

10. Plan for det videre arbejde med pejlemærker for perioden 2010 - 2013 (2010-51174)

Socialudvalget skal tage stilling til Socialforvaltningens forslag til det videre arbejde med pejlemærker for perioden 2010-2013.

INDSTILLING OG Beslutning

Fejl! Ukendt betegnelse for dokumentegenskab. indstiller,

1. at Socialudvalget godkender den foreslåede plan for det videre arbejde med udviklingen af pejlemærker for perioden 2010-2013.

Problemstilling

Socialudvalget blev på kick off seminaret d. 26.-27. februar 2010 præsenteret for Socialforvaltningens forslag til pejlemærker for forvaltningens arbejde i 2010-2013. Som baggrund for forslagene til pejlemærker fremlagde Socialforvaltningen desuden fire bud på ”fortællinger” for de fire målgruppeområder. ”Fortællingerne” og Socialforvaltningens første forslag til pejlemærker er vedlagt som bilag til nærværende indstilling.

På baggrund af det fremlagte forslag til pejlemærker havde Socialudvalget en indledende drøftelse om ønsker til ændringer i de foreslåede pejlemærker samt forslag til formulering af visioner for socialpolitikken i København.

Drøftelserne på kick off seminaret var meget åbne, og handlede om at få nogle første tilbagemeldinger på de af forvaltningen foreslåede pejlemærker og et billede på, hvordan den overordnede ramme, som udvalget ønsker, at Socialforvaltningen skal arbejde indenfor i den kommende valgperiode, kunne se ud. Det var således Socialforvaltningens oplæg, at udvalget selv skulle give det første bud på formuleringen af de overordnede visioner for Socialpolitikken, som er den ramme pejlemærkerne skal indskrive sig i. Debatten på seminaret var meget udbytterig, og der blev formuleret en lang række både visioner, bud på nye pejlemærker og ideer til konkrete aktiviteter. En oversigt over output fra udvalgets drøftelser på kick off seminaret er vedlagt i bilag til nærværende indstilling. Der udestår fortsat et stort arbejde med at operationalisere disse tilbagemeldinger.

Socialforvaltningen ønsker således Socialudvalgets godkendelse af nedenstående forslag til det videre arbejde med pejlemærkerne.

Løsning

1. Pejlemærker 2010-2013, hvad skal de bruges til?

Pejlemærkerne er tænkt som Socialudvalgets og -forvaltningens fælles navigations- og prioriteringsinstrument i de kommende år.

Pejlemærkerne skal ses i sammenhæng med Socialudvalgets overordnede visioner for socialpolitikken i København. Visioner handler om udviklingen på ”den lange bane” og de langsigtede resultater af Socialforvaltningens indsats for borgerne. Eksempler på visioner er ”ingen hjemløse i København”, ”et København med større boligdiversitet og mangfoldige tilbud”, og ”udsatte familier på højkant”. Pejlemærkerne er tilpasset den kommunale rytme og omhandler mål

for den socialpolitiske indsats i den valgperiode, som Socialudvalget netop har taget hul på. Pejlemærkerne handler således om de skridt, som Socialudvalget og -forvaltningen må tage i de kommende år, hvis de langsigtede visioner skal realiseres.

Pejlemærkerne skal angive konkrete og brugerorienterede mål for Socialforvaltningens indsats på forvaltningens målgruppeområder – børneområdet, udsatteområdet, handicapområdet og socialpsykiatriområdet. Pejlemærkerne skal tydeligt vise den udvikling, som vi gerne vil se for Socialforvaltningens brugergrupper i de kommende år og udpege de områder, hvor der pga. centrale udfordringer og politiske prioriteringer er behov for en særlig indsats.

Pejlemærkerne skal relatere sig til strategier og planer på målgruppeområderne og herunder relevante aktiviteter for borgerne. På de målgruppeområder, hvor der allerede i dag er vedtaget langsigtede strategier, er det således også i høj grad disse, der har dannet grundlag for de pejlemærker, som forvaltningen har valgt at foreslå. Det skal være tydeligt, hvilke aktiviteter, der vil bringe os tættere pejlemærkerne. Et pejlemærke kunne eksempelvis være, at flere borgere får kontrol med deres misbrug. Pejlemærket understøttes gennem en række aktiviteter, fx ”øget fokus på sundhed blandt kaotiske misbrugere” og nye aktiviteter i den kommende misbrugsstrategi.

