

# C

## Ny institutionsstruktur i område Bispebjerg, netværk FRIE1

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Gavlen, Muslingen, Rørsangeren, Ønskeøen og Schous Børnehus sammensluttet til netværk FRIE1
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Muslingen, Schous Børnehus, Bellis, Hurlumhej, Gemmet, Tagensbo Børnehave, Edel Lisbergs Børnehave, Rørsangeren, Ønske Øen og Tagenshave sammensluttet til alternativt klyngeforslag SE1 og sendes til kommentering hos institutionerne indtil d. 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE1

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Gavlen	Utterslevsvej 13F				45			Frie bh og fh
Muslingen	Stærevej 64	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		22	44					
Rørsangeren	Rørsangervej 78	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			30					
Ønskeøen	Hillerødgade 78	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
Schous Børnehus	Dortheavej 75	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		21	24					
<b>Netværk FRIE1</b>	<b>I alt</b>	43	120		45			208

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### netværksøkonomi FRIE1 (fra faktaark udsendt i juni)

Gavlen	1.215.006
Muslingen	6.822.385
Rørsangeren	2.830.453
Schous børnehus	5.222.734
Ønskeøen	2.301.317
Sum af budget primo juni 2010	18.391.896
Sum af Klyngebesparelse	369.814
Sum af Nyt budget efter besparelse	18.022.082

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Schous børnehus	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Afviser forslaget til klynge Frie 1 med begrundelse at modellen ikke passer til en selvejende institution.</li><li>○ Påpeger at man ikke mener at der kan spares på administration idet Frie Børnehaver varetager opgaven.</li><li>○ Påpeger at der allerede er sparet via tidligere sammenlægning</li><li>○ Ønsker at indgå i en netværksmodel som tidligere er indsendt i kommenteringsfasen.<ul style="list-style-type: none"><li>Børnehuset Gemmet (ME 3)</li><li>Edel Liisbergs Børnehave ( ME3)</li><li>Tagensbo Menighedsbørnehave (ME3)</li><li>Børnehaven Hurlumhej (Frie 2)</li><li>Børnehaven Bellis (Frie 2)</li><li>Muslingen (Frie 1)</li></ul></li><li>○ Ønsker opnormering af 5 bh. Børn</li><li>○ Påpeger at det eneste alternativ som ikke reducerer antallet af voksne pr. barn, vil være flere lukkedage.</li></ul>
Børnehuset Muslingen	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Ønsker at indgå i en netværksmodel under MDI som tidligere er indsendt i kommenteringsfasen.<ul style="list-style-type: none"><li>Børnehuset Gemmet (ME 3)</li><li>Edel Liisbergs Børnehave ( ME3)</li><li>Tagensbo Menighedsbørnehave (ME3)</li><li>Børnehaven Hurlumhej (Frie 2)</li><li>Børnehaven Bellis (Frie 2)</li><li>Muslingen (Frie 1)</li></ul></li><li>○ Forventer økonomisk kompensation i opstartsfasen</li></ul>

## Forvaltningens svar

Der er indkommet alternative hørings svar som resulterer i, at netværkene FRIE 1, 2 og 3 skal ses i sammenhæng og, sammen med en håndfuld andre institutioner, bliver sammensat til 2 nye, alternative netværk.

I netværket SE 1 støtter forvaltningen institutionernes ønske om et nyt netværk. Institutionernes alternative netværk ville dog resultere i at 3 institutioner vil stå løsrevet uden netværkstilknytning (Rørsangeren, Ønske Øen og Tagenshave). Det forslås derfor, at disse optages i netværket SE 1, som de geografisk ligger i forbindelse til.

### Alternativt netværksforslag SE1

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Gavlen (Lukkes 31/12-2010)	Utterslevsvej 13F							Frie bh og fh
					45			
Muslingen	Stærevej 64	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		22	44					
Rørsangeren	Rørsangervej 78	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			30					
Ønskeøen	Hillerødgade 78	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
Schous Børnehus	Dortheavej 75	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		21	24					
Børnehuset Gemmet	Gemmet 10	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Menigheders Daginstitutioner
		20	32					
Edel Liisbergs Børnehave	Hjortholms Allé 31	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Menigheders Daginstitutioner
		12	31					
Børnehaven Hurlumhej	Bispebjerg bakke 6	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	44					
Tagenshave	Tagensvej 188	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22	50				
Bellis	Tagensvej 188	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	40					
<b>Klynge SE1</b>	<b>I alt</b>	99	289	50	45			483

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative netværk vedtages med forvaltningens justeringer og sendes til kommentering hos institutionerne frem til 1. oktober.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Bispebjerg, netværk FRIE2

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Dommerparkens Børnehave, Dommerparkens Fritidshjem, Børnehuset Perlen, Tagenshave, Bellis og Børnehaven Hurlumhej sammensluttes til netværk FRIE2
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Dommerparkens Børnehave, Dommerparkens Fritidshjem, Børnehuset Perlen, Rådadvadvejs Børnehave, Kantorparkens Børnehave, Fru Hedvig Baggers Børnehave, Carolineskolen, Bispebjerg Vuggestue, Utterslev Kirkes Børnegård sammensluttes til alternativt netværksforslag SE2 og sendes til kommentering hos institutionerne indtil d. 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE2

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Dommerparkens Børnehaves	Frimestervej 43	10	22					Frie bh og fh
Dommerparkens Fritidshjem	Bogtrykkervej 24A			45				Frie bh og fh
Børnehuset perlen	Landfogedvej 9	36	60	40				Frie bh og fh
Tagenshave	Tagensvej 188		22	50				Frie bh og fh
Bellis	Tagensvej 188	12	40					Frie bh og fh
Børnehaven Hurlumhej	Bispebjerg bakke 6	12	44					Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE2</b>	<b>I alt</b>	70	188	135				393

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE2 (fra faktaark udsendt i juni)

Bellis	5.390.754
Børnehaven Hurlumhej	5.161.766
Børnehuset Perlen	10.957.430
Dommerparkens Børnehave	4.234.455
Dommerparkens Fritidshjem	2.313.868
Tagenshave	3.388.135

Sum af budget primo juni 2010	31.446.408
Sum af besparelse	664.105
Sum af Nyt budget efter besparelse	30.782.303

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Bestyrelse og leder i Børnehuset Perlen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Den fremtidige struktur skal understøtte en pædagogisk vision, der i sidste ende kan komme børnene til gode.</li> <li>- Den tid der er afsat til at gennemføre klyngestrukturen er for kort, det bliver en forhastet proces.</li> <li>- Det har ikke været muligt for bestyrelsen at tage stilling til det økonomiske, da man ikke kan gøre det uden at have set den ny budgetmodellen og budget 2011.</li> <li>- Vil gerne danne netværk med: Kantorparkens Børnehave, Rådvalsvejs Børnehave, Fru Hedvig Baggers Børnehave, Bispebjerg vuggestue, Dommerparkens vuggestue og Børnehave, Dommerparkens Fritidshjem, Vuggestuen og Børnehavne i Carolineskolen, UKB Utterslev Kirkes Børnegård.</li> </ul>

<p>Bestyrelse og leder i Børnehaven Bellis</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- udtrykker stor skuffelse overfor den måde forvaltningen har styret økonomien på, men anerkender samtidig forsøget på at finde en effektiv måde at undgå fremtidige budgetunderskud på.</li> <li>- Gør opmærksom på at det er bestyrelsen i den selvejende institution, der alene kan tage beslutninger vedr. organisering af arbejdet og personalet.</li> <li>- Utilfredshed med at der ikke bliver skelet til erfaringerne med områdeledelse i Århus kommune.</li> <li>- Bestyrelsen tager forbehold for sit høringssvar idet processen er præget af for megen usikkerhed vedr. det juridiske og driftsøkonomiske.</li> <li>- Ønsker svar på hvordan forvaltningen er kommet frem til besparelsen på 2%</li> <li>- Ønsker at en fremtidig budgetmodel ikke giver muligheden for at institutionen i løbet af budgetåret kan op og nedskrive. Det er ikke fair at institutioner med en god økonomi skal fraskrive sig retten til overføre overskud mellem de enkelte år.</li> <li>- Vigtigt at forvaltningen sikrere fortsat tilbud om efteruddannelse til det pædagogiske personale.</li> <li>- Ønsker at indgå i et frivilligt netværk med: Børnehuset Gemmet, Schous Børnehus, Tagensbro menighedsbørnehave, Edel Lisbergs Børnehave, Muslingen, Børnehaven Hurlumhej, Rørsangeren, Ønskeøen, Utterslev Kirkes børnegård, Bispebjergs vuggestue, Børnehuset Perlen.</li> <li>- Foreslår at der slækkes på kravene til afrapportering til forvaltningsniveauet.</li> <li>- Forvaltningen har ikke formået at omsætte visionerne for klyngeprocessen til distrikterne.</li> <li>- Efterlyser inddragelse af relevante parter.</li> <li>- Forventer at netværket tidligst træder i kraft 2012.</li> </ul>
--	---

<p>Leder og bestyrelse Børnehaven Hurlumhej</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- en så omfattende strukturændring tager mere tid, end der er beregnet til denne proces. Ellers skabes der ikke ejerskab.</li> <li>- Peger på at der ikke har været den nødvendige dialog indtil videre.</li> <li>- Det er ikke muligt at give en bud på konsekvenserne af den nye struktur, når vi ikke kender de økonomiske forudsætninger.</li> <li>- Forventer at der tilføres ressourcer til omstillingsprocessen, da man ellers kan frygte negative personalemæssige konsekvenser.</li> <li>- Frygt for at den enkelte institution vil miste indflydelse og at den pædagogiske kvalitet nedprioriteres.</li> <li>- Ønsker at indgå i netværk med følgende institutioner</li> </ul> <p>Fra Frie Børnehaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schous Børnehus</li> <li>• Børnehuset muslingen</li> <li>• Børnehaven Bellis</li> <li>• evt. Børnehaven Rørsangeren</li> </ul> <p>Fra Menighedernes Daginstitutioner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Børnehuset Gemmet</li> <li>• Edel Liisbergs Børnehave</li> <li>• Tagensbo Børnehave</li> <li>• den evt. kommende selvejende institution idrætsbørnehaven Stærevænget.</li> </ul> <p>Alle disse institutioner deltager i et uddannelsesforløb omkring netværksledelse, der udbydes af UCC.</p>
<p><b>Dommerparkens Børnehaven</b> Bestyrelsesformand</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger at processen er kritisabel, forhastet og urealistisk.</li> <li>• Påpeger at en manglende økonomimodel umuliggøre at diskussion og beslutning om hvordan besparelsen kan realiseres.</li> </ul> <p>Ønsker at indgå i netværksgruppe Bispebjerg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Børnehuset Perlen (Frie 2)</li> <li>• Kantorparken (Frie 3)</li> <li>• Rådvalsvej Børnehave (Frie 3)</li> <li>• Fru Hedvig Bagges Børnehave (Frie 3)</li> <li>• Bispebjerg Vuggestue (?)</li> <li>• Dommerparkens vuggestue og Børnehave (Frie 2)</li> <li>• Dommerparkens Fritidshjem ( Frie 2)</li> <li>• Vuggestuen og Børnehaven i Caroline skolen (Frie 3)</li> <li>• UKB Utterslev Kirkes Børnegård (?)</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Forvaltningen støtter institutionernes alternative forslag (se også FRIE 1 og 3).

## Alternativt netværksforslag SE2

Institutions-navn	Adresse og område	Normering						Kommunal/ selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Dommerparkens Børnehave	Frimestervej 43	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		10	22					
Dommerparkens Fritidshjem	Bogtrykkervej 24A	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				45				
Børnehuset perlen	Landfogedvej 9	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		36	60	40				
Carolineskolen	Bomhusvej 18	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		28	42					
Fru Hedvig Baggers Børnehave	Frederiks-borgvej 156a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			24					
Kantorparkens Børnehave	Kantorparken 14	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	28					
Rådvalsvejs Børnehave	Rådvalsvej 142	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
Bispebjerg Vuggestue	Sadelmagervej 4	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Børneringen
		22						
Utterslev Kirkes Børnegård	Rentemestervej 107	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Børneringen
			114				8	
<b>Netværk SE2</b>	<b>I alt</b>	108	312	85	0	0	8	513

## Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler det alternative netværk SE 2 vedtages.



## Ny institutionsstruktur i område Bispebjerg, netværk FRIE3

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Carolineskolen, Fru Hedvig Baggers Børnehave, Kantorparkens Børnehave, Rådvalsvejs Børnehave og Skrammellegepladsen Emdrup sammensluttes til netværk FRIE3
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Carolineskolen, Fru Hedvig Baggers Børnehave, Kantorparkens Børnehave, Rådvalsvejs Børnehave og Skrammellegepladsen Emdrup flyttes til alternativt netværksforslag hhv. SE2 & FRIE12/13

### Stamoplysninger for netværk FRIE3

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Carolineskolen	Bomhusvej 18	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		28	42					
Fru Hedvig Baggers Børnehave	Frederiks-borgvej 156a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			24					
Kantorparkens Børnehave	Kantorparken 14	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	28					
Rådvalsvejs Børnehave	Rådvalsvej 142	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
Skrammellegepladsen Emdrup	Keldsøvej 5	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				56	55			
<b>Netværk FRIE3</b>	<b>I alt</b>	40	116	56	55			267

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE3 (fra faktaark udsendt i juni)

Carolineskolen	6.632.490
Fru hedvig baggers børnehave	2.181.508
Kantorparkens børnehave	3.941.789
Rådvalsvejs børnehave	2.359.157
Skrammellegepladsen emdrup	4.479.878
Sum af budget primo juni 2010	19.594.822
Sum af Klyngebesparelse	413.765
Sum af Nyt budget efter besparelse	19.181.057

## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Hedvig Baggers Børnehaves Bestyrelsesformand og Leder	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger kommenteringsvar hvori der er udtryk tilfredshed med proces.</li> <li>○ Påpeger utilfredshed med at det ikke under de givne omstændigheder har været muligt at udregne den konkret besparelse.</li> <li>○ Påpeger at det er kritisabelt at sende noget i høring som det ikke er muligt at forholde sig konkret til.</li> <li>○ Påpeger manglende mulighed for indflydelse på hvorvidt besparelsen kan indhentes på ledelsestid.</li> <li>○ Påpeger at besparelse vil ramme kerneydelse.</li> <li>○ Påpeger at man vurderer institutionen som lukningstruet som konsekvens af besparelse.</li> <li>○ Påpeger manglende brug er erfaringer fra andre kommuner.</li> <li>○ Ønsker at bevare mangfoldigheden i institutions tilbud.</li> <li>○ Ønsker og forslag om afbureaukratisering</li> <li>○ Effektivisering ifht. fælles rapporter/politikker.</li> <li>○ Forslag til fremtidige samarbejdspartnere: <ul style="list-style-type: none"> <li>Børnehuset Perlen (Frie 2)</li> <li>Kantorparken (Frie 3)</li> <li>Rådvadsvej Børnehave (Frie 3)</li> <li>Fru Hedvig Bagges Børnehave (Frie 3)</li> <li>Bispebjerg Vuggestue (?)</li> <li>Dommerparkens vuggestue og Børnehave (Frie 2)</li> <li>Dommerparkens Fritidshjem (Frie 2)</li> <li>Vuggestuen og Børnehaven i Caroline skolen (Frie 3)</li> <li>UKB Utterslev Kirkes Børnegård (?)</li> </ul> </li> </ul>
Kantorparkens Børnehaves Bestyrelsesformand	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger uacceptabel proces.</li> <li>○ Påpeger mangelfuldt beslutningsgrundlag således at bestyrelsen ikke har haft reel mulighed for at vurderer sagen der er sendt i høring.</li> <li>○ Ønsker selv at vælge samarbejdsrelationer og det vægtes at det skal være med udgangspunkt i hvad der pædagogiske giver mening og ikke på baggrund af kommunal besparelse.</li> <li>○ Påpeger at der ikke findes forskningsmæssigt belæg for at klyngeledelse sikre et godt grundlag for det pædagogiske miljø.</li> <li>○ Påpeger at erfaringer fra andre kommuner har vist at ny ledelsesstruktur skaber turbulens i personalegruppen hvilket går udover børnene.</li> <li>○ Ønsker ny høringsrunde og åben dialog omkring det samlede sparekatalog og budgetmodeller.</li> </ul>

