

Høringssvar

Børne- og Ungdomsudvalget

Høring om fælles standarder for evaluerings- og ansøgningskemaer for integrationsfremmende puljer (2008-153651)

Udvalget skal tage stilling til høringssvar til BIU vedr. fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskemaer samt elektronisk monitoreringssystem for integrationsprojekter.

INDSTILLING OG BESLUTNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen indstiller:

1. at Børne- og Ungdomsudvalget godkender forslag til høringssvar til Beskæftigelse- og Integrationsudvalget vedr. fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskemaer samt elektronisk monitoreringssystem for integrationsprojekter.

PROBLEMSTILLING

Borgerrepræsentationen besluttede d. 29. marts 2007 (BR 112/07B), at BIF, i samarbejde med alle forvaltninger, skal udarbejde fælles standarder for ansøgning og evaluering af integrationsprojekter under en række udvalgte puljer. For BUFs område gælder det alene puljen Den Tværgående Integrationspulje, der er forankret i BIF. Ansøgningskrav til Den Tværgående Integrationspulje er bl.a., at projekterne skal bidrage til at fremme Københavns Kommunes integrationspolitiske visioner og mål.

BIU beder nu fagudvalgene om at udtale sig om det forslag, der ligger til det fælles ansøgnings- og evalueringsskema samt om et forslag om at anvende et elektronisk monitoreringssystem for at kunne monitorere fremdriften på integrationsprojekter under de udvalgte puljer.

Høringsmaterialet fremgår af bilag 1.

LØSNING

Børne- og Ungdomsforvaltningen foreslår, at BUU fremsender et høringssvar til BIU med følgende ordlyd:

'BUU har d. 28. januar 2009 behandlet to forslag fra BIU vedr. fællesstandarder for ansøgning og evaluering af integrationsprojekter samt et elektronisk monitoreringssystem for integrationsprojekter.

BUU konstaterer og er enig i, at forslagene alene får indflydelse på BUFs område i forbindelse med ansøgninger til puljen Den Tværgående Integrationspulje, og at de ikke vedrører BUFs egne puljer.

BUU er enig i, at det er vigtigt at have et fokus på effekten af projekter og ikke alene på deres aktiviteter. BUU er endvidere enig i, at et standardskema vil gøre det lettere at foretage analyser på tværs af indsatsområder, og i at dette er betydningsfuldt for udviklingen af den samlede integrationsindsats i kommunen.

Udkastet til ansøgning - og evalueringsskemaer rejser dog en række problemstillinger:

- Skemaernes meget detaljerede form kan afholde visse grupper af borgere eller institutioner fra at søge om midler samt føre til øget anvendelse af administrative ressourcer. BUU opfordrer BIU til at arbejde med en forenkling af skemaerne
- Indsatsområderne under pkt. 6 i ansøgningsskemaet lægger op til, at projekterne udelukkende målrettes borgere fra etniske minoriteter. Da visioner i Københavns Kommunes Integrationspolitik også handler om at fremme mødet mellem minoritets- og majoritetsborgere med henblik på at styrke den gensidige integration mellem borgere og undgå parallelsamfund, bør det fremgå tydeligt, at det også er muligt at søge midler til projekter, der støtter dette mål og derfor også inddrager etnisk danske borgere.
- Udformningen af ansøgningsskemaet og dets ensidige fokus på de seks overordnede mål kan føre til, at bredden af projekter vil blive u hensigtsmæssigt indsnævret. BUU opfordrer BIU til at udvide bredden af de områder, der kan søges projektstøtte til

BUU er enig i, at det er vigtigt løbende at følge fremdriften for integrationsprojekterne med henblik på at sikre en positiv udvikling af disse. Et elektronisk monitoreringssystem kan være et godt redskab, men implementeringen af dette skal foregå på en måde, der ikke fører til unødige administrative processer for projektholdere og fagforvaltningerne. BUU opfordrer derfor BIU til at overveje kadencen for indrapporteringer samt omfanget heraf.

ØKONOMI

Af indstillingen fra BIU fremgår det, at udgifter til IT-løsninger for standarderne og monitoreringssystem afholdes inden for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets budgetramme. Det er uklart, hvorvidt forslagene fra BIF vil føre til nye opgaver for BUFs administration og dermed er udgiftskrævende for BUF.

