

From: BUFKP Kapacitetsstyring
Sent: 21-02-2011 12:54:24
To: Tom Harboe
Subject: VS: mrk. "Skolevangen". - Høringssvar fra SKUK
Attachments: Høringssvar SKUK.pdf

2. høringssvar

Hilsen Helle

Fra: Steen Houmark [mailto:sh@de4vinde.net]
Sendt: 21. februar 2011 09:58
Til: BUFKP Kapacitetsstyring
Cc: Henriette Bjørn Nielsen
Emne: mrk. "Skolevangen". - Høringssvar fra SKUK

Kære Henriette

Jeg fremsender hermed høringssvar/bemærkninger til indstillingen fremsendt d 24/1 2011

Høringssvaret er udarbejdet i samarbejde mellem ledelsen af Skolevangen (SKUK) og Bestyrelsen for SKUK med bistand fra SBBU-administration.

Vi har haft fokus på tre ting i den sammenhæng

1. Hvad SKUK særligt tilbyder
2. Kommentar til den fremsendte indstilling
3. Løsnings og fremtidsperspektiver

Det har desuden være en indstilling hos dem der har arbejdet med det at man har ønsket at se på løsninger, og derfor forsøg at arbejde i dette perspektiv frem for udelukkende, at se på argumenter for og dokumentere hvorfor situationen er der hvor den er økonomisk og medlemsmæssigt.

Jeg skal i den sammenhæng takke for at du ved vores sidste telefoniske samtale gav rum for at vi kunne arbejde i et sådant perspektiv

mange hilsner

Steen



Partner

De 4 Vinde ApS - Business Consultancy, Advisory & investigation Services
 Address: Jyllingevej 107 - DK - 2720 - Copenhagen - Denmark
 Mobile: +45 41 82 82 00



Chairman of the board of directors

SBBU – Society, Citizen, Children and Youth Association
 Address: Tomsgaardsvej 19 st.th - DK - 2400 - Copenhagen - Denmark
 Mobile: +45 41 82 82 00



Director
Better City Better Life Social Health Association
Address: No. 3588, Pudong Rd. (S) Shanghai, China
Mobile: +45 41 82 82 00

København, den 21. februar 2011

Til: Københavns Kommune
Børne- og ungdomsforvaltningen
Kapacitetsstyring
Att: Henriette Bjørn

Gyldenløvesgade 15, 1.
1502 København V

Høringssvar vedr. påtænkt opsigelse af driftsoverenskomsten if. Skolevangens fritids- og ungdomsklub.
(Sag nr.2011-10081)

Høringssvaret er udarbejdet på vegne af institutionsbestyrelsen for den selvejende institution Skolevangens Fritids og ungdomsklub, herefter benævnt SKUK.

Høringssvaret er opbygget i 3 afsnit

1. Hvad SKUK særligt tilbyder
2. Kommentar til den fremsendte indstilling
3. Løsnings og fremtidsperspektiver

ad. 1. Hvad SKUK særligt tilbyder med sin profil

Hvad er det Skolevangen kan med pigegruppen i ungdomsklubben?

Ser man alene på medlemstallene og placere dem i en statistik kan man drage den konklusion at der ikke er medlemmer nok i SKUK set i forhold til normering. Det ligger derfor snublende nært at konkludere at institutionen ikke tilbyder noget, som ikke kan erstattes hos en anden klub.

Ser man i stedet på køns sammensætningen i viser det sig at 99 % institutionens medlemmer i januar 2011 er piger, hvilket er ganske udsædvanligt.

Det har vist sig, at klubbens profil, herunder, matrikelopdeling, personalesammensætning og aktivitetsgrundlag, hvor dyre legepladsen med sit miljø omkring heste, geder og kaniner samt den pleje og omsorg dyr kræver i særdeleshed appellerer til piger og særligt tiltrækker de mere stille piger.

Dette er i en diametral modsætning til de fleste klubber i København, hvor størstedelen af medlemmerne er drenge og klubberne derfor gør en særlig indsats for, at tiltrække pigerne i erkendelse af at pigerne særligt når de kommer i ungdomsklub melder sig ud.

SKUK formår altså med sin profil i ekstraordinær grad at nå pigesegmentet blandt børn og unge og medvirker derved til at opretholde en mangfoldighed blandt klubprofilerne i København.

Medlemstilgangen i SKUK sker drypvist og ofte er der tale om børn der ikke ønsker at følge klassen

De seneste 3 år har SKUK besøgt nærområdets skoler og fritidshjem hvor der har været uddelt informationsbreve og materiale til skolernes 3 og 4 klasser, om de fritids- og aktivitetsmuligheder der er for i SKUK. I efteråret 2010 har der desuden været besøg af tre skoleklasser.

Det har givet SKUK et drypvist mindre antal medlemmer, og typisk nogle medlemmer som af forskellige årsager ikke har et ønske fra forældreside om at deres børn samlet følger med klassen til "et fælles fritidstilbud."