<p>Børnehaven Rådvalsvej 142 Bestyrelsen</p>	<p>Ønsker at indgå i et netværk med Børnehuset Perlen (Frie 2) Kantorparken (Frie 3) Rådvalsvej Børnehave (Frie 3) Fru Hedvig Bagges Børnehave (Frie 3) Bispebjerg Vuggestue (?) Dommerparkens vuggestue og Børnehave (Frie 2) Dommerparkens Fritidshjem (Frie 2) Vuggestuen og Børnehaven i Caroline skolen (Frie 3) UKB Utterslev Kirkes Børnegård (?)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger at der ikke taget beslutning omkring ledelsesstruktur eller besparelsens realisering.</li> <li>○ Påpeger at forlaget ikke er konkret nok og beslutningsgrundlaget er mangelfuldt.</li> <li>○ Bekymring for at der mistes indflydelse</li> <li>○ Bekymring for at mangfoldigheden forsvinder.</li> <li>○ Påpeger urealistisk tidsfrist</li> <li>○ Påpeger at der ikke er pædagogiske argumenter for klyngemodellen.</li> </ul> <p>Muligheder i øget samarbejde, større samarbejdsfora, samling af administrative opgaver, forbedret økonomistyring.</p>
<p>Vuggestuen og børnehaven i Carolineskolen</p>	<p>Ønsker at indgå i et netværk med Børnehuset Perlen (Frie 2) Kantorparken (Frie 3) Rådvalsvej Børnehave (Frie 3) Fru Hedvig Bagges Børnehave (Frie 3) Bispebjerg Vuggestue (?) Dommerparkens vuggestue og Børnehave (Frie 2) Dommerparkens Fritidshjem (Frie 2) Vuggestuen og Børnehaven i Caroline skolen (Frie 3) Utterslev Kirkes Børnegård (?)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mangler information om den ny struktur udover en besparelse.</li> <li>○ Ønsker kun anden form end i dag, hvis det betyder forbedring</li> </ul> <p>Jødisk institution har specielle behov ønsker at fastholde dette.</p>

<p>Skrammellegepladsen Emdrup</p>	<p>i Redegør for arbejdet i netværksgruppe med 15 selvejende institutioner under paraplyorganisationen FRI. Netværksgruppebestående af:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Østerfælled Børnehus</li> <li>• Tussenelda</li> <li>• Vuggestuen v Egmont</li> <li>• Skjold</li> <li>• Fritidshjemmet Århusgade</li> <li>• Ragnarok</li> <li>• Carolineskolen</li> <li>• BørneRiget</li> <li>• Stadensvænge</li> <li>• Rosalia</li> <li>• Børnehuset Skt. Jakob</li> <li>• Kilden</li> <li>• Hjortøgade</li> <li>• Skrammelsegepladsen</li> <li>• Strandkvarteret BH.</li> </ul> <p>Gruppen mødes igen i slutningen af august, hvor gruppen vil finde ud af, hvem der er interesseret i at indgå i et netværk.</p>
---------------------------------------	---

#### **Forvaltningens svar**

Forvaltningen støtter institutionernes alternative forslag (se også FRIE 1, 2 og 12/13).  
Skrammellegepladsen flyttes til netværket FRIE 12 / 13 efter eget forslag.

#### **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at forslag alternative netværk vedtages.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Vanløse-Brønshøj/Husum, netværk FRIE4

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Skoleinstitutionen Katrinedal, Kirkebjerg Fritidshjem, Fritidshjemmet Jyllandshuse, Vinkelager og Slettegården sammensluttes til netværk FRIE4

### Stamoplysninger for netværk FRIE4

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Skoleinstitutionen Katrinedal	Randbølvej 27			100	80	55		Frie bh og fh
Kirkebjerg Fritidshjem	Skjulhøj allé 58	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				66				
Fritidshjemmet Jyllandshuse	Ålekistevej 95	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				56				
Vinkelager	Vinkelager 40	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			35					
Slettegården	Dybendalsvej 33	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
<b>Netværk FRIE4</b>	<b>I alt</b>		57	222	80	55		414

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE4 (fra faktaark udsendt i juni)

Kirkebjerg fritidshjem	3.592.636
Fritidshjemmet jyllandshuse	2.727.496
Skoleinstitutionen katrinedal	7.866.434
Slettegården	2.133.924
Vinkelager	3.074.495
Sum af budget primo juni 2010	19.394.985
Sum af Klyngebesparelse	362.855
Sum af Nyt budget efter besparelse	19.032.130

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
-------------	--------

<p>Folkebørnehaven Formand for bestyrelsen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger korte tidsfrist</li> <li>○ Påpeger at det grundet den korte tidsfrist ikke har været muligt at forholde sig til strukturomlægningen.</li> <li>○ Mangler svar fra forvaltningen for at kunne tage stilling - herunder <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Hvad skal lederen lave</li> <li>○ Hvordan kan lederen være økonomisk ansvarlig- det er jo bestyrelsen</li> <li>○ Budget</li> <li>○ Hvad betyder Pædagogisk særpræg</li> </ul> </li> </ul> <p>Påpeger at der ikke er noget til gavn for børnene.</p>
<p>Fritidshjemmet Jyllandshuse Formand samt leder</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger at det er meget vanskeligt at forholde sig et et forslag hvor man ikke kender de juridiske eller økonomiske konsekvenser.</li> <li>• Enighed om at kerneydelsen ikke skal rammes.</li> <li>• Påpeger at processen har fået for lidt tid, hvilke bl.a. kan få den konsekvens at implementeringen får trange kår, med dårligt arbejdsmiljø til følge.</li> <li>• Påpeger at det pga. sommeren ikke har været muligt at tale med andre institutioner/ bestyrelser om ex. Netværksmulighed.</li> </ul>
<p>Kirkebjerg Fritidshjem Leder samt bestyrelsesformand</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Påpeger at den eksisterende "centertanke" omkring Kirkebjerg Skole bevares. Centertanken indeholder både kommunale og selvejende institutioner.</li> <li>• Påpeger at der gives mulighed for en efterfølgende beskrivelse af hvordan den enkelte institution vil indhente besparelsen.</li> <li>• Påpeger at det ikke giver mening med en anden struktur end den nuværende som fungerer godt og som har stor søgning blandt forældrene.</li> <li>• Påpeger at besparelse ikke kan forventes at blive indhentet på ledelse.</li> <li>• Påpeger Rambøll rapport som fastslår at lederne kun bruger 27 % af deres tid på ledelse.</li> <li>• Påpeget at spareforslaget bærer præg af sløsethed og tidsnød.</li> <li>• Ønsker hjælp til at kunne bevarer Centertanken i det fællesskab som allerede eksisterer, herunder ny økonomisk beregning.</li> </ul>
<p>Fritidshjemmet/klubben Katrinedal Skole, Slettegården og Valhal (VAN 4)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De tre institutioner ønsker at indgå i en klynge sammen</li> <li>• Valhal som er kommunal har ansøgt om at blive selvejende under Frie Børnehaver og Fritidshjem</li> <li>• Denne klynge opfylder det geografiske nærhedskriterium (i modsætning til de oprindelige klyngeforslag)</li> <li>• S sammensætningen giver mulighed for en lang mere udbytterig faglig samarbejdskultur</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Forlaget fra Valhal, Skolefritidshjemmet og Slettegården om at blive selvejende og danne netværk resulterer isoleret set i et netværk, som lever op til de vedtagne kriterier og udgør

dermed umiddelbart et brugbart alternativ til forvaltningens forslag. Ses der på strukturen samlet i området, så vil der både det selvejende og det kommunale område opstå nabo klynger / netværk, som hænger dårligere sammen end det oprindelige forslag. Netværket FRIE 4 vil således reduceres markant i størrelse, således at det skulle overvejes at slå det sammen med netværket i Brønshøj.

### **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at fastholde forvaltningens oprindelige forslag.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Vanløse-Brønshøj/Husum, netværk FRIE5

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Fritidshjemmet Storegårdsvej, Fritidshjemmet Voldparken, Børnehaven Voldparken, Juvelen og Husum Børnehus sammensluttes til netværk FRIE5
-----------	---

### Stamoplysninger for netværk FRIE5

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Fritidshjemmet Storegårdsvej	Storegårdsvej 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				97				
Fritidshjemmet Voldparken	Arildsgård 13	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				70				
Børnehaven Voldparken	Arildsgård 11	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			83					
Juvelen	Arildsgård 9	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		67						
Husum Børnehus	Frederikssundsvej 298	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		13	44					
<b>Netværk FRIE5</b>	<b>I alt</b>	80	127	167				374

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE5 (fra faktaark udsendt i juni)

Fritidshjemmet Storegårdsvej	5.053.439
Fritidshjemmet Voldparken	7.275.933
Børnehaven Voldparken	3.735.969
Juvelen	9.281.566
Husum Børnehus	5.277.764
Sum af budget primo juni 2010	30.624.671
Sum af Klyngebesparelse	624.710
Sum af Nyt budget efter besparelse	29.999.961

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
Fritidshjemmet Storegårdsvej Personale	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Påpeger at souschefstillingen ikke kan afskaffes idet der er brug for denne funktion.</li><li>○ Påpeger at det er u hensigtsmæssigt at personalet i klyngen skal aflaste hinanden i institutionsklyngen</li><li>○ Påpeger at morgenåbning på fritidshjemmene skal bevares af hensyn til børnenes behov.</li><li>○ Påpeger at sommerferielukket vil belaste forældrene</li></ul>



## **Forvaltningens svar**

-

## **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at forslaget fastholdes.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Vanløse-Brønshøj/Husum, netværk FRIE6

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** institutionerne Bellahøj Fritidscenter, Riiset, Lindholm og Bellahøj Børnehave sammensluttes til netværk FRIE6

### Stamoplysninger for netværk FRIE6

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Bellahøj Fritidscenter	Bellahøjvej 42b							Frie bh og fh
				184	70	50		
Riiset	Bellahøjvej 46	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		44	40					
Lindholm	Lindholmsvej 18	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
					50			
Bellahøj Børnehave	Bellahøjvej 42a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			64					
<b>Netværk FRIE6</b>	<b>I alt</b>	44	104	184	120	50		502

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE6 (fra faktaark udsendt i juni)

Bellahøj børnehave	5.165.505
Bellahøj fritidscenter	11.679.981
Lindholm	1.376.616
Riiset	10.760.995
Sum af budget primo juni 2010	28.983.096
Sum af Klyngebesparelse	574.772
Sum af Nyt budget efter besparelse	28.408.324

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Leder og Bestyrelsesformand fra Integreerede institution Riiset	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Påpeger at selvejende institutioner er juridiske enheder og at man ikke ønsker bestyrelsens kompetence udhule pga. en klyngestruktur.</li><li>○ Påpeger at besparelsen ikke forventes at kunne findes på klynger. Jf. Århus erfaring.</li><li>○ Påpeger processen har været for kort.</li><li>○ Imod flere nedskæringer da institutionerne ikke kan bære mere.</li><li>○ Forslag om at sætte klyngemodell på stand by indtil modellen i Århus er evalueret.</li><li>○ Påpeger at besparelsen ikke kan hentes på ledelse idet flere af opgaverne ligger i Frie Børnehaver.</li><li>○ Påpeger at klyngestrukturen ikke understøtter et god ledelse.</li><li>○ Bekymring for at kunne bevare institutionernes særpræg</li><li>○ Ønsker at kunne indgå i et netværk i form af vidensdeling, kompetenceudvikling, sparring med Bellahøj Børnehave og Bellahøj Fritidscenter men kan ikke se hvordan besparelsen kan realiseres</li></ul>
BH Bellahøj Bestyrelsen	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Påpeger at besparelse på ledelse tager lang tid at implementere.</li><li>○ Besparelse på ledelsestimer må stå i forhold til arbejdsopgaver, der er pålagt.</li><li>○ Henviser til, at der ingen besparelser har været i Århus.</li><li>○ Løsninger bør komme nedefra.</li><li>○ Påpeger det har været en kort proces,</li></ul>
Bellahøj Fritidscenter Bestyrelse, ledelse og tillidsrepræsentant	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Besparelsesforslaget vil ramme det pædagogiske arbejde</li><li>○ Om besparelsen kan opnås er tvivlsom – forslaget burde derfor iværksættes som forsøg</li><li>○ ledelsesforholdene på det selvejende område er bestyrelsens ressort</li><li>○ lægger vægt på selvvalgte netværk</li><li>○ Indtil konkret viden om de samlede vilkår er oplyst kan der ikke træffes afgørelser</li></ul>

## Forvaltningens svar

-

## Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at forslaget fastholdes.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Vanløse-Brønshøj/Husum, netværk FRIE7

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Nordtoftegaard, Det Gule Hus, Rundkørslen, Lillefod, Kollektivhusets Børnehave og Brønshøj-Husum Ungdomshus sammensluttes til netværk FRIE7
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Nordtoftegaard, Det Gule Hus, Rundkørslen, Lillefod, Kollektivhusets Børnehave, Haletudsen og Brønshøj-Husum Ungdomshus sammensluttes til alternativt netværksforslag FRIE7b, der sendes til kommentering hos institutionerne indtil d. 1. oktober 2010

### Stamoplysninger for netværk FRIE7

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Nordtoftegaard	Yderholmvej 25		50					Frie bh og fh
Det Gule Hus	Håbets allé 12		22			Uk	Bp	Frie bh og fh
Rundkørslen	Hvedevej 45		23			Uk	Bp	Frie bh og fh
Lillefod	Præstegårds allé 13		30			Uk	Bp	Frie bh og fh
Kollektivhusets Børnehave	Frederikssunds-vej 123E		62			Uk	Bp	Frie bh og fh
Brønshøj-Husum Ungdomshus	Frederikssunds-vej 157		30	60	135	80		Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE7</b>	<b>I alt</b>		217	60	135	80		492

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværkøkonomi FRIE7 (fra faktaark udsendt i juni)

Nordtoftegaard	5.738.506
Det Gule Hus	2.191.776
Rundkørslen	2.313.363
Lillefod	2.997.834
Kollektivhusets Børnehave	5.215.215
Brønshøj-Husum Ungdomshus	13.888.976
Sum af budget primo juni 2010	32.345.669
Sum af Klyngebesparelse	516.150
Sum af Nyt budget efter besparelse	31.829.519

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Leder og bestyrelsesformand fra Det gule hus	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger for kort tid og processen skal forlænges for at skabe medejerskab</li> <li>○ Påpeger at manglende kendskab til økonomi gør at man ikke kan komme videre.</li> <li>○ Påpeger at beslutningen bør være frivillig.</li> <li>○ Påpeger at erfaringerne fra Århus bør lægges til grund for den videre proces.</li> <li>○ Mulighed for at indgå i et netværk med andre små institutioner.</li> <li>○ Påpeger at besparelsen ikke kan realiseres på ledelse.</li> </ul>
Bestyrelsesformand og souschef fra Nordtoftegård Udflytterbørnehave	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger generelt utilfredshed med processen</li> <li>○ Positiv overfor effektivisering, men kan ikke acceptere forringelse for børnene.</li> <li>○ Påpeger at besparelsen ikke kan realiseres på ledelse.</li> <li>○ Bekymring for fremtiden for mangfoldighed, nærhed og indflydelse.</li> <li>○ Ønsker ikke at indgå i klynge men vil fortsætte uændret.</li> <li>○ Påpeger mangel på reel information vedr. økonomi</li> <li>○ Påpeger mangel på information på ledelsesopgaver</li> <li>○ Påpeger bekymring for ensretning</li> <li>○ Påpege bekymring at den tætte relation mellem forældre og personale/ledelse mistes.</li> <li>○ Påpeger at en klyngebestyrelse kommer for langt væk fra dagligdagen.</li> <li>○ Påpeger at flytning af opsamlingssted ikke medfører en besparelse og at de vil være uhensigtsmæssigt ifht. eksisterende aktiviteter.</li> <li>○ Påpeger mulighed for at opsamlingssted kan benyttes af andre i dagtimerne</li> <li>○ Overvejer privatisering.</li> </ul>
Far til barn i Nordtoftegaard	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Henvender sig på forældrenes vegne angående forslaget om at flytte opsamlingssteder.</li> <li>○ Forældre er bekymret for at miste deres trygge base /rolig indkøring / mulighed for aktiviteter / forum for forældredialog</li> <li>○ Mosehuset vurderes særligt bevaringsværdigt</li> <li>○ Huslejen betales fra den ene kommunekasse til den anden – hvor der den reelle besparelse for kommunen?</li> <li>○ Hvad er forvaltningens tanker til en alternativ anvendelse? Er indstillet på at huset kan bruges til andet (f.eks. dagplejere, ældreforeninger) samtidig med at det fortsat anvendes som opsamling.</li> <li>○ Hvilken institution har forvaltningen i sigte som alternativt opsamlingssted?</li> </ul>

Brønshøj-husums ungdomshus bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Kritik af at ændringen skal gennemføres på så kort tid og at høringsfasen ligger i ferieperioden.</li> <li>○ Henviser til at det tilsvarende forsøg i Århus kommune har kostet penge.</li> <li>○ Bekymrede for hvad ændringerne kommer til at betyde for det pædagogiske arbejde, når der kun tales struktur.</li> <li>○ Det øgede behov for ressourcer på området må findes i Økonomiforvaltningen og ikke i BUF.</li> <li>○ Er betænkelig ved spareforslaget om at flytte morgenåbning. Det bliver en betydelig forringelse af det pædagogiske tilbud.</li> <li>○ Erfaringer fra andre kommuner viser at det ikke er hensigtsmæssigt at lave så stor en strukturændring.</li> <li>○ Når der er styr på økonomien indgår bestyrelsen gerne i en dialog.</li> </ul>
---------------------------------------	--

### Forvaltningens svar

Forvaltningen forslår som alternativ forslag, at netværket FRIE 7 udvides med institutionen Haletudsen, som ønsker at blive selvejende og ligger i lokaleområdet.