VIDERE PROCES

Høringssvar fremsendes til BIU, som efterfølgende vil behandle sagen.

Else Sommer

/Søren Hegnby

BILAG

1. Høringsmateriale fra BIU

Børne- og Ungdomsudvalgets beslutning den 28.01.2009

Indstillingen blev godkendt.

Kultur- og Fritidsudvalget

Kultur- og Fritidsudvalget skal tage stilling til forvaltningens forslag til udvalgets høringssvar vedr. fælles standarder og evaluering af integrationsprojekter til Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.

INDSTILLING OG BESLUTNING

Fejl! Ukendt betegnelse for dokumentegenskab. indstiller,

1. at Kultur- og Fritidsforvaltningen godkender denne indstilling som udvalgets høringssvar vedr. fælles standarder og evaluering af integrationsprojekter til Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.

PROBLEMSTILLING

Med indstillingen om projektstyring (BR 112/07) besluttede Borgerrepræsentationen, at der skal udarbejdes fælles standarder for ansøgning og evaluering af integrationsprojekter. Endvidere er der et stort behov for, at de fælles standarder gør projektansøgernes adgang til kommunen mere smidig og gennemskuelig (jfr. Integrationspolitikken BR 395/06). Initiativet er en del af en bredere indsats rettet mod at skabe større overblik over og monitorering af integrationsprojekter. Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen foreslår i den forbindelse følgende to tiltag:

1. Fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskema for integrationsrettede puljer

På kultur- og fritidsområdet omfatter standarderne Brobygningspuljen og Udviklingspuljen. Standarderne er udformet således, at både små og store projekter kan udfylde samme skema. Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen anbefaler, at projekter med en kommunal medfinansiering på over 1,5 millioner kr. skal evalueres eksternt. Standarderne vil blive implementeret via et elektronisk ansøgnings- og evalueringsskema i Projektbanken. Den reelle puljestyring er fortsat forankret i de respektive fagforvaltninger. IT-løsningen vil dels lette projektansøgernes ansøgningsproces, dels begrænse det administrative arbejde med at registrere ansøgninger samt formidle projektoplysninger på Projektbankens hjemmeside.

2. Elektronisk monitoreringssystem

Hensigten med et elektronisk monitoreringssystem er løbende at kunne monitorere fremdriften i integrationsprojekter med henblik på at vurdere om integrationsprojekterne går i grønt, gult eller rødt. Projekter med en kommunal medfinansiering over 100.000 kr. indrapporterer kvartalsvis på nøgleindikatorer. Der vil dermed være mulighed for at gå i dialog og eventuelt understøtte projekter, der ikke har tilstrækkelig fremdrift. Projektbankssekretariatet vil to gange årligt høre forvaltningerne om deres strategi for fornyelse, forankring eller afslutning af projekter, hvor bevillingsperioden snart ophører.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget besluttede den 13. november 2008 at sende de to nævnte tiltag i høring i fagudvalgene. Denne indstilling er Kultur- og Fritidsforvaltningens forslag til Kultur- og Fritidsudvalgets høringssvar til Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.

LØSNING

Kultur- og Fritidsforvaltningen har følgende kommentarer til forslagene:

Ad 1. Fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskema for integrationsrettede puljer

Kultur- og Fritidsforvaltningen er umiddelbart positiv overfor fælles standarder for ansøgninger og evalueringer, da det blandt andet vil begrænse det administrative arbejde med at registrere ansøgninger samt formidle projektoplysninger i projektbanken. Det anbefales herunder, at der benyttes et elektronisk system, der er nemt tilgængeligt og smidigt i forhold til fx at tilføje nye puljer og evt. spørgsmål under eksisterende puljer.

Der skal derudover gøres opmærksom på, at der allerede er udarbejdet elektroniske ansøgnings- og evalueringsskemaer for de to puljer under Kultur- og Fritidsforvaltningen.