Tendensen med den drypvise tilmelding er let stigende på basis af disse aktiviteter, men man kan ikke sige noget om hvornår man kan forvente at nå det normerede niveau.

I perspektiv af at SKUK "rammer" et anderledes segment af børn bør man overveje at kombinere den frivillige tilgang med en mere målrettet anvisningsform i forhold til fx. børn med særlige behov for fritids tilbud uden for multi-institutionerne.

ad. 2 kommentarer til den fremsendte indstilling

Belægning, økonomi og et ønske om fritidstilbud for de unge i området

Børne- og ungdomsforvaltningen i København og Skolevangens ledelse har bl.a. på Skolevangens initiativ flere gange, i gennem de sidste 3 år, drøftet belægning og økonomi i forhold til bæredygtighed i en økonomisk optik. Det har været tydeligt at smertegrænsen for at drive klubvirksomhed med den eksisterende budgetmodel, der bl.a. baseres på belægning har været passeret et stykke tid. Forstået således at det ikke har været muligt på basis af belægning at opretholde en bæredygtig bemanning, der matcher krav to matrikler, åbningstid aktiviteter m.v.

Det er forståelsen hos SKUK og dennes bestyrelse at det trods økonomien, har været et ønske fra København at fastholde *et fritidstilbud for de unge i lokalområdet*.

Belægning, voksende underskud, gældssanering og personale reduktion

Forvaltningen påpeger i sin indstilling at det er en vigtig forudsætning for at kunne rette op på det voksende underskud at der opnås fuld belægning i SKUK. Ledelsen og bestyrelsen vil hertil bemærke at det selv med en fuld belægning og den eksisterende budgetmodel (det udmeldte budget for 2011), vil være meget vanskeligt at rette markant op på underskuddet.

Der er som forvaltningen angiver indgået en aftale om en endnu ikke effektueret gældssanering og bl.a. i det sammenhæng har man over de sidste år reduceret i personalegruppen i takt med medlemstallet. Reduktionen betyder at der i dag er 1 fastansat 37 timers leder og 2 stk. 30 timers ansatte tilbage. Det må betragtes som mandskabsmæssigt et absolut minimum af ansatte så længe SKUK skal drives som en selvstændig institution med 2 forskellige matrikler og dyrehold. Effekten af den sidste fratrædelse slog igennem ultimo 2010. Forvaltningen skal i dette perspektiv være opmærksom på at medarbejderstaben er/har haft flere medarbejder med mere end 25 års ansættelse, hvilket naturligvis har en effekt økonomisk og tidsmæssigt når der reduceres i personalet.

Konsekvenser for medlemmerne ved opsigelse driftsoverenskomst - mangfoldighed reduceres

Forvaltningen angiver at man ved en opsigelse af driftsoverenskomsten vil kunne tilbyde pladser i Voldparkens Fritids og ungdomsklub eller Klub 348

Skolevangen bidrager til mangfoldighed for børn og unge i København ved bl.a. ikke, at gå i konkurrence med lokalområdets større klubber og forsøge at matche deres aktivitetsudbud.

SKUK's særlige profil henvender sig til mindre børnegrupper samt børn og unge der ikke ønsker, at melde sig ind i de store institutioner med mange medlemmer, som fx. i klub 348.

Mange af Skolevangens medlemmer hylder den særlige profil i SKUK har, hvor der i kraft af størrelse, matrikelopdeling og aktivitetsgrundlag med heste, dyrehold og byggelegeplads er et andet rum til at personalet ser og høre det enkelte medlem.

Særligt dyreholdet med heste og kaniner tiltrækker piger, som næppe vil tage mod tilbuddet om at gå i Voldparken der består af 100 % drenge med et helt andet sæt af udfordringer og baggrund.

Så at tilbyde SKUK's nuværende medlemmer pladser i Voldparkens fritids- og ungdomsklub eller klub 348 i forbindelse med lukning af Skolevangen, kan ikke betragtes som et reelt tilbud til de 22 medlemmer.

En opsigelse af driftsoverenskomsten betyder derfor at man i København ikke giver plads til små og alternative institutioner, jvf. det tankesæt kommunen har haft i forbindelse med Kommunens egen klynge dannelse om plads til mindre institutioner.

ad. 3 løsnings- og fremtidsperspektiver

Det er oplagt at SKUK ikke kan vedblive at blive drevet under de nuværende budgetmæssige præmisser, men en opsigelse af driftsoverenskomsten vil næppe betyde at hovedparten af medlemmerne vil tage i mod kommunens tilbud om overflytning til andre institutioner. Valget kan derfor meget let komme til at stå mellem bæredygtig økonomi og bæredygtighed i forhold til et mangfoldighedsprincip i forhold til børns behov.

For ikke at ende i en drøftelse om et *enten eller* i forhold til mangfoldighed eller økonomi, vil bestyrelsen for SKUK anbefale forvaltning og SKUK i den videre proces arbejder for *både og*.