### Alternativt netværksforslag FRIE7b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
Nordtoftegaard	Yderholmvej 25	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			50					
Det Gule Hus	Håbets allé 12	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
Rundkørslen	Hvedevej 45	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			23					
Lillefod	Præstegårds allé 13	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			30					
Kollektivhusets Børnehave	Frederikssunds-vej 123E	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			62					
Brønshøj-Husum Ungdomshus	Frederikssunds-vej 157	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			30	60	135	80		
Haletudsen	Kabbelejevej 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
			33	44				
<b>Netværk FRIE7b</b>	<b>I alt</b>		33	261	60	135	80	569

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at det alternative forslag FRIE7b vedtages.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Indre By, netværk FRIE8

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Langebro, Christianshavns Fritidshjem, Sofiegårdens Børnehave og Anna Wulffs Børnehave sammensluttes til netværk FRIE8
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Langebro, Christianshavns Fritidshjem, Sofiegårdens Børnehave, Anna Wulffs Børnehave, Bryggen og Sofiegårdens Vuggestue sammensluttes til alternativt netværksforslag SE3

### Stamoplysninger for netværk FRIE8

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Langebro	Langebrogade 2	Vg 11	Bh 20	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Christianshavns Fritidshjem	Prinsessegade 15	Vg	Bh	Fh 52	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Sofiegårdens Børnehave	Sofiegade 7	Vg	Bh 20	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Anna Wulffs Børnehave	Christianshavns Voldgade 63	Vg	Bh 48	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE8</b>	<b>I alt</b>	11	88	52				151

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværkøkonomi FRIE8 (fra faktaark udsendt i juni)

Langebro	3.476.576
Christianshavns Fritidshjem	3.053.692
Sofiegårdens Børnehave	1.986.609
Anna Wulffs Børnehave	4.112.888
Sum af budget primo juni 2010	12.629.765
Sum af Klyngebesparelse	230.783
Sum af Nyt budget efter besparelse	12.398.982

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
-------------	--------

Sofiegårdens Børnehave Leder m øvrige ledere	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ønsker at indgå i netværkssamarbejde med: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sofiegårdens Vuggestue (Frie 8)</li> <li>○ Christianshavns Fritidshjem (Frie 8)</li> <li>○ Anna Wulffs BH</li> <li>○ Den integrerede inst. Langebro (Frie 8)</li> <li>○ Sofiegårdens Børnehave (BØ1)</li> <li>○ Børnehuset Bryggen (Frie 21).</li> </ul> </li> <li>○ Utilfredse med store strukturelle forandringer uden d. nødvendige tid.</li> <li>○ Stiller spm ved, hvordan samling af ledelse kan give selvejende besparelser, da adm. Opgaver udføres af paraplyorg.</li> </ul>
Anna Wulffs Børnehave, Leder og bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Utilfredse med tidsplanen</li> <li>○ Mangler klarhed over de forventede besparelser</li> <li>○ Man ønsker at opbryde et velfungerende ledelsessystem med baggrund i besparelser.</li> <li>○ Som selvejende institution er vi desuden medlemmer af en fælles paraplyorganisation og har som følge heraf uddelegeret en stor del af det administrative arbejde. Hvori ligger besparelsen for os?</li> <li>○ Vi har dog som tidligere nævnt været i dialog med flere geografisk nære institutioner.</li> <li>○ Følgende institutioner indgår i dialogen: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Institutionen Langebro (31 børn)</li> <li>○ Christianshavns fritidshjem (52 børn)</li> <li>○ Sofiegårdens børnehave (20 børn)</li> <li>○ Sofiegårdens vuggestue (43 børn)</li> <li>○ Anna Wulffs Folkebørnehave (86 børn)</li> <li>○ Børnehuset Bryggen (93).</li> <li>○ I alt 325 børn.</li> </ul> </li> <li>○ ovenstående kan ikke betragtes som et bindende høringssvar, men blot en kommentar til kommunens udokumenterede besparelsesudspil.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Forvaltningen støtter institutionernes forslag om at danne et lokalt, selvejende netværk.

### Alternativt Netværksforslag SE3

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
Langebro	Langebrogade 2	Vg 11	Bh 20	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Christianshavns Fritidshjem	Prinsessegade 15	Vg	Bh	Fh 52	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Sofiegårdens Børnehave	Sofiegade 7	Vg	Bh 20	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Anna Wulffs Børnehave	Christianshavns Voldgade 63	Vg	Bh 48	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Bryggen	Snorresgade 24	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Børneringen



		36	57					
Sofiegårdens Vuggestue	Overgaden Oven Vandet 32B	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Børneringen
<b>Netværk SE3</b>	<b>I alt</b>	43						
		90	145	52	0	0	0	287

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at det alternative netværk SE 3 vedtages.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Indre By, netværk FRIE9

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Nyboders Børnehave, Vuggestuen ved Botanisk Have, Højbjerg, Thomas P. Hejles ungdomshus og Thomas P. Hejles fritidshjem sammensluttes til netværk FRIE9
-----------	---

### Stamoplysninger for netværk FRIE9

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Nyboders Børnehave	Hjertensfrydsgade 1	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
Vuggestuen ved Botanisk Have	Sølvgade 83	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		20						
Højbjerg	Sandbjergvej 42	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			31					
Thomas P. Hejles ungdomshus	Nørre voldgade 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
					400	70		
Thomas P. Hejles fritidshjem	Nørre voldgade 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				135				
<b>Netværk FRIE9</b>	<b>I alt</b>	20	51	135	400	70		676

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE9 (fra faktaark udsendt i juni)

Nyboders Børnehave	1.980.149
Vuggestuen ved Botanisk Have	3.568.113
Højbjerg	4.140.901
Thomas P. Hejles ungdomshus	8.349.636
Thomas P. Hejles fritidshjem	7.379.105
Sum af budget primo juni 2010	25.417.904
Sum af Klyngebesparelse	508.990
Sum af Nyt budget efter besparelse	24.908.914

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Bestyrelsen fra Vuggestuen ved den Botaniske Have	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Påpeger processen er for kort</li><li>○ Påpeger at klyngestruktur ikke er til gavn for børnene</li><li>○ Ønsker en proces baseret på dialog</li><li>○ Overvejer privatisering hvis Klynger vedtages.</li></ul>

Personalet fra Vuggestuen ved den Botaniske Have	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Kollektivledet institution som ønskes bevaret</li> <li>○ Frygter standardisering af det pædagogiske arbejde</li> <li>○ Frygter at miste indflydelse</li> </ul>
Bestyrelsesformanden fra Nyboder Børnehave	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bekymring for at besparelsen gør at åbningstiden ikke kan opretholdes.</li> <li>○ Bekymring for at man skal kobles på anden institution</li> <li>○ Klynge Frie 9 er den geografiske spredning for stor.</li> <li>○ Bekymring for fremtidig kompetence for bestyrelsen.</li> <li>○ Påpeger at man bør afvente evaluering af Århus modellen</li> <li>○ Påpeger at organisationsændringer koster penge</li> </ul>
Ledere og bestyrelse fra Thomas P Hejles Fritidshjem og Thomas P Hejles Fritidsklub.	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger at de ønsker at bevare selvstændighed</li> <li>○ Påpeger at finde besparelsen indenfor rammen</li> <li>○ Klynge Frie 9 har ingen interesse idet der ikke er nogen berøringsflade</li> <li>○ Positiv overfor samarbejde med andre lignede institutioner</li> <li>○ Påpeger at besparelsen ikke kan hentes på ledelse alene, men vil ramme kerneydelse.</li> <li>○ Påpeger at det tidligere forslag om samarbejde med Vartov er sat i bero pga. forskellige paraplyorganisation.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Netværket FRIE 9 hænger godt sammen ift. kriteriernes størrelse, normering og alderssammensætning. Det gør sig generelt gældende for netværk dannet på baggrund af paraplytilknytning, at der forekommer en større lokal spredning. Dette vurderes ikke at være en umiddelbar hindring for et godt samarbejde.

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, at forslaget fastholdes.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Indre By, netværk FRIE10

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Røde Ko i Centrum, Det Kgl. Vajsenhus Fritidshjem, Røde Kors Vuggestue, Studenterrådets Vuggestue og Idrætsbørnehaven Hylet sammensluttet til netværk FRIE10
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Røde Ko i Centrum, Det Kgl. Vajsenhus Fritidshjem, Røde Kors Vuggestue, Studenterrådets Vuggestue, Idrætsbørnehaven Hylet og Møllegades Fritidshjem sammensluttet til alternativt netværksforslag FRIE10b, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE10

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
Røde Ko i Centrum	Købmagergade 47	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		24	40					
Det Kgl. Vajsenhus Fritidshjem	Nørre Farimagsgade 51a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				165				
Røde Kors Vuggestue	Nørregade 37a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		46						
Studenterrådets Vuggestue	Krystalgade 16	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		32						
Idrætsbørnehaven Hylet	Rømersgade 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			27					
<b>Netværk FRIE10</b>	<b>I alt</b>	102	67	165				334

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE10 (fra faktaark udsendt i juni)

Røde Ko i Centrum	8.145.485
Det Kgl. Vajsenhus Fritidshjem	6.842.159
Røde Kors Vuggestue	6.792.601
Studenterrådets Vuggestue	4.955.066
Idrætsbørnehaven Hylet	2.867.658
Sum af budget primo juni 2010	29.602.969
Sum af Klyngebesparelse	593.166
Sum af Nyt budget efter besparelse	29.009.803

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
-------------	--------

Bestyrelsen fra Røde Ko i Centrum	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Påpeger at processen er kritisabel</li> <li>○ Ønsker at bevare kollektivledelse med direkte indflydelse på planlægning og budgetstyring.</li> <li>○ Ønsker indflydelse på eventuelle samarbejdsrelationer.</li> <li>○ Forbehold for økonomiske grundlag idet det jo endnu ikke er vedtaget.</li> </ul>
Bestyrelsen fra Røde kors / TDC Børneinstitution Nørregade	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bekymret for processen og korte tidsfrist.</li> <li>○ Urimelig kort tid til at kunne træffe en beslutning</li> </ul>
Studenterrådets Vuggestue Personale og bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bekymring over besparelse</li> <li>○ Bekymring for manglende beregning af økonomisk grundlag</li> <li>○ Bekymring for besparelsen ikke kan realiseres</li> <li>○ Bekymring for at miste indflydelse på beslutningsprocesser</li> <li>○ Vanskeligt at forholde sig til hvad der er muligt som selvejende</li> <li>○ Klyngeforslaget tager ikke stilling til problematikken omkring kollektiv ledet institution/virksomhedsinstitution.</li> <li>○ Påpeger at institutionen i år 2015 skal flytte til Københavns Universitet Amager.</li> <li>○ Påpeger at forslaget om klynger bør trækkes tilbage indtil den organisatoriske og økonomiske udmøntning er på plads.</li> </ul>
Studenterrådets Vuggestue Rektor for Københavns Universitet	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ønsker at bevare vuggestuens selvstændige KU profil som virksomhedsinstitution.</li> <li>○ Ønsker uddybende drøftelsen med forvaltning vedr. fremtid.</li> <li>○ Påpeger flytteplaner jf. ovenstående.</li> </ul>
Hylets bestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Utilfredse med kort proces</li> <li>○ Ønsker at fastholde kollektiv ledelsesform</li> <li>○ Ønsker at arbejde videre med nuværende netværk</li> <li>○ Røde Ko i Centrum, Studenterrådets vuggestue, Botanisk haves vuggestue, Røde Rose 1, Krauseren og Fritidshjemmet i Møllegade.</li> <li>○ Ønsker at udbygge netværk under forudsætning for økonomiske nøgletal</li> <li>○ Overvejer eller privatisering</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Hylets bestyrelse har fremlagt et alternativt forslag, som forvaltningen desværre ikke kan anbefale at efterkomme, idet en del af de nævnte institutioner, selv har forslået at indgå i andre alternative netværk. Idet der er en del overlap mellem Hylets forslag og forvaltningens forslag til netværk FRIE 10, og Møllegades Fritidshjem har peget på det samme forslag som Hylet, foreslås institutionen flyttet til dette netværk. Institutionen skal dog have mulighed for at kommentere ændringen, idet de vil indgå i netværket som eneste institution fra Nørrebro (i modsætning til deres eget alternative forslag).