I forhold til at der i Projektbanken lægges en oversigt over puljer rettet mod integration i Københavns Kommune anbefales det, at der også linkes til oversigten over alle puljer i Københavns Kommune samt til Kultur- og Fritidsforvaltningens støtteguide, der indeholder en oversigt over puljer og fonde uden for Københavns Kommune.

Ad 2. Elektronisk monitoreringssystem

I forhold til at det med et elektronisk monitoreringssystem løbende vil kunne vurderes, om integrationsprojekterne går i grønt, gult eller rødt - og at projekter med en kommunal medfinansiering over 100.000 kr. kvartalsvis skal indrapportere på nøgleindikatorer - stiller Kultur- og Fritidsforvaltningen sig uforstående. Det er ikke Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningens opgave løbende at vurdere projekter, der bevilges midler fra Kultur- og Fritidsudvalget, ligesom det er unødigt kontrol at kræve kvartalsmæssig indrapportering fra projekterne. Målingen på projekterne anbefales derfor kun at ske som følge af projekternes endelige evalueringer, som automatisk kommer i Projektbanken.

I forhold til at Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen har mulighed for at gå i dialog og eventuelt understøtte projekter, der ikke har tilstrækkelig fremdrift, er det Kultur- og Fritidsforvaltningens vurdering, at dette bør undgås. Kultur- og Fritidsforvaltningen yder i dag rådgivning til alle projekter, der bevilges midler fra enten Brobygningspuljen eller Udviklingspuljen, ligesom alle får tilbud om et midtvejsmøde. Derudover tilbydes alle foreninger, der har fået bevilget over 100.000 kr., et proceskonsulentforløb, der indbefatter løbende rådgivning og sparring samt hjælp til projektplanlægning og målopnåelse. Yderligere rådgivning til projekter under Brobygningspuljen eller Udviklingspuljen vurderes derfor ikke at være nødvendig, ligesom det vurderes at kunne skabe forvirring blandt projekterne, hvis Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen også tilbyder denne service.

I forhold at Projektbanksekretariatet to gange årligt vil høre forvaltningerne om deres strategi for fornyelse, forankring eller afslutning af projekter, hvor bevillingsperioden snarligt ophører, er det Kultur- og Fritidsforvaltningens vurdering, at det ikke er Kultur- og Fritidsforvaltningens opgave at indrapportere og på den måde stå til ansvar over for Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen. Det vil derimod være oplagt at tage strategier for fornyelse, forankring og afslutning af projekter op i P-forum (som er en tværgående arbejdsgruppe, der arbejder på at udarbejde fælles normer for

ansøgning og evaluering af integrationsprojekter, herunder vidensdeler på metoder og projekter), for herigennem at dele erfaringer og drage nytte af de forskellige forvaltningers viden.

Samlet set vurderer Kultur- og Fritidsforvaltningen, at det giver mening at have fælles standarder og it-indgang for ansøgnings- og evalueringsskemaer, da dette vil være ressourcebesparende, idet alle data automatisk kommer i projektbanken.

Med hensyn til et elektronisk monitoreringssystem er det Kultur- og Fritidsforvaltningens oplevelse, at det vil medvirke til unødigt ressourceforbrug, idet forvaltningen allerede følger op, rådgiver og evaluerer på projekter, der har fået bevilget midler. Derudover vurderes det at være unødigt kontrol, at projekterne og forvaltningen skal indrapportere løbende i forhold til opnåede mål samt plan for strategi vedrørende fornyelse, forankring eller afslutning.

Kultur- og Fritidsforvaltningen anbefaler derfor, at forvaltningen ikke deltager i samarbejdet omkring det elektroniske monitoreringssystem.

ØKONOMI

Der er ingen økonomiske konsekvenser knyttet til denne indstilling.

VIDERE PROCES

Høringssvaret sendes til Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen.

Carsten Haurum

/Mads Kamp Hansen

Der blev begæret afstemning om et ændringsforslag fra Sikandar Malik Siddique om, at Kultur- og Fritidsforvaltningen deltager i samarbejdet omkring det elektroniske monitoreringssystem. Et mindretal (Morten Westergaard og Sikandar Malik Siddique) stemte for ændringsforslaget. Et flertal (Heinrich Metz, Bjarne Fey, Pia Allerslev, Leslie Arentoft, Karin Storgaard, Katrina Feilberg og Jens Kjær Christensen) stemte imod. Ændringsforslaget blev dermed forkastet.