Forvaltningens foreslår, at der udarbejdes i alt 10 pejlemærker, som samles i en stjerne. Alle pejlemærker skal løbende kunne måles, og der udvikles derfor én indikator for hvert pejlemærke, som er sigende for, om målet nås. For et pejlemærke, som handler om kvalificerende skolegang blandt udsatte børn og unge, kan indikatoren fx være omfanget af skolefravær blandt børn og unge, som modtager sociale støtteforanstaltninger. For hver indikator udvikles der en skala fra 1-10, så det gennem løbende målinger er muligt at vise udviklingen over tid. Forvaltningen vil endelig udarbejde en plan for, hvordan Socialudvalget løbende kan holdes orienteret og følge op på resultaterne af forvaltningens indsatser i forhold til pejlemærkerne.

Pejlemærkerne skal sætte retningen for udviklingen på det sociale område i København i de kommende år og skal som følge heraf danne udgangspunkt for strategiske drøftelser i Socialudvalget om forvaltningens indsats. Pejlemærkerne kan herunder fungere som et strategisk redskab i budgetprocessen, fx i forbindelse med vurderinger af, hvordan konkrete budgetforslag påvirker realiseringen af de strategiske mål. Det er dog vigtigt at understrege, at pejlemærkerne naturligvis ikke fritager Socialudvalget og forvaltningen fra at fokusere på udvikling af – og prioriteringer i forhold til de mange indsatser på Socialudvalgets område, som ligger udover pejlemærkerne, ligesom de ikke gør øvrige mål i allerede vedtagne strategier overflødige. Pejlemærkerne skal ses som et udtryk for en prioritering af områder, som i den kommende periode skal tildeles særlig opmærksomhed, og som det skal være muligt at følge særligt tæt i forhold til graden af målopfyldelse.

2. Proces for det videre arbejde med pejlemærker 2010-2013

Socialforvaltningen foreslår, at forvaltningen i den kommende tid arbejder videre med at udvikle pejlemærkerne i lyset af Socialudvalgets bemærkninger fra kick off seminaret herunder også, hvordan en del af de mange bud på konkrete aktiviteter, som kom frem på kick off seminaret, kan tænkes ind i arbejdet med realiseringen af de mål, som pejlemærkerne er udtryk for. Socialforvaltningen vil i denne forbindelse samtidig, på baggrund af udvalgets input fra kick off seminaret, give et bud på formuleringer af de overordnede socialpolitiske visioner, som pejlemærkerne skal ses i sammenhæng med.

På Socialudvalgsmødet d. 19. maj vil Socialforvaltningen præsentere et revideret udkast til ti

pejlemærker for 2010-2013. For hvert pejlemærke vil forvaltningen fremlægge en forandringsteori, som bl.a. viser sammenhængen mellem pejlemærkerne og strategier og planer på de forskellige målgruppeområder samt forslag til indikator og skala for de enkelte pejlemærker med henblik på løbende monitorering af udviklingen. Socialforvaltningen vil samtidig forelægge et forslag til en plan for Socialudvalgets løbende opfølgning på pejlemærkerne.

Hvis pejlemærkerne skal fungere som fælles navigations- og prioriteringsværktøj er det afgørende, at udvalget får lejlighed til at drøfte visioner og pejlemærker grundigt før de vedtages endeligt. Afhængig af udvalgets tilbagemeldinger på det reviderede udkast til pejlemærker på mødet d. 19. maj vil Socialforvaltningen sigte mod, at et endeligt forslag til visioner, pejlemærker, indikatorer og skala kan godkendes i udvalget før eller lige efter sommerferien.

Økonomi

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

Videre proces

Hvis Socialudvalget godkender indstillingen, vil Socialforvaltningen arbejde videre med udviklingen af pejlemærkerne og formulering af visioner på baggrund af tilbagemeldingerne fra kick off seminaret. Forvaltningen udarbejder en indstilling om pejlemærkerne til socialudvalgsmødet d. 19. maj 2010.

Bilag

1. "Fortælling" om borgere med handicap i København
2. "Fortælling" om borgere med sindslidelser i København
3. "Fortælling" om udsatte borgere i København
4. "Fortælling" om udsatte børn og unge i København
5. Forvaltningens forslag til pejlemærker fremlagt på kick off seminaret
6. Oversigt over output fra udvalgets drøftelser på kick off seminaret

Anette Laigaard

bilag

[Bilag 1 "Fortælling" om borgere med handicap i København](#)

[Bilag 2 - "Fortælling" om borgere med sindslidelser i København](#)

[Bilag 3 "Fortælling" om udsatte borgere i København](#)

[Bilag 4 - "Fortælling" om udsatte børn og unge i København](#)

[Bilag 5 - Forvaltningens forslag til pejlemærker fremlagt på kick off](#)

[Bilag 6 - Oversigt over output fra Socialudvalgets drøftelser på kick off seminaret](#)