## Alternativt klyngeforslag FRIE10b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Røde Ko i Centrum	Købmagergade 47	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		24	40					
Det Kgl. Vajsenhus Fritidshjem	Nørre Farimagsgade 51a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				165				
Røde Kors Vuggestue	Nørregade 37a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		46						
Studenterrådets Vuggestue	Krystalgade 16	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		32						
Idrætsbørnehaven Hylet	Rømersgade 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			27					
Møllegade Fritidshjem	Møllegade 25d	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				40				
<b>Klynge FRIE10b</b>	<b>I alt</b>	102	67	205	0	0	0	374

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler, netværket FRIE10b vedtages og at forslaget sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Nørrebro, netværk FRIE11

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Møllegade Fritidshjem, Jordkloden, Vuggestuen Ved Egmontkollegiet, Dosserringens Vuggestue, Røde Rose 2, Hudegården, Hermodsgades Børnehave Og Kollegiegårdens Vuggestue sammenslutes til netværk FRIE11
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Balder, Jordkloden, Røde Rose 1, Røde Rose 2, Røde Rose 3, Hudegården, Hermodsgade Børnehave, Kollegiegårdens Vuggestue, Skt. Stefans Fritidscenter, Stefansgårdens Børnehave, Guldberg og Cappella sammenslutes til alternativt netværksforslag SE4, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE11

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Møllegade Fritidshjem	Møllegade 25d			40				Frie bh og fh
Jordkloden	Tibirkegade 19		32					Frie bh og fh
Vuggestuen Ved Egmontkollegiet	Nørre allé 75							Frie bh og fh
Dosserringens Vuggestue	Ewaldsgade 1							Frie bh og fh
Røde Rose 2	Lyngvej 97		20					Frie bh og fh
Hudegården	Yderholmvej 25		34					Frie bh og fh
Hermodsgades Børnehave	Hermodsgade 23		20					Frie bh og fh
Kollegiegårdens Vuggestue	Tagensvej 52							Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE11</b>	<b>I alt</b>	136	106	40				282

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

**Netværksøkonomi FRIE11 (fra faktaark udsendt i juni)**

Møllegade Fritidshjem	2.188.482
Jordkloden	2.989.875
Vuggestuen Ved Egmontkollegiet	4.320.896
Dosseringens Vuggestue	12.087.537
Røde Rose 2	3.115.653
Hudegården	4.569.479
Hermodsgades Børnehave	2.018.440
Kollegiegårdens Vuggestue	4.164.830
Sum af budget primo juni 2010	35.455.192
Sum af Klyngebesparelse	648.538
Sum af Nyt budget efter besparelse	34.806.654

**Resume af hørings svar**

Institution	Resume
Bestyrelse og leder i Børnehaven Jordkloden	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ønsker at lave et ledelsesnetværk med: Stefansgårdens Børnehave, Sct. Stefans Fritidscenter, Hudegården udflytterbørnehave, Vuggestuen Røde Rose 1, Kollegiegårdens Vuggestue, Børnehaven Hermodgade, Børnehuset Balder, Integreret institution Røde Rose 3, Vuggestuen Guldberg og Udflytterbørnehaven Røde Rose 2.</li><li>- Netværket ville indhente en besparelse på ikke at ansætte en klyngeleder og derefter lade den enkelte institution spare det resterende.</li><li>- Hvis udflytterstederne nedlægges kan de resterende institutioner fungerer som opsamlingssteder.</li><li>- Bestyrelsen tager forbehold for forslaget, da man endnu ikke kender de endelige konsekvenser.</li><li>- Bestyrelsesmedlem udtrykker frustration over besparelserne. Er nervøs for om besparelsen kan hentes hjem bl.a. med henvisning til Århus erfaringer.</li></ul>
Bestyrelsen Fritidshjemmet Møllegade	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mener det er urimeligt med flere besparelser på børneområdet</li><li>- bestyrelsen tager forbehold, da de endelige økonomiske forhold endnu ikke er kendte.</li><li>- Det har været svært at bidrage konstruktivt pga. den korte høringsperiode.</li><li>- Ønsker at bevare morgenåbning på fritidshjem. Mener ikke at der reelt bliver tale om en besparelse.</li><li>- Vil gerne tilbyde sig som opsamlingssted for en udflytterinstitution.</li><li>- Ønsker at indgå i netværk med andre kollektivt ledelse institutioner: Studenterrådets vuggestue, Røde ko, Botanisk have, Røde Rose 1, Hylet og Krausesvej Børnehave og Fritidshjem</li></ul>



Ledelsen vuggestue	Dosseringens	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mener ikke at man kan spare det planlagte og samtidig få mere tid til kerneydelsen</li> <li>- Henviser til undersøgelser der viser at ledelse tæt på giver arbejdsglæde.</li> <li>- Det kan ikke nås at varsle fyringer rettidigt, hvis besparelsen skal hentes hjem i 2011.</li> <li>- Besparelserne kan ikke opnås udelukkende ved at nedlægge souschef-stillingen, der skal også spares ved afskedigelser.</li> <li>- Uforstående overfor at Københavns Kommune ikke afventer evalueringen fra Århus Kommune</li> <li>- Ønsker at danne netværk med: Bethlehems Sogns Menighedsbørnehave, Den gule pril vuggestue, Samuels Sogns Udflytterbørnehave Skjold og Askovgårdens Børnehus.</li> </ul>
Bestyrelsen udflytterbørnehave	Hudegårdens	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urimelig at der skal kommenteres på forslag, hvor de endelige økonomiske konsekvenser ikke er klarlagte.</li> <li>- Kritik af placeringen af høringsperioden midt i en ferietid.</li> <li>- Frygt for at de små institutioner ikke tilgodeses i den nye budgetmodel. Hvordan vil kommunen tilgode lighedsgrundsætningen i den nye budgetmodel?</li> <li>- Er meget kritiske overfor at forudsætningerne for små institutioner ødelægges. Dette er dræbende for mangfoldigheden.</li> <li>- Fremlægger dokumentation for at forskelligt forskning peger på at små enheder og en god normering er godt for børnene.</li> <li>- Det undrer bestyrelsen at man ikke afventer evalueringen fra Århus Kommune.</li> <li>- Gør opmærksom på at det ifølge vejledning til Dagtilbudsloven er bestyrelsen i de selvejende institutioner, der skal beslutte en evt. sammenlægning.</li> </ul>
Leder og bestyrelsen i Børnehaven Hermodsgade		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker at indgå i et netværkssamarbejde med: Stefansgårdens Børnehave, Sct. Stefans fritidscenter, Hudegårdens udflytterbørnehave, Vuggestuen Røde Rose 1, Kollegiegårdens Vuggestue, Børnehaven Hermodsgade, Børnehuset Balder, Integreret institution Røde Rose 3, Vuggestuen Guldberg, Jordkloden, Udflytterbørnehaven Røde Rose 2.</li> <li>- Såfremt opsamlingssteder for udflytterinstitutionerne nedlægges kan de resterende institutioner rumme disse.</li> <li>- Ønsker besparelserne lagt ud til den enkelte institution, såfremt der ikke spares ved netværkssamarbejdet.</li> <li>- Bestyrelsen tager forbehold for det foreslåede, da de økonomiske konsekvenser endnu ikke er kendte.</li> </ul>

Leder og bestyrelse Vuggestuen v. Egmont H. Petersens kollegium	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ønsker at indgå i en netværksgruppe bestående af: Østerfælle børnehus, Tussenelda, Vuggestuen v. Egmont H. Petersens Kollegium, Skjold, Fritidshjemmet Århusgade, Ragnarok, Børneriget, Stadensvænge, Rosalia, Børnehuset sct. Jacob, Børnehuset Kilden, Børnehuset Hjortøgade, Skrammel legepladsen, Strandkvarterets børnehavn.</li> <li>- Det er ikke en lukket gruppe, da nogen i løbet af det næste stykke tid, kan beslutte sig for at være med.</li> <li>- Gruppen kan ikke tage endeligt stilling til noget før vedtagelsen af ny budgetmodel, budget 2011 og endelig beslutning af klyngestruktur.</li> </ul>
---	---

### Forvaltningens svar

Der foreligger et forslag til et alternativt, lokalt forankret netværk, som omfatter 5 af de institutioner, som indgår i forvaltnings forslag til netværk FRIE 11 og 6 andre institutioner, 5 selvejende under anden paraply og Guldberg, som er kommunalt og ønsker at blive selvejende. Argumentationen og beslutningen vedr. Guldberg fremgår af faktaark NB6.

De 3 institutioner fra kommunens forslag til FRIE 11, som ikke indgår i dette alternative forslag, ønsker alle en anden alternativ tilknytning:

- Møllegades fritidshjem ønsker at indgå i netværk med kollektiv ledede institutioner – forvaltningens kan ikke helt efterkomme dette ønske, idet en række af de foreslåede institutioner ønsker andre netværk, men det foreslås, at Møllegade flyttes til FRIE10b, som læner sig op af institutionens alternative forslag. Institutionen skal have mulighed for at kommentere dette alternative udspil, særligt fordi der ikke indgår andre Nørrebro institutioner i FRIE 10b.
- Vuggestuen ved Egmontkollegiet ønsker at indgå i et netværk, som består af institutioner under Frie Børnehaver på Østerbro (se faktaark FRIE 12+13). Idet institutionen ligger på grænsen mellem distrikterne anbefales det, at forslaget støttes.
- Dosseringens vuggestue ønsker at indgå i et andet lokalt forankret selvejende netværk (SE8).

Det alternative netværk SE4 vil blive stort, både i forhold til antal børn og antal institutioner. Normeringen er sammenhængende og der foreligger en lokal forankring.

### Alternativt netværksforslag SE4

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børnehuset Balder	Baldersgade 3B	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Menigheders Daginstitutioner
		42	42					
Jordkloden	Tibirkegade 19	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			32					
Røde Rose 2	Lyngvej 97	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
Hudegården	Yderholmvej 25	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			34					
Hermodsgades Børnehavn	Hermodsgade 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
Kollegiegårdens Vuggestue	Tagensvej 52	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			25					
Skt. Stefans Fritidscenter	Skodsborggade 6	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Selvejende uden paraply

			22	160	70	30		
Stefansgårdens Børnehave	Hellebækgade 29	Vg 10	Bh 20	Fh	Fk	Uk	Bp	Børneringen
Røde Rose 3	Heimdalsgade 42	Vg 22	Bh 44	Fh	Fk	Uk	Bp	Danske Daginstitutioner
Røde Rose 1	Jagtvej 141	Vg 23	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Danske Daginstitutioner
Guldberg	Arresøgade 20	Vg 24	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
Cappella	Kapelvej 32	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Kommunal
				72	40			
<b>Netværk SE4</b>	<b>I alt</b>	146	234	232	110	30	0	752

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at de alternative netværk SE4 vedtages og sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, netværk FRIE12

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Kilden, Børnehaven Stadens Vænge, Strandkvarterets Børnehave, Børnehuset Hjortøgade, Ragnarok, Østerfælled Børnehus Og Idrætsinstitutionen Skjold sammensluttes til netværk FRIE12
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Kilden, Børnehaven Stadens Vænge, Strandkvarterets Børnehave, Børnehuset Hjortøgade, Ragnarok, Østerfælled Børnehus, Idrætsinstitutionen Skjold, Børneriget, Børnehuset Skt. Jakob, RFosalie, Fritidshjemmet Århusgade, Deltidsbørnehaven Tussenelda, Skrammellegepladsen Emdrup, Vuggestuen ved Egmontkollegiet sammensluttes til alternativt netværksforslag FRIE 12+13, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE12

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kilden	Borgervænget 9A	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	40					
Børnehaven Stadens Vænge	Stadens Vænge 5	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			24					
Strandkvarterets Børnehave	Otto Mallings gade 12	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
Børnehuset Hjortøgade	Hjortøgade 3	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			62					
Ragnarok	Borgmester Jensens allé 1	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
Østerfælled Børnehus	Borgmester Jensens allé 33	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		56	94					
Idrætsinstitutionen Skjold	Gunnar nu Hansens plads 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				66	105			
<b>Netværk FRIE12</b>	<b>I alt</b>	68	262	66	105			501

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010

### Netværksøkonomi FRIE12 (fra faktaark udsendt i juni)

Kilden	4.739.378
Børnehaven Stadens Vænge	2.264.834
Strandkvarterets Børnehave	2.176.623
Børnehuset Hjortøgade	5.233.311
Ragnarok	1.767.712
Østerfælled Børnehus	16.169.775
Idrætsinstitutionen Skjold	5.873.279
Sum af budget primo juni 2010	38.224.912
Sum af Klyngebesparelse	792.059
Sum af Nyt budget efter besparelse	37.432.853

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Bestyrelsen i Børnehuset Kilden	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uacceptabelt at besparelserne igen skal ramme Børne- og ungeområdet.</li> <li>- Der mangler dokumentation for at besparelsen ved indførelse af klyngestruktur er reel.</li> <li>- Når souschefen skæres væk mangler ledelsen sin daglige sparringspartner</li> <li>- Denne besparelse vil i sidste ende gå ud over børnene.</li> <li>- Det er uansvarligt at så stor en ændring, gennemføres på så kort tid.</li> <li>- Vigtigt at der er en fælles pædagogisk vision, når der dannes netværk.</li> <li>- Anmoder om 1 år til at lægge strategi for det fremtidige netværk.</li> </ul>
Ledernetværksgruppe på Østerbro  Samme svar som i klynge Ø5-Ø6-Ø7-FRIE12	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tydelig kompetencefordeling mellem klyngeleder og enhedsledere. mulighed for ledelse i forhold til KK's værdigrundlag. Enhederne skal sikres indflydelse. Ledelsestid der afspejler reelt behov. Enhedslederens mulighed for opfølgning på processer. Enhedernes selvstændige økonomi.</li> </ul>
Forældre Børnehaven Stadens vænge	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker svar på hvilket erfaringsgrundlag tiltaget om klyngeledelse bygger? Hvilke erfaringer det man har taget udgangspunkt i?</li> <li>- Hvordan afviger den Københavnske model fra den model andre kommuner har anvendt?</li> <li>- Hvorfor afventer man ikke evalueringer fra andre kommuner? Det er fra flere sider anbefalet at afvente evalueringen fra Århus – hvorfor gør man ikke dette?</li> <li>- Hvorfor følger man ikke anbefalingerne fra strukturundersøgelsen i 2007 – og hvor meget har denne undersøgelse i øvrigt kostet?</li> <li>- Er Københavns kommune opmærksomme på at en besparelse på ledelsestid, reelt er en besparelse på tiden med børnene? Er det ikke en i modstrid med de politiske udmeldinger, der er kommet, der handler om at denne strukturændring ikke må ramme børnene?</li> <li>- Hvilke opgaver skal klyngelederen udføre?</li> <li>- Kritik af placeringen af høringsperioden i en ferietid.</li> </ul>

Børnehuset Hjortøgade	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redegør for arbejdet i netværksgruppe med 15 selvejende institutioner under paraplyorganisationen FRIE.</li> <li>- Netværksgruppebestående af Østerfælled Børnehus, Tussenelda, Vuggestuen v Egmont, Skjold, Fritidshjemmet Århusgade, Ragnarok, Carolineskolen, BørneRiget, Stadensvænge, Rosalia, Børnehuset Skt. Jakob, Kilden, Hjortøgade, Skrammelsegepladsen, Strandkvarteret BH.</li> <li>- Gruppen mødes igen i slutningen af august, hvor gruppen vil finde ud af, hvem der er interesseret i at indgå i et netværk.</li> </ul>
-----------------------	---

### Forvaltningens svar

Det alternative netværksforslag fra institutionerne omfatter de selvejende institutioner under Frie Børnehaver på Østerbro, som institutionerne Skrammellegepladsen og Vuggestuen ved Egmontkollegiet, som ligger tæt på distriktet. Netværket er meget stort, både ift. antal børn og antal institutioner.

Forvaltningens vurdering er, at forslaget skal støtte, men at institutionerne opfordres til at finde en opdeling for netværket.

### Alternativt netværksforslag FRIE12/13

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kilden	Borgervænget 9A	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	40					
Børnehaven Stadens Vænge	Stadens Vænge 5	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			24					
Strandkvarterets Børnehave	Otto Mallings gade 12	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
Børnehuset Hjortøgade	Hjortøgade 3	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			62					
Ragnarok	Borgmester Jensens allé 1	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			22					
Østerfælled Børnehus	Borgmester Jensens allé 33	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		56	94					
Idrætsinstitutionen Skjold	Gunnar nu Hansens plads 7	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				66	105			
Børneriget	Edel sauntes allé 14	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		46	66					
Børnehuset skt. Jacob	Østerbrogade 57A	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	44					
Rosalie	Helgesensgade 2	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		72	88					
Fritidshjemmet Århusgade	Århusgade 68	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				45				
Deltidsbørnehaven Tussenelda	Viborggade 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
Skrammellegepladsen Emdrup	Keldsøvej 5	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				56	55			
Vuggestuen Ved Egmontkollegiet	Nørre allé 75	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		24						

<b>Netværk FRIE12/13</b>	<b>I alt</b>	222	480	167	160	0	0	1029
------------------------------	--------------	-----	-----	-----	-----	---	---	------

### **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative netværk FRIE 12+13 vedtages.

## Ny institutionsstruktur i område Østerbro, netværk FRIE13

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	institutionerne Børneriget, Børnehuset skt. Jacob, Rosalie, Fritidshjemmet Århusgade og Deltidsbørnehaven Tussenelda sammensluttes til netværk FRIE13
	(ikke muligt hvis der under FRIE 12 blev besluttet):
<b>AT</b>	institutionerne Kilden, Børnehaven Stadens Vænge, Strandkvarterets Børnehave, Børnehuset Hjortøgade, Ragnarok, Østerfælled Børnehus, Idrætsinstitutionen Skjold, Børneriget, Børnehuset Skt. Jakob, RFosalie, Fritidshjemmet Århusgade, Deltidsbørnehaven Tussenelda, Skrammellegepladsen Emdrup, Vuggestuen ved Egmontkollegiet sammensluttes til alternativt netværksforslag FRIE 12+13, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE13

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børneriget	Edel sauntes allé 14	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		46	66					
Børnehuset skt. Jacob	Østerbrogade 57A	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	44					
Rosalie	Helgesensgade 2	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		72	88					
Fritidshjemmet Århusgade	Århusgade 68	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				45				
Deltidsbørnehaven Tussenelda	Viborggade 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
<b>Netværk FRIE13</b>	<b>I alt</b>	130	218	45				393

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE13 (fra faktaark udsendt i juni)