Kultur- og Fritidsudvalget godkendte herefter indstillingen.

Økonomiudvalget

Til Sara Allermann Kruse, BIF

Økonomiforvaltningens høringssvar vedr. fælles standarder for evaluerings- og ansøgningskemaer for integrationsfremmende puljer

Økonomiudvalget er blevet bedt om svar på følgende områder:

- forslag om fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskemaer via en fælles IT-løsning og
- forslag om et elektronisk monitoreringssystem for integrationsprojekter med en kommunal medfinansiering over 100.000 kr..

Økonomiforvaltningens svar: (Økonomiforvaltningen har besluttet ikke at fremlægge høringen for ØU)

Økonomiforvaltningen har ingen bemærkninger til de to forslag.

Med venlig hilsen

Siggi Brandt Kristoffersen

Kontaktudvalget for Frivilligt Socialt Arbejde i Københavns Kommune

Dato: 24. februar 2009

Høringssvar vedr. Fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskemaer til integrationsfremmende puljer.

Kontaktudvalget er sat i verden for at tale de frivillige sociale foreningers sag i København, samt til at forbedre og styrke samarbejdet mellem de frivillige foreninger og kommunen. Kontaktudvalget er derfor glad for at have fået oplægget til *Fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskema til integrationsfremmende puljer* i høring, og vi tager det som et udtryk for, at kommunen også vil samarbejdet med Kontaktudvalget.

Kontaktudvalget kan tilslutte sig ønsket om en forenkling af ansøgningsproceduren i forbindelse med integrationsfremmende puljer. Kontaktudvalget er repræsentant for mange små foreninger med relativt begrænsede ressourcer, og det er vigtigt for Kontaktudvalget, at alle har lige muligheder for at søge. For Kontaktudvalget er det derfor magtpåliggende at ændringer af procedurer fører til en forenkling og ikke til en øget komplicering. I det hele taget ønsker Kontaktudvalget, at de frivillige foreninger skal bruge mindst mulig tid og kræfter på at læse, forstå og udfylde ansøgninger.

Vi er bekymret mht. forslaget til ansøgnings-skema, som efter vores opfattelse virker komplekst, omfangsrigt og stift i forhold til den meget store variation, der kan forventes i udbudsrunderne. De frivillige sociale foreninger er meget forskellige, og skal derfor behandles forskelligt. For meget standardisering er ikke ønskeligt. Vi er bange for, at de frivillige foreningers tilbud presses ind i en ramme, der ikke er i stand til at beskrive kernen i tilbuddene. Kontaktudvalget skal derfor anbefale, at ansøgnings-skemaet forkortes og suppleres med muligheden for en mere åben beskrivelse af det konkrete tilbud.

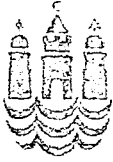
Vi er bekymrede mht. den øgede fokus på succeskriterierne dels er vi bange for, at det kan medføre, at nogle af de mere ydmyge foreninger lader være med at søge, fordi de er usikre på at kunne leve op til succeskriterierne, dels er vi bange for, at der kan udvikle sig en tendens til at tænke mere på projektets succes end på at hjælpe nogle svage medborgere. Vi kan frygte, at der bliver færre projekter for de allersvagest, fordi succeskriterierne i denne type projekter typisk skal sættes lavt for at opnå succes. Vi vil kraftigt opfordre til, at det ikke er størrelsen på succeskriterierne der bliver afgørende for om et projekt får støtte, men at det er behovet for og viljen til medmenneskelig hjælp der er afgørende.

Kontaktudvalget synes, at der er vigtigt med evaluering. Der kan opnås meget brugbart viden både internt i den enkelte forening og eksternt til forvaltningerne ved en god evaluering. Den valgte evalueringsform er ikke nødvendigvis den bedste til at beskrive alle de typer af projekter, der må forventes at ville søge støtte. Kontaktudvalget vil derfor opfordre til, at der i stedet for én standardiseret evalueringsform gives mulighed for at vælge mellem flere forskellige

evalueringsformer. Kontaktudvalget vil gerne henlede opmærksomheden på Projekt Ældres Netværk i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, som et bud på hvordan evaluering også kan gøres.