Ledelse og bestyrelse har derfor drøftet flere muligheder hvoraf der her kort beskrives 4 løsningsmuligheder, som man kan tage afsæt i at udvikle og effektuere m.h.p. at opnå en større grad af bæredygtighed så vel økonomisk som medlemsmæssigt. Dette dog under forudsætning af at forvaltningen er interesseret i dette. - Løsningsmulighederne skal ikke nødvendigvis ses som et sammenhængende hele.

1. Pigeklub for "stille piger"
2. Særligt tilbud for piger med ADHD (BUF og SOF samarbejde)
3. Samarbejde med SOF omkring områdets + 18 årige
4. Fusion med anden institution i netværket

Pigeklub for stille piger.

Der er et godt fundament for, at videreføre en pigeklub på SKUK's dyrelegeplads beliggende Muldager 48, 2700 Brønshøj. - Institutionen har i forvejen kompetencerne, faciliteterne og der er som tidligere angivet et behov, som man måske mere strategisk skulle overveje om man kunne lave en anvisnings strategi for.

I forhold en sådan løsning kunne man fx arbejde med at SKUK's nuværende medlemmer og ansatte rykkede sammen på klubbens dyre og byggelegeplads for derved at give plads til noget nyt og anderledes i klublokalerne på Muldager 54.

Særligt tilbud til Piger med ADHD

Det er dokumenteret at fast tilhørsforhold til dyr, fx heste og det at pleje dyr har en positiv udviklingsmæssig meddrift i forhold til nogle børn med diagnosen ADHD. Dyrelegepladsens faciliteter kunne danne grundlag for en særligt målrettet indsats i forhold til en mindre gruppe (fx piger) med diagnosen ADHD som fx via en central anvisning via et BUF og SOF samarbejde fik dette tilbud.

Ledelse og bestyrelse er opmærksom på at et sådant tilbud naturligvis vil have nogle øgede omkostninger i forhold til efteruddannelse omkring ADHD-træning, men det er ikke en omkostning, der ville belaste SKUK's målsætning om at skulle reducere i det akkumulerede underskud. Forudsætning er dog at tilbuddet blev anvendt.

Udflytterbørnehave med nærheds forhold

Københavns kommunes demografiske udfordringer fortæller, at Skolevangens klublokaler beliggende Muldager 54 i kunne anvendes, som udflytter børnehaver i.

En sådan udflytterbørnehave ville desuden give forældrene øget mulighed for, svarende til en almindelig børnehave, at hente og bringe deres barn idet børnehaven ville ligge inden for kommunegrænsen, men optageområdet ville fx. være en anden bydel/bydele med særligt behov for et øget antal børnehavepladser.

Udflytterbørnehaven ville desuden i formiddags og eftermiddagstimerne i samdrift med eksempelvis en pigeklub kunne anvende/drage nytte af dyre- og byggelegepladsen.

Ledelse og bestyrelse er opmærksom på at der er omkostninger forbundet med etablering af en udflytter børnehave i form af fx. transport og andre faciliteter. Det er dog udfordringer, der ikke er umulige at løse og som samtidig er billigere fordi lokalerne i forvejen er målrettet børn, samtidig med at det imødekommer nogle af de udfordringer der for forældre der normalt har børn i udflytterbørnehaver.

Samarbejde med SOF omkring områdets 18+ årige.

Siden december 2010 har SOF "lånt" SKUK's lokaler på Muldager 54 til ophold og opsamling af 18+ årige fra området ved Voldparken i aftentimerne, for at reducere denne gruppe unges ikke kluborienterede aktiviteter.

I kombination med en eller flere af de øvrige ovennævnte løsningsforslag tænkes dette "udlån" drevet videre som opsamlingssted for aktiviteter og ekskursioner for områdets 18+ årige, til gavn for den øvrige sammenhængende indsats i området.

Denne øvelse ville give en bedre udnyttelse af lokalerne i Skolevangen samlet set og samtidig reducere udgiften til huslejen for institutionen/BUF idet den vel kunne "deles med SOF.

Fusion med anden institution i netværket.

SKUK indgår som forvaltningen angiver i et netværk af andre institutioner og i den sammenhæng har det været drøftet at man foretog en sammenlægning med en anden og større institution m.h.p. at opnå nogle af de stordriftsfordele som "klyngetankegangen" lægger op til.

En sammenlægning med fx. Brønsparken Fritids- og ungdomscenter ville give SKUK en bredere ballast m.h.t. økonomi og ledelse, samt en pædagogisk robusthed, så man i samme omfang kunne konkurrere på de større institutioners vilkår. - Særligt hvis man samtidig arbejdede for at gennemføre et eller flere af de ovennævnte løsningsforslag.

Med venlig hilsen

Bestyrelsesformand Steen Houmark

På vegne af Selskabsbestyrelsen for Skolevangen Fritids- og Ungdomsklub