Børneriget	11.557.522
Børnehuset skt. Jacob	5.021.709
Rosalie	16.500.825
Fritidshjemmet Århusgade	2.389.011
Deltidsbørnehaven Tussenelda	2.197.306
Sum af budget primo juni 2010	37.666.373
Sum af Klyngebesparelse	820.585
Sum af Nyt budget efter besparelse	36.845.788



## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Forældrebestyrelsen i Rosalie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bekymret over at andre kommuner har dårlige erfaringer med at sammenlægge institutioner</li> <li>- Vil gerne samarbejde med andre institutioner, men mener det er en kraftig forringelse for det pædagogiske personale at ledelsen ikke er fysisk i samme hus.</li> <li>- Bekymring for at det kommer til at gå ud over børnene</li> <li>- Mener ikke at forældrebestyrelserne i klyngestrukturen får indflydelse på børnenes hverdag.</li> <li>- Problem at klyngeledelse er et svar på besparelser og ikke pædagogisk funderet.</li> <li>- Urimelig at der skal spares pga. ringe administration i kommunen</li> <li>- Der er ikke sammenhæng mellem tilgangen af børn til byen og ønsket om at spare på området.</li> <li>- Opfordrer til at kommunen finder en langsigtet kvalitativ løsning.</li> </ul>
Leder BørneRiget	<ul style="list-style-type: none"> <li>- spørger om det er muligt for de selvejende institutionsledere at søge stillingerne?</li> </ul>
Netværksgruppen Østerbro v/ Rune Bjørklund Leder af Børneriget	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ønsker at indgår i en netværksgruppe bestående af: Østerfælled børnehus, Tussenelda, Vuggestuen v. Egmont H. Petersens Kollegium, Skjold, Fritidshjemmet Århusgade, Ragnarok, Børneriget, Stadensvænge, Rosalia, Børnehuset sct. Jacob, Børnehuset Kilden, Børnehuset Hjortøgade, Skrammel legepladsen, Strandkvarterets børnehave.</li> <li>- Det er ikke en lukket gruppe, da nogen i løbet af det næste stykke tid, kan beslutte sig for at være med.</li> <li>- Gruppen kan ikke tage endeligt stilling til noget før vedtagelsen af ny budgetmodel, budget 2011 og endelig beslutning af klyngestruktur.</li> </ul>
Pædagoger i Rosalie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ser det som en umulig opgave at bevare det gode børneliv i den nye struktur.</li> <li>- Kan ikke se hvordan man kan afløse hinanden på tværs af institutioner uden at det går ud over den stabile hverdag.</li> <li>- Hvad gør vi anderledes en Århus Kommune, så det ikke bliver en udgift for kommunen?</li> <li>- Hvordan skal vi fortsat have fokus på det vigtige i det pædagogiske arbejde, når det tætte samarbejde med ledelsen forsvinder?</li> <li>- Advarer kraftigt mod flere besparelser, da det vil medføre væsentlige forringelser i det psykiske arbejdsmiljø.</li> </ul>

Leder Tussenelda	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Henviser til at man i Århus ikke har sparet penge ved fælles ledelse.</li> <li>- Hvad vil det betyde for de små institutioner, når der ændres på grundbeløbet?</li> <li>- De små institutioner giver børnene en tryk og overskuelig hverdag, som de store institutioner ikke kan tilbyde.</li> </ul>
Forældregruppen Tussenelda	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedsikæringler vil ramme det pædagogiske arbejde</li> <li>- Andres erfaringer har vist at man ikke kan spare ved klyngestrukturen.</li> <li>- Københavns Kommune skal tage højde for at nogle børn kun trives i mindre og mere overskuelige institutioner.</li> <li>- Det betaler sig for kommunen på længere sigt, at tilbyde børnene rammer, der passer til deres behov.</li> <li>- Er nervøse for om institutionen kan fortsætte som institution, når der skæres i grundbeløbet og der lægges op til at den nye budgetmodel skal skabe incitament til at indgå i større enheder.</li> </ul>
Bestyrelsen i Fritidshjemmet i Århusgade	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Omkring morgenåbning: Det er af stor betydning for børnenes trykghed og mulighed for at danne relationer, at morgenåbningen bevares på fritidshjemmene. Ligeledes er det vigtig for fastholdelse af personalet.</li> <li>- Det er ikke muligt at tage beslutninger vedr. ledelse og administration, da de økonomiske konsekvenser ikke er kendte.</li> <li>- Ønsker at indgå i et forpligtende netværk med: Østerfælles børnehus, Tussenelda, Vuggestuen v. Egmont kollegiet, Skjold, Ragnarok, BørneRiget, Stadens vænge børnehave, Rosalia, Børnehuset sct. Jacob, Børnehuset Kilden, Børnehuset Hjortøgade, Skrammellegepladsen, Strandkvarterets børnehave.</li> </ul>
Bestyrelsen i Rosalie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Protesterer mod den forhastede strukturændring og de varslede nedsikæringler.</li> <li>- Det er svært at forholde sig til strukturen, når det økonomiske grundlag ikke er kendt.</li> <li>- Er glade for den nuværende samarbejdsstruktur og ønsker selv at organisere en fremtidig samarbejdsstruktur.</li> <li>- Kritik af den hurtige proces.</li> <li>- Der er endnu ikke nogen erfaringer, der viser at klyngeledelse er bedre og giver bedre tid til børnene.</li> <li>- Der er lavet en foreløbig aftale med Børnehuset sct. Jacobs sogns om et forpligtende samarbejde.</li> </ul>
Ledelsen Sct. Jacob sogns børnehus.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sammenkoblingen mellem ledelsesstruktur og besparelser er ikke hensigtsmæssig.</li> <li>- Skaber et dårligt arbejdsmiljø.</li> <li>- Skal alt det arbejde, der hidtil er lagt i have et velfungerende ledelsesteam ikke bruges længere?</li> <li>- Det vil i sidste ende berøre både børn og forældre.</li> </ul>

Bestyrelsen Børnehuset sct. Jacob	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Protesterer mod den forhastede strukturændring og de varslede nedskæringer.</li> <li>- Det er svært at forholde sig til strukturen, når det økonomiske grundlag ikke er kendt.</li> <li>- Er glade for den nuværende samarbejdsstruktur og ønsker selv at organisere en fremtidig samarbejdsstruktur.</li> <li>- Kritik af den hurtige proces.</li> <li>- Der er endnu ikke nogen erfaringer, der viser at klyngeledelse er bedre og giver bedre tid til børnene.</li> <li>- Der er lavet en foreløbig aftale med den integrerede institution Rosalie om et forpligtende samarbejde.</li> </ul>
Ledelsen Rosalie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sammenkoblingen mellem ledelsesstruktur og besparelser er ikke hensigtsmæssig.</li> <li>- Skaber et dårligt arbejdsmiljø.</li> <li>- Skal alt det arbejde, der hidtil er lagt i have et velfungerende ledelsesteam ikke bruges længere?</li> <li>- Det vil i sidste ende berøre både børn og forældre.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Vedrørende institutionernes alternative forslag se faktaark FRIE 12.

### Konklusion (se faktaark FRIE 12)

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler t det alternative netværk FRIE 12+13 vedtages.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Vesterbro/Kgs. Enghave netværk FRIE14

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Børnehuset Frederiksholm, Lupinen, Solbakken, Sjællandshuse, Red Barnets Vuggestue, Mini Ajax - Børn I Bevægelse Og Børneplaneten Benediktegården sammenslutes til netværk FRIE14
Eller	
<b>At</b>	Institutionerne Børnehuset Frederiksholm, Lupinen, Solbakken, Sjællandshuse, Red Barnets Vuggestue, Mini Ajax - Børn I Bevægelse og Børnehuset Bavnehøj sammenslutes til alternativ netværk FRIE14b

### Stamoplysninger for netværk FRIE14

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børnehuset Frederiksholm	Borgbjergsvej 30A	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		18	44					
Lupinen	Louis Pios gade 12	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			40	22				
Solbakken	Rektorparken 22	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		28						
Sjællandshuse	Natalie Zahles vej 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		44						
Red Barnets Vuggestue	Händelsvej 68	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		44						
Mini Ajax - Børn I Bevægelse	Bavnehøj allé 32	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		60						
Børneplaneten Benedikte-gården	Spontinisvej 22	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		43	60					
<b>Netværk FRIE14</b>	<b>I alt</b>	237	144	22				409

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE14 (fra faktaark udsendt i juni)

Børnehuset Frederiksholm	7.593.128
Lupinen	4.434.808
Solbakken	4.808.625
Sjællandshuse	6.196.552
Red Barnets Vuggestue	6.132.106
Mini Ajax - Børn I Bevægelse	9.970.633
Børneplaneten Benediktegården	10.729.466
Sum af budget primo juni 2010	49.865.318
Sum af Klyngebesparelse	1.017.291
Sum af Nyt budget efter besparelse	48.848.027

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Leder og bestyrelse i vuggestuen sjællandshuse	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Understreger at deres forslag er foreløbigt idet de ikke kender de økonomiske konsekvenser af budget 2011.</li> <li>- Er meget tilfredse med de nuværende samarbejder de indgår i.</li> <li>- Understreger vigtigheden af en nærværende ledelse og det nuværende demokrati i hver enkel institution.</li> <li>- Processen er kritisabel, da der ikke er tid til egentlig dialog om ændringerne. Ønsker at indgå i dialog.</li> <li>- Ønsker at indgå i et forpligtende netværk på tværs af tilhørsforhold med følgende institutioner: Solbakkens vuggestue, Børnehuset Bavnehøj, Børnehuset Frederiksholm, Lupinen, Red Barnets vuggestue.</li> </ul>
Institutionsleder og bestyrelse Børnehuset Frederiksholm	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Understreger at deres forslag er foreløbigt idet de ikke kender de økonomiske konsekvenser af budget 2011.</li> <li>- Er meget tilfredse med de nuværende samarbejder de indgår i.</li> <li>- Understreger vigtigheden af en nærværende ledelse og det nuværende demokrati i hver enkel institution.</li> <li>- Processen er kritisabel, da der ikke er tid til egentlig dialog om ændringerne. Ønsker at indgå i dialog.</li> <li>- Ønsker at indgå i et forpligtende netværk på tværs af tilhørsforhold med følgende institutioner: Solbakkens vuggestue, Børnehuset Bavnehøj, Vuggestuen Sjællandshuse, Lupinen, Red Barnets vuggestue.</li> </ul>
Bestyrelsen Solbakkens vuggestue	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kritik af høringsperiodens placering i ferieperioden.</li> <li>- Bekymrede for den pædagogiske kvalitet, når der ikke længere er nær og synlig ledelse.</li> <li>- Vigtig at det er nemt for forældre at komme i kontakt med ledelsen.</li> <li>- Ønsker at indgå i et forpligtende samarbejde med Vuggestuen Miniajax og Børnehuset Remisen.</li> </ul>
Mini Ajax Bestyrelsen ved Torben Johansen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Påpeger at det er urimelig at høringen foregår i sommerferien.</li> <li>- Påpeger kommunen manglende fokus på kerneopgaven</li> <li>- Ønsker at indgå i et fællesskab med Solbakkens Vuggestue og Børnehuset Remisen, som er en kommunal institution, der ønsker at blive selvejende.</li> <li>- Påpeger behovet for en leder som er synlig nærværende og som forældre nemt kan komme i kontakt med</li> </ul>

Souschef fra Røde Kors Lupinen Louis Piosgade	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ønsker at indgå i netværk med Solbakkens Vuggestue Mini Ajax Vuggestuen Sjællandshuse Enghave Remise Børnehuset Bavnehøj Børnehuset Frederiksholm Red Barnets Vuggestue</li> <li>○ Ønsker mere tid</li> <li>○ Påpeger bekymring for at miste indflydelse</li> </ul>
Røde Kors Lupinen Louis Piosgade (Frie 14) Røde Kors TDC Nørregade (Frie 10) Røde Kors Nordstjernen (Frie 22)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bekymret for hastværk som rationaliseringer indenfor daginstitutionsområdet.</li> <li>○ Vurderer, der tale om urimelig kort tid</li> </ul>

### Alternativt netværksforslag FRIE14b

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børnehuset Frederiksholm	Borgbjergsvej 30A	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		18	44					
Lupinen	Louis Pios gade 12	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			40	22				
Solbakken	Rektorparken 22	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		28						
Sjællandshuse	Natalie Zahles vej 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		44						
Red Barnets Vuggestue	Händelsvej 68	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		44						
Mini Ajax - Børn I Bevægelse	Bavnehøj allé 32	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		60						
Børnehuset Bavnehøj	Tranehavevej 17	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Menigheders Daginstitutioner
		24	43					
<b>Netværk FRIE14b</b>	<b>I alt</b>	218	127	22				367

### Forvaltningens svar

Institutionerne Mini Ajax, Solbakken og Enghave Remise foreslår et alternativt netværk på baggrund af et fælles fokus på idræt. Forudsætningen er, at Enghave Remise skifter fra at være kommunal til at være selvejende. Jf. faktaark VE6 anbefaler forvaltningen, at dette ønske ikke efterkommes på grund af at den resterende kommunale klynge ikke vil være bæredygtig.

Hvis forvaltningens forslag fastholdes er der også mulighed for at styrke samarbejdet mellem Mini Ajax og Solbakken om idrætten.

Det foreslås at Børnehuset Bavnehøj (ME8) efter eget ønske tilknyttes denne lokalt forankrede klynge af selvejende institutioner.

Børneplaneten forslås flyttet til et nyt netværk BG1, som består af institutionerne "Børnegårdene i Valby".

**Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative forslag FRIE 14b vedtages.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Vesterbro/Kgs. Enghave netværk FRIE15

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Teaterbutikken og Vesterbro Ungdomsgård sammensluttes til netværk FRIE15
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Vesterbro Ungdomsgård, Kongerosen og Vestervang sammensluttes til alternativt netværkforslag SE5, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE15

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Teaterbutikken	Staldgade 37				50	30		Frie bh og fh
Vesterbro Ungdomsgård	Absalonsgade 8				230	100		Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE15</b>	<b>I alt</b>				280	130		410

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010

### Netværkøkonomi FRIE15 (fra faktaark udsendt i juni)

Teaterbutikken	1.799.963
Vesterbro Ungdomsgård	8.480.619
Sum af budget primo juni 2010	10.280.583
Sum af Netværkbesparelse	203.560
Sum af Nyt budget efter besparelse	10.077.023

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Bestyrelsen Teaterbutikken	<ul style="list-style-type: none"><li>- Meget tilfredse med de nuværende samarbejdsrelationer.</li><li>- Vil ikke indgå i det foreslåede netværk, da institutionen har sin egen specifikke kunststart og administrative struktur.</li><li>- Frygter at en tilknytning til Vesterbro Ungdomsgård vil reducere dem til en Vesterbro institution og ikke et bydækkende tilbud.</li></ul>

### Forvaltningens svar

Forvaltningen anbefaler, at Teaterbutikkens ønske om at stå udenfor netværk efterkommes.



Der er tale om et rent klubtilbud med særlige samarbejdsrelationer til musik- og billedskolen.

Til gengæld har institutionerne Kongerosen og Vestervang udtrykt ønske om at komme i fælles netværk med hinanden og Vesterbro Ungdomsgård. Der er tale om et lokalt forankret netværk med en god størrelse (under hensyn af, at der er tale om mange klubpladser).

### Alternativt netværksforslag SE5

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Kongerosen	Valdemarsgade 10							Frie bh og fh
			66					
Vesterbro Ungdomsgård	Absalonsgade 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
					230	100		
Vestervang	Ny Carlsberg Vej 31	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Børneringen
				128	85			
<b>Netværk SE5</b>	<b>I alt</b>		66	128	315	100		609

Teaterbutikken udgår, styrker samarbejde med billed- og musikskole

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative netværk SE5 vedtages og at forslaget sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Vesterbro/Kgs. Enghave netværk FRIE16

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Saxogården, Ønskeøen, Saxoly (vg og bh) og Saxoly (fh) sammensluttet til netværk FRIE16
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Ønskeøen, Saxoly, Carlsberg, Carlsberg Bryggeriernes Vuggestue og Barnets Hus sammensluttet til alternativt netværksforslag FRIE16/17, der sendes til kommentering indtil d. 1. oktober 2010.
Samt	
<b>At</b>	institutionen Saxogården tilbydes at bliver kommunaliseret og indgå i klynge VE4b, og at denne klynge sendes til kommentering indtil d. 1. oktober 2010 hos de relevante institutioner.

