



5. januar 2006

/hpo (henrik Plougmann Olsen)

Skitse til diskussion af nye værdier

På det planlagte budgetseminar for Økonomiudvalget d. 23. – 24. januar 2006 bliver en del af programmet en diskussion af, hvilke nye fælles værdier/samarbejdsformer, som Økonomiudvalget vil lægge vægt på at realisere samt hvordan disse kan realiseres.

Diskussionspunkterne vil være:

- Åbenhed – både ift. aktiviteter i Kommunen, f.eks. forbrug til repræsentative aktiviteter og ift. borgernes inddragelse i beslutningsprocesser
- Klart ansvar – at igangsætte processer, der klart definerer ansvar for beslutninger og for udviklingen i København
- Kodeks for god kommunal opgaveløsning – at igangsætte processer for hvordan ledelse i Københavns Kommune skal understøtte opgaveløsningen samt hvordan medarbejderne skal møde borgerne
- Økonomisk ansvarlighed – at igangsætte processer for beskrivelse af det økonomiske grundlag, som kommunen skal ledes på.

I tabellen på næste side er angivet eksempler på, hvilke konkrete initiativer de enkelte områder bl.a. kan dække.

De adm. direktører for forvaltningerne skal på budgetseminaret redegøre for, status i dag, hvordan de nedenfor nævnte værdier kan omsættes i praksis samt hvorvidt der er andre værdier/eksisterende forhold i kommunen, som der bør gøres op med, for at realisere de nye intentioner for kommunens virke i de kommende år.

Direktørernes oplæg foreslås at vare ca. 15-20 minutter.

Herefter vil der være politisk drøftelse af ovenstående samt af eventuelle andre værdier og initiativer, der skal arbejdes efter.

Behov	Barriere	Operationalisering
<i>Åbenhed</i>		
1) nem adgang til information, der kan aflive myter om overforbrug af repræsentation mv.	manglende fælles datagrundlag og manglende fælles politik for offentliggørelse	Iværksættelse af arbejde med at tilvejebringe data og fælles politik for offentliggørelse
2) nem adgang til informationer om beslutningsprocesser	manglende overskuelighed for borgerne i, hvilke beslutningsprocesser, der på vej	Iværksættelse af arbejde med henblik på tilvejebringelse af overskuelighed for borgerne
3) ...		
<i>Klart ansvar</i>		
1) manglende sammenhæng mellem ansvar for beslutninger og ansvar for udførelse	Manglende gennemsigtighed i styreformen i kommunen	Igangsættelse af en proces, som skal føre til en større grad af sammenhæng, gennemsigtighed, klart ansvar mv. i kommunen.
2) manglende overblik over effektiviteten i ledelses- og beslutningsgange	manglende viden om hvorvidt kommunens arbejdsgange er fornuftige	
3) ...		
<i>Kodeks for god kommunal opgaveløsning</i>		
1) mangel på viden om, hvorvidt ledelsesformerne i København understøtter opgaveløsningen	manglende viden om, hvad der virker og ikke virker	igangsættelse af proces for afdækning af god ledelse
2) udbredelse af værdier for, hvordan medarbejderne skal møde borgerne	sikre udbredelse af værdier for god borgerbetjening (værdigrundlaget)	igangsætning af proces for god borgerbetjening med inddragelse af Borgerrådsgiveren
3)....		
<i>Økonomisk ansvarlighed</i>		
1) Hvilket økonomisk grundlag skal kommunen ledes på i de ko-	Tilvejebringelse af viden om økonomisk grundlag	Tilvejebringelse af økonomisk grundlag, som kan danne afsæt

mmende 4 år		for prioriteringerne
2) Afklaring af budgetaftalernes status	mulighed for at iværksætte nye initiativer ift. tidligere aftaler	udarbejdelse af økonomisk grundlag som kan danne baggrund for de nye prioriteringer det nye BR vil foretage
3)		
.....		