På Kontaktudvalgets vegne

Torben Larsen
formand for Kontaktudvalget



MILJØ
METROPOLEN
Teknik- og Miljøborgmesteren

Københavns Kommune
Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen
Kontoret for integrationssservice
Bernstorffsgade 17
1592 København V

- 6 MRS. 2009

Sagsnr.
2009-24383

Dokumentnr.
2009-131953

Teknik- og Miljøudvalgets høringssvar til Beskæftigelses- og Integrationsudvalget vedrørende "Fælles ansøgnings og evalueringsstandarder for integrationsfremmende puljer".

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har sendt udkast til fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskemaer for integrationsrettede puljer i høring i bl.a. Teknik- og Miljøudvalget. I Teknik- og Miljøforvaltningen er der i forbindelse med områdeløft etableret 2 lokale puljer, der af Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen er peget på som aktuelle i denne sammenhæng - Haralds Kroner og Mimers Penge.

Teknik- og Miljøudvalget har i mødet den 4. marts godkendt dette høringssvar:

Begge puljer administreres af lokalt placerede sekretariater i samråd med lokale styregrupper med deltagelse af repræsentanter for lokalområdets borgere.

Ideen med de to nævnte lokale puljer er, at lokale initiativtagere hurtigt og uburekratisk kan få støtte til mindre - ofte meget små - projekter, som er til gavn for kvarterets forskønnelse f.eks. blomsterkummer på en mindre plads. Teknik- og Miljøforvaltningen har haft meget god erfaring med disse puljer, som for små penge ofte har haft en stor effekt. Disse puljer er imidlertid ikke rettet specielt mod integration. Deres formål er meget bredt formuleret og har i høj grad været brugt til fysiske og sociale småprojekter. Derfor passer skemaer, der specifikt er rettet mod integration og hvor man skal forholde sig til kommunens integrationspolitik, ikke til disse puljer.

En løsning kan være, at de lokale sekretariater kun udleverer ansøgnings- og evalueringsskemaerne til ansøgere, som definerer deres projekt som et integrationsprojekt med en kommunal medfinansiering på mere end 20.000 kr.

Meldingen fra de lokale sekretariater er dog, at skemaerne virker for komplicerede i forhold til målgruppen. Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen tilbyder at holde kurser efter behov for ansøgere til puljerne, men i forhold til de to puljer, hvor målgruppen

Rådhuset
1599 København V

Telefon
3366 2613

Telefax
3366 7080

Direkte telefon
3366 2626

E-mail
borgmesteren@tmf.kk.dk

www.tmf.kk.dk

er meget bred og hovedsageligt består af lokale borgere giver det ikke mening at borgerne først skal på kursus før de kan søge om penge til små projekter typisk under 25.000 kr. i det samlede budget.

Ansøgningsproceduren bør kunne håndteres af personer, som ikke er professionelle, og som i nogen tilfælde knap nok læser og skriver dansk. Derfor bør ansøgnings- og evalueringsskemaerne så vidt muligt forenkles.

Mimers Penge

Områdefornyelsen i Mimersgade afsluttes med årets udgang og derfor mener udvalget ikke, det er hensigtsmæssigt at denne pulje underlægges de nye ansøgnings og evalueringsskemaer. Arbejdsbyrden vil overskygge udbyttet.

Haralds Kroner

I forhold til Områdeløft i Haraldsgadekvarteret foreslås, at det alene er projekter støttet af Haralds Kroner, med en kommunal medfinansiering over 20.000 kr., der defineres som integrationsprojekter, der omfattes af de fælles standarder for ansøgnings- og evalueringsskemaer for integrationsfremmende puljer.

Der savnes i den forbindelse en skarpere definition af hvad Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen karakteriserer som et integrationsprojekt således, at det lokale sekretariat hurtigt og entydigt kan konstatere hvilke projekter, der skal omfattes af de nævnte standarder.