### Stamoplysninger for netværk FRIE16

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Saxogården	Dannebrogsgade 34	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Selvejende uden paraply
		32	56	40				
Ønskeøen	Oehlenschlägersgade 33	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			36					
Saxoly (vg og bh)	Saxogade 104a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			36	84				
Saxoly (fh)	Saxogade 104a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				141				
<b>Netværk FRIE16</b>	<b>I alt</b>	68	176	181				425

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE16 (fra faktaark udsendt i juni)

Saxogården	12.606.941
Ønskeøen	3.404.977
Saxoly (vg og bh)	17.982.510
Saxoly (fh)	
Sum af budget primo juni 2010	33.994.428
Sum af Klyngebesparelse	681.209
Sum af Nyt budget efter besparelse	33.313.219

## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Institutionsbestyrelsen Saxoly	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestyrelsen undrer sig over at deres tidligere høringsvar tilsyneladende ikke er indarbejdet i forslaget til ny klyngestruktur.</li> <li>- Mener ikke at Saxoly skal i klynge med Saxogården og Ønskeøen, at Saxolys institutioner bliver bæredygtig ved en sammenlægning. En sammenlægning der er planlagt i 2011.</li> <li>- Foreslår en ny ledelsesstruktur: En overordnet leder af institutionen – fritidshjemmets nuværende leder, en souschef/daglig pædagogisk leder placeret i børnehaven på Saxogade- børnehushets nuværende souschef og fire afdelingsledere; en på Søndre Boulevard, en i vuggestuen, en i fritidshjemafdelingen på Lithauens plads, samt en fælles afdelingsleder i fritidshjemsafdelingerne Saxogade og Oehlenschlägersgade – den tidligere souschef på fritidshjemmet.</li> <li>- Foreslår at Ungdomsklinikkens flyttes således at lokalerne kan bruges til: at flytte fritidshjemsbørnene fra pavillonen på Lithauens plads, etablere en minikluboverbygning på 30 børn og etablere en udflytterdel på 20 børn (fleksibel så både vuggestue-, børnehave- og fritidshjemsbørn kan bruge tilbuddet). Herved kan kommunen spare driftsudgifter ved pavillonen og på etablering af udflyttersted.</li> </ul>
Leder af Saxogården	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Saxogården er ikke medlem af frie daginstitutioner – er ikke medlem af nogen paraplyorganisation.</li> <li>- Ønsker at indgå i et særligt pilotprojekt med                         <ul style="list-style-type: none"> <li>o Garvergården (kommunal),</li> <li>o Buegården (kommunal)</li> <li>o Saxogården (selvejende).</li> </ul> </li> <li>- Ønsker at ansætte en klyngeleder og beholde en pædagogisk leder på Garvergården og Buegården. Der skal der skal fortsat være ansat en institutionsleder på Saxogården. Institutionerne bidrager hver især til besparelsen.</li> <li>- Der skal efterfølgende indledes drøftelser af hvilke opgaver der hensigtsmæssigt varetages hvor.</li> <li>- Bekymret for at man mister overblikket og at den ønskede besparelse ikke kan opnås. Processen skal gå langsommere, så der er tid til grundige analyser.</li> <li>- Ønsker møde med distriktsforvaltningen om institutionens situation.</li> </ul>
Bestyrelsen Ønskeøen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker ikke at indgå i en klyngestruktur, men i stedet et forpligtende netværk med: Barnets hus.</li> <li>- Hvis ikke dette er muligt kunne det i stedet være: Kongerosen og Vesterbro Ungdomsgård.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

På baggrund af Saxogårdens ønske om at indgå i et pilotprojekt med 2 kommunale institutioner anbefaler Børne- og Ungdomsforvaltningen, at Saxogården skifter ejerforhold til kommunalt, således at Buegården, Garvergården og Saxogården kan indgå i en fælles alternativ klynge VE5b. Det anbefales derfor, at klynge VE5b sendes til kommentering høring hos de tre institutioner og at Saxogården vurderer forslaget om kommunalisering. Det er ikke muligt indenfor de vedtagne principper for den nye struktur, at efterkomme institutionernes ønske om et pilotprojekt på tværs af "ejerforhold".

Saxolys ønske om at blive en selvstændig klynge kan efter forvaltningens vurdering ikke umiddelbart efterkommes pga. institutionens størrelse.

Idet Saxogården anbefales til at overgå til en kommunal klynge og Kongerosen og Asmundsminde fra FRIE 17 har alternative forslag, som anbefales efterkommet vurderer forvaltningen, at de resterende institutioner fra FRIE 16 og Frie 17 sammenlægges i ét netværk. Ulempen ved det nye forslag er den relativ store geografiske spredning, men ift. børnetallet virker en underopdeling ikke umiddelbart oplagt, idet 2 klynger ikke ville være bæredygtig.

### Alternativt netværksforslag FRIE16/17

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Ønskeøen	Oehlenschlägersgade 33	Vg	Bh 36	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Saxoly (vg og bh)	Saxogade 104a	Vg	Bh 36	Fh 84	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Saxoly (fh)	Saxogade 104a	Vg	Bh	Fh 141	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Carlsberg	Vesterfælledvej 75	Vg	Bh 66	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Carlsberg Bryggeriernes vug	Vesterfælledvej 79	Vg	Bh 42	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Barnets Hus	Amerikavej 15	Vg	Bh 100	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE16/17</b>	<b>I alt</b>	178	186	141				505

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative forslag FRIE 16/17 vedtages. Dette ny netværk anbefales at sendes til kommentering til de berørte institutioner. Det anbefales desuden, at institutionen Saxogården anbefales at blive kommunalt, med henblik på at indgå i klynge VE4b.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Vesterbro/Kgs. Enghave netværk FRIE17

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Carlsberg, Asmundsminde, Carlsberg Bryggeriernes vug., Kongerosen og Barnets Hus sammensluttes til netværk FRIE17
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Asmundsminde, Læssøegården og Eksperimentalinstitutionen sammensluttes til alternativt netværksforslag SE6
Og	
	(jf. alternativ netværksforslag FRIE 16+17 på faktaark FRIE 16)

### Stamoplysninger for netværk FRIE17

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Carlsberg	Vesterfælledvej 75	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			66					
Asmundsminde	Brunemarksvej 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20				8	
Carlsberg Bryggeriernes vug	Vesterfælledvej 79	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		42						
Kongerosen	Valdemarsgade 10	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			66					
Barnets Hus	Amerikavej 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		100						
<b>Netværk FRIE17</b>	<b>I alt</b>	142	152				8	302

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE17 (fra faktaark udsendt i juni)

Carlsberg	5.775.252
Asmundsminde	6.190.281
Carlsberg Bryggeriernes vug.	6.017.821
Kongerosen	6.388.159
Barnets Hus	15.478.971
Sum af budget primo juni 2010	39.850.483
Sum af Klyngebesparelse	706.486
Sum af Nyt budget efter besparelse	39.143.997

## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Personale og forældrebestyrelse i basisinstitutionen Asmundsminde	<ul style="list-style-type: none"> <li>- klyngeledelsestanken er uforenelig med den måde der arbejdes på i Asmundsminde. Der arbejdes ud fra principper om kollektiv ledelse, udvidet forældresamarbejde, kontaktpædagogordning og inklusion.</li> <li>- Hverken personale eller forældrebestyrelsen ønsker at indgå i en klynge eller i et netværk</li> <li>- Hvis de skal indgå i en klynge skal det være med Læssøesgården og Eksperimentalinstitutionen, da de arbejder ud fra lignende principper.</li> <li>- Størrelseskravet opfyldes ikke, men de beder om at der ses bort fra dette i specialinstitutionernes tilfælde.</li> <li>- Institutionen har fremover brug for et opsamlingssted, der er deres eget, så børnene møder de samme omgivelser hver dag.</li> </ul>
Leder og bestyrelsesformand Børnehaven Kongerosen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kan ikke se nogle ledelses- eller pædagogiske perspektiver i en klyngestruktur, men ønsker at indgå i et forpligtende netværk med: Vesterbro Ungdomsgård og Vestervang Fritidshjem og klub.</li> <li>- Finder det vanskeligt at vurdere de økonomiske konsekvenser af den nye budgetmodel og der tages derfor forbehold for dette.</li> <li>-</li> </ul>
Leder og Institutionsbestyrelse i Carlsberg Børnehave	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De forelagte besparelser kan ikke undgå at ramme børnene.</li> <li>- Ledelsesstrukturen er et anliggende for de selvejendes bestyrelser.</li> <li>- Der må ikke være incitamenter i den nye budgetmodel, der forfordeler små institutioner.</li> <li>- Problematisk at man ikke afventer evalueringen fra Århus Kommune</li> <li>- Kun en god personalenormering kan imødekomme behovet for tætte relationer mellem børn og voksne.</li> <li>- Føler ikke at de har været seriøst inddraget i processen, hvilket ikke giver ejerskab.</li> <li>- Det psykiske arbejdsmiljø i institutionerne er truet pga. den usikkerhed den manglende afklaring mht. souscheferne.</li> <li>- Bestyrelsen tager forbehold for svaret indtil det økonomiske grundlag er kendt.</li> <li>- Vil gerne indgå i et selvvalgt netværk, der giver fagligt mening og uden besparelser.</li> <li>- Det giver ingen mening at sammenlægge institutionen med andre af de selvejende, da de er virksomhedsinstitutioner med en tostrengt bestyrelsesmodel.</li> </ul>

Asmundsminde	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønske om at indgå i netværk med Eksperimentalinstitutionen og Læssøegården. Vil efterfølgende komme med bud på, hvor besparelsen kan hentes.</li> <li>- Bidrager over en bred kam til inklusionsarbejdet i Københavns Kommune og arbejder med basisbørn med tunge psykosociale problemstillinger.</li> <li>- Utilfredshed med at høringsperioden ligger i ferieperioden.</li> <li>- Oplever processen som kaotisk og forvirrende og derfor højest utilfredsstillende og udemokratisk.</li> </ul>
Leder Barnets Hus Amerikavej	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker at indgå et samarbejde med Ønskeøen, dog først når de økonomiske præmisser for arbejdet er kendt.</li> <li>- Er åbne overfor et samarbejde med Asmundsminde.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Barnets Hus forslag om at danne netværk udelukkende med Ønskeøen lever ikke op til størrelseskriteriet.

Institutionen Asmundsmindes alternative klyngeforslag støttes af Eksperimental Institutionen (se FRIE 19) og Læssøegården (se ME9). Institutionerne ligger langt fra hinanden, men deler deres særlige fokus på basispladser / børn med særlige behov. På den baggrund vurderer forvaltningen, at forslaget er et godt alternativ, på trods af afstanden og det lave børnetal.

De øvrige institutioner foreslås placeret i det alternative netværk FRIE 16+17.

### Alternativt netværksforslag SE6

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Asmundsminde	Brunemarksvej 15		20				8	Frie bh og fh
Eksperimental Institutionen	Backersvej 113	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		10	20				30	
Læssøegården	Læssøegade 22	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Menigheders Daginstitutioner
			19	11			5	
<b>Netværk SE6</b>	<b>I alt</b>	10	59	11	0	0	43	117

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative netværk SE6 vedtages.

# A

## Ny institutionsstruktur i område Amager netværk FRIE18

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

**At** Institutionerne Fritidshuset Sundby Algård, Højdevangens Fritidscenter, Børnehuset Sundby Algård, Himmel og Hav Og Sundby Børnehave sammensluttes til netværk FRIE18

### Stamoplysninger for netværk FRIE18

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Fritidshuset Sundby Algård	Jens Warmings vej 79			60	140	50		Frie bh og fh
Højdevangens Fritidscenter	Hendonvej 12			60	44			Frie bh og fh
Børnehuset Sundby Algård	Jens Warmings vej 75	52	66					Frie bh og fh
Himmel og Hav	Sundbyvester-vej 37		44					Frie bh og fh
Sundby Børnehave	Geysers allé 2	12	44					Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE18</b>	<b>I alt</b>	64	154	120	184	50		572

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE18 (fra faktaark udsendt i juni)

Fritidshuset Sundby Algård	17.064.108
Højdevangens Fritidscenter	4.019.400
Børnehuset Sundby Algård	12.523.255
Himmel og Hav	4.086.600
Sundby Børnehave	5.117.164
Sum af budget primo juni 2010	42.810.527
Sum af Klyngebesparelse	764.630
Sum af Nyt budget efter besparelse	42.045.897

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
Leder Højdevangens fritidscenter	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ønsker at Labyrinten kommer med i klyngen Frie 18</li><li>- Det giver mening at sammensætte klyngerne ud fra det geografiske nærhedsprincip.</li></ul>



<p>Forældrebestyrelsen Sundby Børnehave</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Det er svært at tage ansvar som forældrebestyrelse, når det økonomiske grundlag ikke er kendt.</li> <li>- Foreslår at forslaget bearbejdes yderligere, inden der tages stilling til det.</li> <li>- Det er ikke klart hvad en juridisk enhed er – dette skal afklares.</li> <li>- Ønsker en liste over de opgaver der knyttet til de forskellige ledelsespositioner og en begrundelse for besparelsen.</li> <li>- Er bekymrede for hvordan den pædagogiske kvalitet bevares i en klyngestruktur.</li> </ul>
<p>Bestyrelsen Fritidshuset Sundby Algård</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Det har været vanskeligt at tage stilling til forslaget, da forudsætningerne ikke har været kendt.</li> <li>- Kritik af placeringen af høringsperioden midt i ferietiden.</li> <li>- Det er ikke klart, hvordan det økonomiske grundlag for klyngestrukturen ser ud.</li> <li>- Uklarhed om ansættelsesforhold skaber usikkerhed hos ledelse og personale.</li> <li>- En intern vikarordning er ikke umiddelbart en god ide, da personalegruppen har valgt at arbejde med den specifikke børnegruppe og det er ikke attraktivt for dem at arbejde med andre børnegrupper.</li> <li>- Institutionen har netop været igennem en sammenlægning og processen er ikke færdig.</li> <li>- Ønsker svar på hvordan de sammen med tre andre institutioner, kan danne en klynge?</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Lederen i Højdevang Fritidscenter foreslår, at Labyrinten medtages i dette netværk. Der foreligger ikke en tilsvarende henvendelse fra Labyrinten, hvorfor det ikke anbefales at der arbejdes videre med forslaget.

