



Til ØU

21-04-2009

### **Brev fra Københavns og Frederiksbergs Fællesrepræsentation**

Sagsnr.  
2009-50408

Vedlagt er Københavns og Frederiksbergs Fællesrepræsentations (KFF) brev til Økonomiudvalget vedrørende analysen af Københavns Kommunes administrationsudgifter.

Dokumentnr.  
2009-223909

Til vedlagte brev har Økonomiforvaltningen følgende bemærkninger.

Sagsbehandler  
Dorte Feldborg

Årsagen til at Økonomiudvalget igangsatte administrationsanalysens fase 2 er, at Rambøll Managements administrationsanalyse – som KFF referer til – ikke konkret identificerer, hvor potentialet kan tilvejebringes, men alene anbefaler nogle generelle indsatsområder. Formålet med administrationsanalysens fase 2, dvs. det nuværende arbejde på administrationsområdet, er at få konkretiseret, hvor og hvordan potentialet konkret skal tilvejebringes. Formålet med konkretiseringen er at udarbejde et beslutningsgrundlag, som indeholder konkrete forslag, som kan frigøre midler fra administrative ressourcer og processer til mere borgernær service.

De forslag, som indgår i Effektiviseringsstrategi 2010, herunder administrationsanalysens fase 2, er p.t. under udarbejdelse dels af tværgående arbejdsgrupper i Københavns Kommune og dels af eksterne konsulenter. Der er flere årsager til at inddragelse af ekstern konsulentbistand er vurderet nødvendig. Det er vigtigt, at en sådan analyse bliver foretaget af konsulenter, som kan se Københavns Kommune med uafhængige øjne. Samtidig har det, af tidsmæssige årsager, været vigtigt at købe sig til en analyse metodik, samt en viden om, hvordan administration håndteres i andre kommuner.

Økonomiforvaltningen er opmærksom på de forslag, som KFF oplister i brevet som mulige reelle effektiviseringsbesparelser, og som alternativer til administrative grønthøsterbesparelser. De fleste nævnte forslag indgår allerede i Københavns Kommunes arbejde med Effektiviseringsstrategi 2010. I den forbindelse kan nævnes, at det igangsatte arbejde vedrørende administration har fokus på KFF's hovedsynspunkt om at henvføre de administrative udgifter til hhv. politisk servicering og borgerrettede funktioner. I form af en Survey indhentes oplysninger om medarbejdernes tidsforbrug fordelt på hhv. politisk sekretariatsbetjening, faglig sekretariatsbetjening mv.

Effektiviseringsstrategi 2010 vil blive forelagt Økonomiudvalget i juni-måned, således at de kan indgå i budgetdrøftelserne i forbindelse med vedtagelsen af budget 2010.

Økonomiudvalget besluttede i forbindelse med igangsættelse af administrationsanalysens fase 2 at kommunens 7 samarbejdsorganer (HSU'er) vil blive inddraget. Økonomiforvaltningen har i den

#### **Center for Økonomi**

Rådhuset, 2. Sal, 34  
1599 København V

Telefon  
3366 2170

Telefax  
3366 7013

E-mail  
df@okf.kk.dk

EAN nummer  
5798009800206

www.kk.dk

forbindelse opfordret forvaltningerne til undervejs i processen at orientere deres HSU om det igangsatte arbejde mv. og sikre, at arbejdet bliver forelagt deres HSU.



Københavns og Frederiksbergs  
Fællesrepræsentation  
Løngangstræde 25, 1.  
1468 København K  
Tlf. 3311 9700 – E-mail kff@kto.dk

Til  
Økonomiudvalget

Sagsnr.: 1794.10  
BP/JT/GK/HEB  
Direkte tlf.nr.: 3347 0627  
6. april 2009

### **Vedr.: Analysen af administrationsudgifter i Københavns Kommune**

Vi har fra Københavns Fællesrepræsentation med interesse og bekymring læst Rambølls administrationsanalyse og ikke mindst økonomiudvalgets indstilling vedrørende det videre arbejde.

Vi har ligeledes fulgt diskussionerne i de enkelte forvaltninger og set de første udvalgsforslag til budget 2010.

Alt dette gør os mere end bekymrede.

Vi er enige i, at der er mulige effektiviseringsbesparelser at hente via sammenlægning af nogle af de funktioner, der optræder i flere forvaltninger, hvis ellers der kan findes en egnet beslutningsstruktur på tværs af forvaltningerne.

Vi mener, at en sanering i de alt for mange forskellige IT-systemer med henblik på et sammenhængende system for hele kommunen er en oplagt effektiviseringsmulighed på den varige drift.

Vi har over for Økonomiforvaltningen peget på indførelse af IP-telefoni, ikke kun for alle forvaltninger og kommunale institutioner, men også institutionerne, som kommunen har driftsoverenskomst/aftaler med (hvilket giver mulighed for nedsættelse af administrationsstilskud).

En anden oplagt mulighed er fælles indkøb af fx el, kopimaskiner, it-udstyr mv. med henblik på at opnå optimale rabatter.

Listen over mulige reelle effektiviseringsbesparelser kan formodentlig gøres meget længere. Ovenstående er blot til inspiration.

Til gengæld er vi alvorligt bekymrede over administrationsbesparelser uden reelt indhold. Administrationsanalysen har efter vores opfattelse den helt klare fejl, at den ikke har opdelt administration, altså hvilke administrationsudgifter der hører til servicering af de politiske niveauer, hvilke som hører uløseligt sammen med den politisk bestemte struktur i kommunen og i de enkelte udvalgsområder, hvilke der relaterer sig til storby og hovedstad, og hvilke administrationsudgifter der hører til i almindelige driftssammenhænge i de mere borgerrettede ydelser og servicetilbud.

Ved ikke at have foretaget denne, efter vores opfattelse, nødvendige opdeling, bliver skønnede effektiviseringspotentialer beregnet på hele København, mens implementeringen med risiko kommer til at virke som besparelser inden for de mere borgerrettede ydelser og servicetilbud. Allerede nu frygter vi grønthøsterbesparelser for at hjemtage unavn-givne administrationseffektiviseringer.

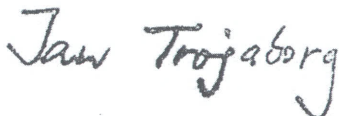
Vi kan ikke afvise, at der kan spares på de administrative omkostninger i København. Men vi og alle vores medlemmer vil på denne måde gøre opmærksom på, at vi ser med stor alvor på administrative effektiviseringer, der reelt indebærer sænkning af det administrative niveau i arbejdet over for borgere og brugere eller i forhold til de ansattes vilkår, lige som vi vil se med stor alvor på administrative effektiviseringer, der i deres udmøntning får effekt af grønthøsterbesparelser.

Slutteligt kan vi ikke lade være med at undre os over, at der igen bruges udefra kommende firmaer i stedet for at anvende nogle af de mange velkvalificerede AC'ere, der allerede er ansat i kommunen.

Vi anbefaler, at overvejelser af eventuelle effektiviseringer seriøst drøftes med medarbejderne og medarbejderrepræsentanterne.

Vi står selvfølgelig til rådighed for uddybning af vores synspunkter.

Med venlig hilsen



Jan Trojaborg