Med en mere entydig definition af hvad der er integrationsprojekter, med en forenkling af ansøgningskemaerne og med en grænse på minimum 20.000 kr. i kommunal medfinansiering før projekterne er omfattet af de fælles standarder og den fælles IT løsning kan Teknik- og Miljøudvalget tilslutte sig indførelse af fælles ansøgnings- og evalueringstandarder.

Med venlig hilsen



Klaus Bondam



KØBENHAVNS KOMMUNE
Sundheds- og Omsorgsudvalget
Borgmesteren

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen

18. december 2008

Att. Sara Allermann Kruse

Fremsendt elektronisk til wq03@bif.kk.dk

Sundheds- og Omsorgsudvalgets høringssvar vedrørende Fælles ansøgnings- og evalueringsstandarder for integrationsfremmende puljer

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen har ved e-mail af 18. november 2008 anmodet om, at Sundheds- og Omsorgsudvalget afgiver høringssvar i ovenstående sag.

Sagen har været behandlet på ordinært møde i Sundheds- og Omsorgsudvalget den 18. december 2008.

Sundheds- og Omsorgsudvalget udtrykker sin tilslutning til både fælles ansøgnings- og evalueringsstandarder og monitoreringssystem.

På udvalgets vegne
Venlig hilsen

Mogens Lønborg
Sundheds- og Omsorgsborgmester

Sundheds- og omsorgsborgmesteren

Rådhuset
1599 København V

Telefon
33663366

Direkte telefon
33662380

E-mail
Mogens_loenborg@br.kk.dk

EAN nummer
5798009290304

www.kk.dk

21.01.2009 12:30



KØBENHAVNS KOMMUNE
Socialudvalget
Borgmesteren

Til Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Dato: 20 JAN. 2009

Sagsnr.: 2006-2599

Dok.nr.: 2008-671544

**Socialudvalgets høringsvar vedrørende fælles standarder for
evaluerings- og ansøgningskemaer for integrationsfremmende
puljer**

Socialudvalget har på mødet den 14. januar 2009 drøftet høringen fra
Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen.

Socialudvalget finder det positivt, at standarderne implementeres
gennem en fælles elektronisk løsning.

Hvad angår de fælles ansøgningskemaer og evalueringskemaer er
Socialudvalget bekymret over, om oplægget kan modføre en
yderligere detaljstyring af det frivillige sociale arbejde i København.
Det kan blive svært for en række mindre foreninger, at opfylde de
krav Københavns Kommune stiller, hvilket i yderste konsekvens kan
medføre, at disse foreninger ikke får støtte via § 18. Socialudvalget
vedtog i 2007 nye kriterier for fordelingen af § 18 midler, herunder
evalueringskriterier. I kriterierne er det fastlagt, at der udarbejdes
samarbejdsaftaler med foreninger, der modtager mere end 100.000 kr.
i støtte. Der stilles også krav til dokumentation af bevillingens
anvendelse til foreninger/projekter, som modtager mindre end 100.000
kr. i støtte, da foreningerne skal kunne dokumentere, at midlerne er
blevet anvendt i overensstemmelse med bevillingen via bl.a. aflagt
regnskab.

De nuværende kriterier og evalueringsstandarder blev udarbejdet i
samarbejde med Kontaktudvalget for Frivilligt Socialt Arbejde, og
vurderes som velfungerende. Socialudvalget vil derfor opfordre til, at
Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen hører Kontaktudvalget
for Frivilligt Socialt Arbejde om standarderne, for at sikre at
Kontaktudvalget og dermed de frivillige organisationer bliver
inddraget i processen.

Venlig hilsen

Mikkel Warming

BIF SEKR. RÅDMANDSLET		
Mødtags nr.	21	JAN. 2009
Journal nr.	2008-13244	
	Reklam.	Overr.
Borgmester		
Arb. Dir.		
Dir. K&C		
Dir. TITL		
Sekr. chef		
Sekr.		
HPU		
Alle kontakter i CP		
Inkvaliter		
Egtilførelsing		

Rådhuset
1599 København V

Telefon
33 66 33 66

Direkte telefon
33 66 24 51

Telefax
33 66 70 75

E-mail
Mikkel.Warming@sof.kk.dk

www.kk.dk