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at forslaget fastholdes.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Amager netværk FRIE19

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne O.H.Bærentzen, Fritidshjemmet Pingvinen, Børnehaven Amsterdamvej, Deltidsbørnehaven på Smyrnavej og Eksperimental Institutionen sammensluttet til netværk FRIE19
Eller	
<b>At</b>	institutionerne O.H. Bærentzen, Fritidshjemmet Pingvinen, FRHJ. Og klub Marengovej, Marengsen, Mælkevejen, Fritidshjemmet Sundholmsvej, Anna Havanna, Sundby Fritidshjem, Sundbyøster Skolefritidshjem, Børnehaven Amsterdamvej og Deltidsbørnehaven på Smyrnavej sammensluttet til alternativt forslag SE7, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE19

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
O.H.Bærentzen	Grækenlandsvej 76			80	50	Uk	Bp	Frie bh og fh
Fritidshjemmet Pingvinen	Grækenlandsvej 53			62		Uk	Bp	Frie bh og fh
Børnehaven Amsterdamvej	Amsterdamvej 40					Uk	Bp	Uden for paraply
Deltidsbørnehaven på Smyrnavej	Smyrnavej 22			20				Frie bh og fh
Eksperimental Institutionen	Backersvej 113			10	20		30	Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE19</b>	<b>I alt</b>	10	75	142	50		30	307

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE19 (fra faktaark udsendt i juni)

O.H.Bærentzen	5.272.375
Fritidshjemmet Pingvinen	3.294.617
Børnehaven Amsterdamvej	2.895.597
Deltidsbørnehaven på Smyrnavej	1.792.477
Eksperimental Institutionen	11.359.026
Sum af budget primo juni 2010	24.614.093
Sum af Klyngebesparelse	327.345
Sum af Nyt budget efter besparelse	24.286.748

## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Personalet Fritidshjemmet Pingvinen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er glade for inddragelsen i budgetforhandlingsforløbet</li> <li>- utrygge ved at høringsperioden ligger i ferieperioden og at den kun handler om struktur og ikke økonomi.</li> <li>- Problematisk at man ikke kender det økonomiske grundlag for klyngestrukturen, det gør det svært at forpligte sig til processen.</li> <li>- Ønsker fortsat at være selvejende.</li> <li>- Ønsker at vedblive med at arbejde institutionens mål og pædagogiske principper.</li> <li>- Det giver mening at rette fokus på de små enheder, men relativt høje administrative omkostninger.</li> <li>- Foretrækker en grønthøsterbesparelse frem for en centralt bestemt struktur.</li> <li>- Ønsker at indgå i en ledernetværksmodel med:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>o Børnehuset Marengsen</li> <li>o Fritidshjem og klub Marengovej</li> <li>o Fritidshjemmet Sundholmsvej</li> <li>o Børnehavne Mælkevejen</li> <li>o Sundbyøster Skolefritidshjem</li> <li>o Anna Havanna</li> <li>o O.H. Bærentzen fritidshjem og klub</li> <li>o Sundby Fritidshjem.</li> </ul> </li> <li>- Vil gerne have indflydelse på hvordan besparelserne skal hentes</li> <li>- Er i tvivl om der reelt er en besparelse ved indførelsen af klynger.</li> </ul>
Bestyrelse og leder Eksperimental institutionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Den klyngedannelse og ledelsesform der foreslås er ikke brugbar i forhold til den specielle opgave institutionen skal løse.</li> <li>- De specialopgaver institutionen varetager kræver mere tid til ledelse, og en ledelse der løser et bredere spektrum af opgaver end almene institutioner.</li> <li>- Ser en mulighed for at udvikle et samarbejde med: Læssøesgården og Asmundsminde.</li> <li>- Håber at der tages hensyn til den særlige opgave som institutionen løser.</li> </ul>

<p>Institutionsbestyrelsen, forældrebestyrelsen, tillidsrepræsentanter og O.H. Beræntzens Fritidshjem og klub</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kvitterer for inddragelse i processen</li> <li>- Kritik af at høringsperioden ligger i ferieperioden</li> <li>- Kan ikke forpligte sig på det foreliggende grundlag der er forelagt.</li> <li>- Ser forslaget som et angreb på de selvejende institutioners suverænitet. Ønsker en grønthøsterbesparelse i stedet for det forslåede.</li> <li>- Arbejder på at etablere en ledernetværksmodel med: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Fritidshjemmet Pingvinen</li> <li>o Fritidshjem og klub Marengovej</li> <li>o Fritidshjemmet Sundholmsvej</li> <li>o Børnehaven Mælkevejen</li> <li>o Børnehuset Marengsen</li> <li>o Anna Havanna</li> <li>o Sundbyøster skolefritidshjem.</li> </ul> </li> </ul>
<p>Personalet Børnehaven Smyrnavej</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budgetoplægget vil betyde forringelser for børnene</li> <li>- Institutionen har børn med særlige behov, der trives i små miljøer, derfor skal der fokus på, at den nye struktur kan rumme mindre institutioner.</li> <li>- Ønsker at de forskellige rapporterings- og dokumentationskrav forsvinder</li> <li>- Høringsvaret indeholder forskellige bud på hvordan administrationen kunne effektiviseres.</li> <li>- Det er et problem at ledelsen i den nye struktur ikke har en sparringspartner.</li> <li>- Ledelsesstrukturen i en selvejende institution er en sag for forældrebestyrelsen</li> </ul>
<p>Bestyrelsen Børnehaven Smyrnavej</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Frygt for hvordan den nye struktur rammer børnene og pædagogikken.</li> <li>- Det er ikke tilfredsstillende at det økonomiske grundlag ikke er kendt.</li> <li>- Ledelsesstrukturen i en selvejende institution er et anliggende for forældrebestyrelsen.</li> <li>- Bekymring for at lederens nærmeste sparringspartner forsvinder.</li> <li>- Uforstående overfor at man ikke afventer evalueringen fra Århus kommune.</li> <li>- Forbeholder sig retten til at selv at vælge et netværk at samarbejde med.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Institutionernes har indsendt et alternativt forslag til et stort, alternativt netværk med institutioner tilknyttet Frie Børnehaver. Forslaget indeholder de institutioner, som indgår i forvaltningen forslag til FRIE 19, 20 og en enkelt fra FRIE 22. Dog er der 3 institutioner, som ikke foreslås medtaget.

Selvom forslaget resulterer i et stort (både ift. Børnetal og geografi) netværk, vurderer forvaltningen, at institutionernes forslag skal efterkommes. Dog anbefales den justering, at institutionerne Deltidsbørnehaven på Smyrnavej og Børnehaven Amsterdamvej medtages i netværket, idet de ellers står tilbage uden tilknytning og ligger i umiddelbar nærhed af institutioner i dette netværk.

Røde Møllegårds Børnehave foreslås at blive tilknyttet til netværket FRIE 22b i Sunby Nord.

Eksperimentalinstitutionen forslag om et netværk med Asmundsminde og Lassøesgården foreslås efterkommet (SE5, jf. ark FRIE 15)

### Alternativt netværksforslag SE7

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
O.H.Bærentzen	Grækenlandsvej 76			80	50	Uk	Bp	Frie bh og fh
Fritidshjemmet Pingvinen	Grækenlandsvej 53			62		Uk	Bp	Frie bh og fh
Børnehaven Amsterdamvej	Amsterdamvej 40		35			Uk	Bp	Uden for paraply
Deltidsbørnehaven på Smyrnavej	Smyrnavej 22		20			Uk	Bp	Frie bh og fh
Frhj. og klub Marengovej	Marengovej 23			63	30	Uk	Bp	Frie bh og fh
Marengsen	Marengovej 23	12	40			Uk	Bp	Frie bh og fh
Mælkevejen	Tycho Brahes allé 30		41			Uk	Bp	Frie bh og fh
Fritidshjemmet Sundholmsvej	Sundholmsvej 89- 93			60		Uk	Bp	Frie bh og fh
Anna Havanna	Gunløgsgade 65	12	22			Uk	Bp	Frie bh og fh
Sundby Fritidshjem	Geislersgade 17			65		Uk	Bp	Frie bh og fh
Sundbyøster Skolefritidshjem	Smyrnavej 5			64		Uk	Bp	Menigheders Daginstitutioner
<b>Netværk SE7</b>	<b>I alt</b>	24	158	394	80			656

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative forslag SE7 vedtages og sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

## Ny institutionsstruktur i område Amager netværk FRIE20

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Frhj. og klub Marengovej, Marengsen, Mælkevejen, Fritidshjemmet Sundholmsvej og Røde Møllegårds Børnehave sammenslutes til netværk FRIE20
Eller	
(jf. ark FRIE 19	
<b>At</b>	institutionerne O.H. Bærentzen, Fritidshjemmet Pingvinen, FRHJ. Og klub Marengovej, Marengsen, Mælkevejen, Fritidshjemmet Sundholmsvej, Ann Havanna, Sundby Fritidshjem, Sundbyøster Skolefritidshjem, Børnehaven Amsterdamvej og Deltidsbørnehaven på Smyrnavvej sammenslutes til alternativt forslag SE7, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.
OG	
Jf. ark 22	
<b>At</b>	Institutionerne Sundby Fritidshjem, Amagerbro, Folkebørnehaven Tjørnerækken, Møllelængens Børnehave, Hjemms Børnehave, Nordstjernen, Nürnberggaarden, Sundpark og Røde Møllegårds Børnehave sammenslutes til alternativt netværk FRIE22b, som sendes til kommentering til institutionerne frem til 1. oktober 2010)

### Stamoplysninger for netværk FRIE20

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Frhj. og klub Marengovej	Marengovej 23			63	30			Frie bh og fh
Marengsen	Marengovej 23	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	40					
Mælkevejen	Tycho Brahes allé 30	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			41					
Fritidshjemmet Sundholmsvej	Sundholmsvej 89-93	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				60				
Røde Møllegårds Børnehave	Lyongade 30	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			42					
<b>Netværk FRIE20</b>	<b>I alt</b>	12	123	123	30			288

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE20 (fra faktaark udsendt i juni)

Frhj. og klub Marengovej	4.316.853
Marengsen	4.785.597
Mælkevejen	4.207.622
Fritidshjemmet Sundholmsvej	3.902.779
Røde Møllegårds Børnehave	4.054.949
Sum af budget primo juni 2010	21.267.800
Sum af Klyngebesparelse	381.156
Sum af Nyt budget efter besparelse	20.886.644

## Resume af hørings svar

Institution	Resume
Bestyrelsen Fritidshjemmet og fritidsklubben Marengovej	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilfredshed med kort svarfrist, har kun mulighed for at nå at kommentere på forslaget om morgenåbning og klyngeforslag.</li> <li>- Bestyrelsen beklager at muligheden for at udføre et ordentligt pædagogisk arbejde forsvinder, med de foreslåede besparelser</li> <li>- Mener ikke at besparelspotentialet kan indfries, bla. med henvisning til erfaringerne fra andre institutionssammenlægninger.</li> <li>- Bestyrelsen mener at klyngemodellen vil kvæle den fremtidige pædagogiske udvikling.</li> <li>- Klyngemodellens økonomi er en traditionel normeringsreduktion, forklædt som en ledelsesreform.</li> <li>- Klyngemodellen risikerer at ødelægge arbejdet med mangfoldighed og lokalt besluttede pædagogiske principper.</li> <li>- Fjernelse eller reduktion i morgenåbningen vil være en væsentlig serviceforringelse for vores forældre.</li> <li>- Tidsperspektivet for klyngesammenlægningerne er urealistisk.</li> </ul>
Forældrebestyrelsen og ledelse og personalet i Børnehaven Mælkevejen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Der har været for kort tid til beslutningsprocessen.</li> <li>- Ønsker netværksledelse for at bevare institutionernes mangfoldighed og en flad ledelsesstruktur.</li> <li>- Hvordan sikrer man at de små institutioner er økonomisk bæredygtige hvis grundbeløbet skæres væk.</li> <li>- Kan ikke se besparelsen ved at fjerne souschefstillingen, da denne blot vil overgå til at blive pædagog og lønforskellen er relativt lille.</li> <li>- Ser hellere en besparelse opnået ved en selvfinansiering på 2%</li> <li>- Indledt samarbejde om netværk med: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Fritidshjemmet Pingvinen</li> <li>o Børnehuset Marengsen</li> <li>o Fritidshjem og klub Marengovej</li> <li>o Fritidshjemmet Solen og Stjernerne</li> <li>o Sundbyøster skolefritidshjem</li> <li>o Anna Havanna</li> <li>o O.H. Bærentzens fritidshjem og klub.</li> </ul> </li> </ul>

<p>Institutionsbestyrelsen, forældrebestyrelsen og ledelsen i Børnehaven Marengsen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kvikterer for inddragelse i processen</li> <li>- Kritik af at høringsperioden ligger i ferieperioden</li> <li>- Kan ikke forpligte sig på det foreliggende grundlag der er forelagt.</li> <li>- Ser forslaget som et angreb på de selvejende institutioners suverænitet. Ønsker en grønthøsterbesparelse i stedet for det forslåede.</li> <li>- Arbejder på at etablere en ledernetværksmodel med: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Fritidshjemmet Pingvinen</li> <li>o Fritidshjem og klub Marengovej</li> <li>o Fritidshjemmet Sundholmsvej</li> <li>o Børnehaven Mælkevejen</li> <li>o Sundbyøster skolefritidshjem</li> <li>o Anna Havanna</li> <li>o O.H. Bærentzens fritidshjem og klub.</li> </ul> </li> </ul>
--	--

### **Forvaltningens svar**

Jf. ark FRIE 19, foreslås institutionernes alternative forslag vedtaget med få justeringer.

Institutionen Røde Mellemgårds Børnehave foreslås lagt i netværk FRIE 22b, som er placeret på Sundby Nord.

### **Konklusion**

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at de alternative forslag FRIE 22b og SE7 vedtages.



# B

## Ny institutionsstruktur i netværk FRIE21

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Bryggens Børne & Ungdomscenter, Artillerivejens Vuggestue, Bryggehuset og Anna Havanna sammensluttes til netværk FRIE21
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Bryggens Børne & Ungdomscenter, Artillerivejens Vuggestue, Bryggehuset og Krudthuset sammensluttes til alternativt netværksforslag FRIE21b

### Stamoplysninger for netværk FRIE21

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Bryggens Børne & Ungdomscenter	Artillerivej 71c			22	195	60		Frie bh og fh
Artillerivejens Vuggestue	Artillerivej 71b	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		44	15					
Bryggehuset	Artillerivej 71d	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			44	44				
Anna Havanna	Gunløgsgade 65	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	22					
<b>Netværk FRIE21</b>	<b>I alt</b>	56	81	66	195	60		458

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE21 (fra faktaark udsendt i juni)

Bryggens Børne & Ungdomscenter	6.592.867
Artillerivejens Vuggestue	10.102.436
Bryggehuset	5.329.466
Anna Havanna	3.618.739
Sum af budget primo juni 2010	25.643.508
Sum af Klyngebesparelse	517.808
Sum af Nyt budget efter besparelse	25.125.700

### Resume af hørings svar

Institution	Resume
-------------	--------

<p>Ledelsen ved Bryggens børne- og ungdomscenter</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Frygter at besparelsen vil ramme det pædagogiske arbejde med børnene.</li> <li>- Mener at man skal afvente evalueringen i Århus Kommune og se om der reelt kan spares noget ved at indføre klyngeledelse.</li> <li>- Mht. fælles vikardækning: Der sættes spørgsmålstegn om de forskellige personalegrupper er i stand til at varetage andre børnegrupper, end dem de har erfaring i at arbejde med.</li> <li>- Frygt for at klyngestrukturen vil overbebyrde ledelsen med efterfølgende betydning for kvaliteten i kerneydelsen.</li> <li>- Der er fare for at bestyrelsesarbejdet ikke længere er demokratisk.</li> <li>- Ønsker at indgå i netværksledelse med: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Bryggehuset</li> <li>o Vuggestuen Artillerivej/slottet</li> <li>o Krudtuglen.</li> </ul> </li> </ul>
<p>Bestyrelsen Artillerivejens vuggestue og udflytterbørnehaven Slottet</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker ikke at indgå i netværket foreslået af forvaltningen, men ønsker i stedet at danne et netværk med følgende institutioner Artillerivej 71 A,B,C,D – dvs: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Krudtuglen</li> <li>o Bryggens Børne- og Ungecenter</li> <li>o Bryggehuset.</li> </ul> </li> <li>- Korrektion ift. forvaltningens udspil: udflytterdelen er pt. Normeret til 38 børnehavebørn og det forventes at institutionen i 2011 kan flytte til dens blivende institution og komme op på 50 børn.</li> <li>- Bestyrelsen ønsker at opgavefordelingen i deres netværk skal være som det er beskrevet i bilag 2 i høringsvaret.</li> <li>- Ønsker at netværket bygger videre på det nuværende samarbejde mellem de fire ledere og dette skal ikke ændres.</li> <li>- Der tages forbehold for forslaget indtil den endelige økonomi er kendt.</li> <li>- Foreslår at en besparelse på ledelse findes ved at afskaffe souschefstillingen på sigt og beholde en afdelingsleder knyttet til bhv. Dette vil kunne effektueres i 2012, da institutionen her er færdig med deres byggeproces.</li> </ul>

<p>Ledelse og bestyrelse Den integrerede institution Bryggehuset</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- besparelserne kan ikke gennemføres uden at det får indflydelse på det pædagogiske arbejde med børnene.</li> <li>- Ønsker ikke at indgå i netværket foreslået af forvaltningen, men ønsker i stedet at danne et netværk med følgende institutioner Artillerivej 71 A,B,C,D – dvs: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Krudtuglen</li> <li>o Bryggens Børne- og Ungecenter</li> <li>o Bryggehuset.</li> </ul> </li> <li>- Ønske om at organisere netværket som det er beskrevet i bilaget til høringsvaret.</li> <li>- Normeringen i forvaltningens forslag er ikke korrekte. Se bilag til høringsvaret.</li> <li>- Mener ikke at en ændring i ledelsesstrukturen er påkrævet. Ændringerne skal altid være frivillige og have som mål at højne kvaliteten.</li> <li>- Klyngeledelsen bringer lederne psykiske arbejdsmiljø i fare og det er ikke hensigtsmæssigt at fjerne souschef-funktion, det er vigtigt med denne med-leder funktion.</li> <li>- Kritik af den hurtige proces.</li> <li>- Der tages forbehold for høringsvaret idet man ikke kender de økonomiske forudsætninger endnu.</li> </ul>
<p>Bestyrelsen Bryggen Børne- og ungecenter</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker ikke at indgå i netværket foreslået af forvaltningen, men ønsker i stedet at danne et netværk med følgende institutioner Artillerivej 71 A,B,C,D – dvs: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Krudtuglen</li> <li>o Bryggens Børne- og Ungecenter</li> <li>o Bryggehuset.</li> </ul> </li> <li>- Dette netværk tilgodeser det geografiske nærhedsprincip, samtidig med at det bygger videre på et allerede eksisterende samarbejde.</li> <li>- Ønske om at organisere netværket som det er beskrevet i bilaget til høringsvaret.</li> <li>- Normeringen i forvaltningens forslag er ikke korrekte. Se bilag til høringsvaret.</li> </ul>
<p>Ledelsen og bestyrelse Den integrerede institution Bryggehuset</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ønsker ikke at indgå i netværket foreslået af forvaltningen, men ønsker i stedet at danne et netværk med følgende institutioner Artillerivej 71 A,B,C,D – dvs: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Krudtuglen</li> <li>o Bryggens Børne- og Ungecenter</li> <li>o Bryggehuset.</li> </ul> </li> </ul>

### Forvaltningens svar

Vedr. normeringer for Artillerivejens vuggestue.

