



17-08-2007

Sagsnr.
2007-43227

Dokumentnr.
2007-281202

Sagsbehandler
Claus Bjørn Billehøj

Kommissorium for koordinering af Københavns Kommunes aktiviteter i Nordhavn (som vedtaget af styregruppen den 31. august 2007)

Baggrund

Regeringen, Frederiksberg Kommune og Københavns Kommune har indgået en aftale om udvikling af Metroen med en Cityring.

Der er ligeledes indgået en aftale mellem regeringen og Københavns Kommune om igangsættelse af en byudvikling i Nordhavn. Det følger endvidere af aftalen, at Københavns Kommune skal anlægge Nordhavnsvejen, der skal forbinde Helsingørmotorvejen og Nordhavnsområdet.

Aftalen og de forpligtelser der påhviler Københavns Kommune medfører igangsættelse af en lang række projekter i Københavns Kommune over de kommende år, en række projekter med tilknytning til Nordhavn.

Aktuelt er tre projekter igangsat:

- anlæg af Nordhavnsvej (TMF) der etablerer vejen. (PE: Torben Gleesborg, TMF, PL: Anne Kongsfelt TMF)
- Infrastruktur Nordhavn (ØKF) der belyser byudviklingen langs Øresundskysten i sammenhæng med den nødvendige udbygning af infrastrukturen som følge af byudviklingen. (PE: Rebekka Auken, ØKF, PL: Søren Elle, ØKF)
- Byudvikling Nordhavn (ØKF/TMF) der skal tilvejebringe et plangrundlag i Nordhavn (PE (ØKF): Holger Bisgaard, ØKF, PE (TMF): Ulrik Winge, TMF, PL (ØKF): Claus Bjørn Billehøj, PL (TMF): Kim Brodersen, TMF)

Derudover er der en række tilknyttede projekter som for eksempel Nordhavn Station og det må forventes at der i de kommende år vil komme nye projekter som for eksempel udarbejdelse af et plangrundlag for etablering af en krydstogstterminal.

Center for Byudvikling

Rådhuset, 3. Sal, 4
1599 København V

Telefon
3366 3366

Direkte telefon
3366 2023

E-mail
cbb@okf.kk.dk

EAN nummer
5798009800176

www.kk.dk

Formål

Der er tale om tre ganske forskellige projekttyper, der er forankret forskelligt i det kommunale system og giver kommunen forskellige roller (for eksempel planmyndighed og anlægsmyndighed).

Projekterne vil derfor skulle ledes forskelligt og har forskellige behov for styring, interessentinddragelse osv. Projekterne vil imidlertid også kunne påvirke hinanden med tilhørende risiko for at dårlig vidensdeling og koordination af beslutninger og kommunikation osv. kan medføre dårlige projektsresultater, forsinkelser eller andre styringsproblemer.

Derfor er koordinering og fælles overblik af de tre projekter - og andre med relation til Nordhavnsområdet (f.eks. en kommende udvikling af Nordhavns Station) - helt centralt, herunder særligt koordinering af visse beslutninger. For eksempel skal beslutninger om Nordhavnsvejens dimensionering koordineres med planerne for byudviklingen. Ligeledes skal offentlighedsprocesser og kommunikation koordineres, så der ikke opstår usikkerhed hos borgerne om hvordan projekterne hænger sammen.

Behovet for koordinering - og i visse tilfælde fælles beslutningstagen - synes særlig udtalt i projekternes indledende faser, inden Nordhavnsvejens endelige linieføring og kapacitet er fastlagt.

Derover er der et helt særligt behov for udarbejdelse og koordinering af kommunikationen om de relevante projekter. Det er en integreret opgave i de enkelte projekter, men der er derudover en opgave i at varetage den bedst mulige overordnede kommunikationsindsats. Der etableres derfor et fælles ØKF/TMF kommunikationsprojekt for Nordhavn (PE: Lykke Leonardsen, ØKF, PL: Tine Pind, ØKF/Didde Elmegaard, TMF).

Organisation

Der etableres derfor en samlet organisering af projekter med tilknytning til Nordhavn.

De enkelte projektaktiviteter ses imidlertid som særskilte projekter og der kan for hvert projekt etableres den nødvendige lokale projektorganisation tilpasset den konkrete opgave, der sikre optimale rammer og beslutningsstrukturer for gennemførelse af den pågældende opgave. Det er en forudsætning, at det i organiseringen og styringen af det enkelte projekt sikres, at de to forvaltninger entydigt kan udøve deres forvaltningsmæssige ressortansvar.

Derudover etableres en styregruppe med ansvaret for koordinering af Københavns Kommunes aktiviteter i Nordhavn. Styregruppen består af relevante ledelsesrepræsentanter fra ØKF og TMF samt projekterne for de pågældende projekter.

Gruppen har til formål at sikre

- at der er fremdrift i projekterne, så afhængigheder ikke skaber unødige forsinkelser
- koordineringen af beslutningsprocesser for projekterne, hvor de påvirker hinanden (inklusiv de politiske processer),
- koordinering af offentlighedsprocesser og beslutninger herom
- optimal fælles videndeling om aktiviteter i området på kommunens ledelsesniveau

Ligeledes har styregruppen, med mindre andet aftales, ansvaret for den kommunale dialog med de relevante eksterne parter der er involveret i processen, herunder særligt Transport- og Energiministeriet, Miljøministeriet og Arealudviklingsselskabet.

Styregruppen består af:

- Henrik Plougmann Olsen, Økonomiforvaltningen
- Paul Sax Møller, Økonomiforvaltningen
- Holger Bisgaard, Økonomiforvaltningen
- Rebekka Auken, Økonomiforvaltningen
- Lykke Leonardsen, Økonomiforvaltningen
- Ulrik Winge, Teknik- og Miljøforvaltningen
- Niels Tørslev, Teknik- og Miljøforvaltningen
- Torben Gleesborg, Teknik- og Miljøforvaltningen
- Projektkoordinator, Claus Bjørn Billehøj, Økonomiforvaltningen

Styregruppen mødes efter en fast mødeplan.

Derudover etableres en projektledergruppe. Gruppen udgøres af projektlederne for de respektive projekter. Gruppen udarbejder i samarbejde med projektkoordinatoren dagsorden og beslutningsgrundlag til styregruppens møder. Gruppen skal i det daglige sikre optimal koordinering og videndeling om projekternes aktiviteter og status, koordinere eventuelt fælles aktiviteter.

Projektledergruppen skal sikre, at sker en tydelig grænsefladeafklaring, så der i både projekter og i ledelserne er fuld og fælles klarhed over ansvarsområde, koordineringsbehov og samarbejdsrelationer projekterne imellem.

Gruppen består af:

- Claus Bjørn Billehøj, Økonomiforvaltningen
- Kim Brodersen, Teknik- og Miljøforvaltningen
- Anne Kongsfelt, Teknik- og Miljøforvaltningen
- Søren Elle, Økonomiforvaltningen,
- Tine Pind, Økonomiforvaltningen,
- Didde Elmegaard, Teknik- og Miljøforvaltningen

Gruppen mødes fast ugentligt.