Forvaltningen har pr. 16/6 2010 registreret 15 børnehavpladser. I bilaget gør institutionen opmærksom på at normeringen på sigt vil hæves til 50. Forvaltningen er bekendt med udvidelsen.

Vedr. normeringer for Bryggens Børne- og ungdomsklub: Forvaltningen har pr. 16/6 2010 registreret 60 ungdomsklubpladser og ikke 65 som det fremgår af bilaget – tallet er dd. fortsat 60.

Vedrørende institutionernes alternative forslag til sammensætningen af netværket, så resulterer det i et geografisk tæt netværk med en sammenhængende normering og en god størrelse. Mht. netværkets udformning henvises til bilaget om modeller for selvejende netværk.

Anna Havanna ønsker selv en alternativ tilknytning til netværket SE7.

### Alternativt forslag FRIE21b

Institutions-navn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Bryggens Børne & Ungdomscenter	Artillerivej 71c			22	195	60		Frie bh og fh
Artillerivejens Vuggestue	Artillerivej 71b	44	15					Frie bh og fh
Bryggehuset	Artillerivej 71d		44	44				Frie bh og fh
Krudtuglen	Artillerivej 71A		31	70				Menigheders Daginstitutioner
<b>Netværk FRIE21b</b>	<b>I alt</b>	44	90	136	195	60		525

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative forslag FRIE 21b vedtages og at Anna Havanna tilknyttes SE7.

# B

## Ny institutionsstruktur i område Amager netværk FRIE22

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Sundby Fritidshjem, Amagerbro, Folkebørnehaven Tjørnerækken, Møllelængens Børnehave, Hjems Børnehave, Nordstjernen, Nürnberggaarden og Sundpark sammensluttes til netværk FRIE22
Eller	
<b>At</b>	Institutionerne Amagerbro, Folkebørnehaven Tjørnerækken, Møllelængens Børnehave, Hjems Børnehave, Nordstjernen, Nürnberggaarden, Sundpark og Røde Mellemgårds Børnehave sammensluttes til alternativt netværk FRIE22b, som sendes til kommentering til institutionerne frem til 1. oktober 2010

### Stamoplysninger for netværk FRIE22

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Sundby Fritidshjem	Geislersgade 17			65				Frie bh og fh
Amagerbro	Store mølle vej 13	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	42					
Folkebørne-haven Tjørnerækken	Tjørnerækken 2	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		8	16					
Møllelængens Børnehave	Store mølle vej 44	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			30					
Hjems Børnehave	Ungarnsgade 32	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			34					
Nordstjernen	Lybækgade 31	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
			20					
Nürnberg-gaarden	Bremensgade 42	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		12	20					
Sundpark	Strandlodsvej 73	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		36	44					
<b>Netværk FRIE22</b>	<b>I alt</b>	68	206	65				339

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE22 (fra faktaark udsendt i juni)

Sundby Fritidshjem	3.083.330
Amagerbro	4.905.385
Folkebørnehaven Tjørnerækken	2.251.203
Møllelængens Børnehave	3.663.566
Hjems Børnehave	2.944.456
Nordstjernen	2.166.465
Nürnberggaarden	3.073.577
Sundpark	8.192.493
Sum af budget primo juni 2010	30.280.475
Sum af Klyngebesparelse	621.539
Sum af Nyt budget efter besparelse	29.658.936

## Resume af høringsvar

Institution	Resume
Ledelse og bestyrelse på Sundby Fritidshjem	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestyrelsen henviser til lighedsgrundsætningen, når der skal vedtages ny budgetmodel. Den fremsatte model vil give ulige driftsforhold institutionerne imellem. Der er en generel bekymring for budgetoplægget.</li> <li>- Det giver god pædagogisk mening at indgå i netværk. Hvis netværkene kobles til besparelser vil udfaldet blive det modsatte.</li> <li>- Vil gerne indgå i et selvvalgt netværk med: <ul style="list-style-type: none"> <li>o O.H Bærentzens skolefritidshjem</li> <li>o Fritidshjemmet Marengovej</li> <li>o Sundbyøster skolefritidshjem</li> <li>o Fritidshjemmet Pingvinen</li> <li>o Fritidshjemmet Solen og Stjernerne</li> <li>o Børnehaven Marengsen</li> <li>o Børnehaven Mælkevejen</li> <li>o Deltidsbørnehaven på Smyrnavej.</li> </ul> </li> <li>- Ledelsesstrukturen må være et anliggende for institutionens bestyrelse - ønsker at bevare souschefstillingen.</li> <li>- Er uforstående overfor hvorfor man ikke kan få forelagt beregningerne på sparekravene.</li> <li>- Er uhensigtsmæssigt at man ikke venter på evalueringen fra Århus kommune.</li> <li>- Tager forbehold for udkastet til ny struktur indtil budget 2011 er kendt.</li> </ul>
Forældrebestyrelsen Tjørnerækken	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bekymrede for om institutionen kan bevare sit individuelle præg i en klyngestruktur. Ligeledes er man bekymret for om de små institutioner bliver hørt i en klynge med store institutioner. Hvordan vil man sikre god kommunikation mellem ledelse og institution?</li> <li>- Henviser til andre kommuners erfaringer og kan være bekymrede for om der er en reel besparelse at hente ved klyngestrukturen.</li> <li>- Planen for klyngestrukturen er ikke detaljeret nok til at virke overbevisende.</li> </ul>
Bestyrelsen Børnehaven Amagerbro	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mener at det er nødvendigt med samarbejde på tværs af ledelserne.</li> <li>- Det er vigtigt at ledelsen bibeholdes lokalt, dels for at sikre ledelse i dagligdagen, men også sikre at institutionen holdes på den kurs der er sat.</li> <li>- Syntes ikke de er blevet hørt i processen.</li> <li>- Ønsker at der fremlægges: budget over de ønskede besparelser, hvilke pædagogiske og udviklingsorienterede overvejelser, der er gjort.</li> </ul>

Bestyrelsen for Hjemms Børnehave	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anbefaler at Københavns Kommune læser evalueringen om områdeledelse fra Århus Kommune og dermed kan træffe de videre beslutninger på et mere kvalificeret grundlag.</li> <li>- Det skal være tydeligt hvilke konsekvenser forslaget om klyngeledelse har, særligt dokumentation for den ønskede besparelse.</li> <li>- Bestyrelsen ønsker ligeledes dokumentation for konsekvenserne for børnene – bla. Hvor mange timer der er til det enkelte barn, når tiden til ledelse og administration er trukket fra.</li> <li>- Peger på at store enheder vil koste mere i vikartimer og dermed ringere kvalitet for børnene.</li> <li>- Det går ud over job tilfredsstillende hvis medarbejdere skal arbejde i flere forskellige institutioner.</li> <li>- Det virker usandsynligt at der kan eksisterende et tilfredsstillende forældreengagement i en overordnet klyngebestyrelse, der er langt væk fra børnenes hverdag.</li> </ul>
Bestyrelsen Sundpark Vuggestue og Børnehave	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kritik af den korte og hastige proces. Det er ikke muligt at skabe ejerskab, hvilket er en forudsætning for at projektet kan lykkes.</li> <li>- Klyngeforslaget anses udelukkende for et besparelsesforslag, da det ikke er til at få øje på andre perspektiver i oplægget.</li> <li>- Udbeder sig dokumentation for hvordan den ønskede besparelse kan hjemtages.</li> <li>- Anbefaler at forslaget tages af bordet og der gives tid til en inddragelses proces.</li> </ul>

### Forvaltningens svar

Forslaget fra Sundby Fritidshjem om at blive tilknyttet alternativt netværk (SE7) foreslås efterkommet.

Til gengæld foreslås institutionen Røde Møllegårds Børnehave at blive tilknyttet netværket FRIE 22b, idet institutionen ligeledes ligger i Sundby Nord.

### Alternativt forslag FRIE22b

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
Amagerbro	Store mølle vej 13	Vg 12	Bh 42	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Folkebørne-haven Tjørnerækken	Tjørnerækken 2	Vg 8	Bh 16	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Møllelængens Børnehave	Store mølle vej 44	Vg	Bh 30	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Hjemms Børnehave	Ungarnsgade 32	Vg	Bh 34	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Nordstjernen	Lybækgade 31	Vg	Bh 20	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Nürnberg-gaarden	Bremensgade 42	Vg 12	Bh 20	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Røde Møllegårds Børnehave	Lyongade 30	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh

			42					
Sundpark	Strandlodsvej 73	Vg	Bh	Fh	Fk	<i>Uk</i>	Bp	Frie bh og fh
		36	44					
<b>Netværk FRIE22b</b>	<b>I alt</b>	68	248	0	0	0	0	316

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative netværk FRIE22b vedtages og at forslaget sendes til kommentering til institutionerne frem til 1. oktober 2010.



# B

## Ny institutionsstruktur i område Valby netværk FRIE23

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Folehavens Ungdomshus, Margrethegårdens Frit Og Klub, Margrethegårdens Børnehus, Stakhaven og Anne Mariegårdens Børnehus sammensluttes til netværk FRIE23
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Margrethegårdens Frit Og Klub, Margrethegårdens Børnehus, Børneplaneten Benediktegården og Anne Mariegårdens Børnehus sammensluttes til alternativt netværksforslag BG1

### Stamoplysninger for netværk FRIE23

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Folehavens Ungdomshus	Vinhaven 4				121	30		Frie bh og fh
Margrethegårdens Frit Og Klub	Retortvej 49a			48	30			Frie bh og fh
Margrethegårdens Børnehus	Retortvej 49	44	60					Frie bh og fh
Stakhaven	Stakledet 22	14	40					Frie bh og fh
Anne Mariegårdens Børnehus	Kirsebærhaven 8	32	48					Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE23</b>	<b>I alt</b>	90	148	112	151	30		531

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE23 (fra faktaark udsendt i juni)

Folehavens Ungdomshus	3.933.005
Margrethegårdens Frit Og Klub	3.571.873
Margrethegårdens Børnehus	11.201.749
Stakhaven	5.802.979
Anne Mariegårds Børnehus	11.642.282
Sum af budget primo juni 2010	36.151.889
Sum af Klyngebesparelse	749.407
Sum af Nyt budget efter besparelse	35.402.482

### Resume af høringsvar

Institution	Resume
Foreningen Børnegården inkl. Blommen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ønsker at indgå i en klynge med<ul style="list-style-type: none"><li>o Margrethegårdens Børnehus</li><li>o Margrethegårdens Fritidshjem og klub</li><li>o Anne-Mariegården</li><li>o Børneplaneten Benediktegården</li></ul></li><li>- Påpeger de kun er løst tilknyttet Frie Børnehaver og at Børnegården er Paraplyorganisationen.</li><li>- Ønsker at Fritidshjemmet Blommen som er kommunalt</li></ul>

### Forvaltningens svar

Institutionerne under foreningen "Børnegårdene" ønsker at danne et særskilt netværk. Forslaget resulterer i et lokalt forankret netværk af en god størrelse med en sammenhængende normering.

Institutionen Blommen ønsker at blive selvejende og tilknyttet dette alternative netværk. Det er forvaltningens vurdering, at det med hensyn til den kommunale klynge dannelse i området ikke er hensigtsmæssigt.

Institutionerne Stakhaven og Folehavens Ungdomshus foreslås lagt i det alternative netværk FRIE23+24.

### Alternativt netværksforslag BG1

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Børneplaneten Benedikte-gården	Spontinisvej 22	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		43	60					
Margrethegårdens Frit Og Klub	Retortvej 49a	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
				48	30			
Margrethegårdens Børnehus	Retortvej 49	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		44	60					
Anne Mariegårds Børnehus	Kirsebærhaven 8	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		32	48					
<b>Netværk BG1</b>	<b>I alt</b>	119	168	48	30			365

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler at det alternative netværk BG1 vedtages.

# C

## Ny institutionsstruktur i område Valby netværk FRIE24

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår:

<b>At</b>	Institutionerne Valby Børneasyl, Børnehuset Stjernedrys, Spindegården og Kastaniehuset sammensluttes til netværk FRIE24
Eller	
<b>At</b>	institutionerne Valby Børneasyl, Børnehuset Stjernedrys, Spindegården, Kastaniehuset, Stakhaven og Folehavens Ungdomshus sammensluttes til alternativt forslag FRIE23/24, som sendes til kommentering i institutionerne frem til 1. oktober 2010.

### Stamoplysninger for netværk FRIE24

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
Valby Børneasyl	Valby Tingsted 3	Vg 13	Bh 23	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Børnehuset Stjernedrys	Vigerslev allé 171	Vg 24	Bh 66	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Spindegården	Traps allé 15	Vg 42	Bh 66	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
Kastaniehuset	Vigerslev allé 175	Vg 35	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
<b>Netværk FRIE24</b>	<b>I alt</b>	114	155					269

\*Stamoplysninger er fra 16/6-2010.

### Netværksøkonomi FRIE24 (fra faktaark udsendt i juni)

Valby Børneasyl	4.083.256
Børnehuset Stjernedrys	8.397.463
Spindegården	11.443.400
Kastaniehuset	5.192.957
Sum af budget primo juni 2010	29.117.076
Sum af Klyngebesparelse	622.077
Sum af Nyt budget efter besparelse	28.494.999

### Resume af hørings svar

Ingen

### Forvaltningens svar

Område Valby har afholdt møder med de selvejende institutioner i Valby. Tilbage meldingen er, at institutionerne ønsker at arbejde videre med netværksledelse ud fra ét stort fælles netværk. Idet der ikke foreligger forvaltningen egentlige hørings svar herom foreslås i første omgang ét netværk til institutioner i Valby tilknyttet Frie Børnehaver (FRIE23/24), ét netværk til institutioner tilknyttet Menighederne (ME11), samt at de 2 institutioner tilknyttet Danske Daginstitutioner tilknyttedes et netværk tilknyttet denne paraplyorganisation.

Forslagene sendes til kommentering til institutionerne frem til 1. oktober, således at det afklares, om forslaget om ét fælles netværk støttes.

### Alternativt forslag FRIE23/24

Institutionsnavn	Adresse	Normering						Kommunal/ Selvejende
		Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	
Folehavens Ungdomshus	Vinhaven 4	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
					121	30		
Stakhaven	Stakledet 22	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		14	40					
Valby Børneasyl	Valby Tingsted 3	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		13	23					
Børnehuset Stjernedrys	Vigerslev allé 171	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		24	66					
Spindegården	Traps allé 15	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		42	66					
Kastaniehuset	Vigerslev allé 175	Vg	Bh	Fh	Fk	Uk	Bp	Frie bh og fh
		35						
<b>Netværk FRIE23/24</b>	<b>I alt</b>	128	195		121	30		474

### Konklusion

Børne- og Ungdomsforvaltningen anbefaler det alternative forslag FRIE 23/24 vedtages og sendes til kommentering hos institutionerne frem til 1. oktober 2010.