

København 16-06-20

Til
Borgmester, Jesper Christensen
Medlemmer af Børne- og ungdomsudvalget

Vi henvender os til jer da vi mener processen omkring omlægning af de selvejende fritidsinstitutioner til KKFO'er er kraftigt udfordret af divergerende meldinger fra henholdsvis borgmester Jesper Christensen og Børne- Ungeforvaltningens embedsmænd. Dette er kilde til frustration og usikkerhed blandt personale og forældre.

De politiske udmeldinger

Da beslutningen om omstruktureringen blev vedtaget af Københavns Kommunes Børne- og ungdomsvalg skrev I bl.a., **at der ville blive taget udstrakt hensyn** således:

- At børn, forældre og medarbejdere skal opleve så lidt forstyrrelse som muligt.
- At der sikres en fortsat høj kvalitet i fritidspædagogikken, der følger principperne fra dagtilbudsloven.
- At der fastholdes den samme økonomi, normering, ledelseskapacitet og medarbejdersammensætning som i dag.
- At der så vidt muligt ikke ændres på fysisk placering af institutioner

Borgmesteren har ved flere lejligheder givet udtryk for, at det indebærer at fritidsinstitutionerne forsøges bevaret som de er omend i en ny ramme, hvilket fremgår af korrespondance med Jesper Christensen. I mail af 2. oktober 2019 skriver borgmesteren:

"- Det er vigtigt for mig at slå fast, at vi ikke har nogle planer om at flytte rundt på vores fritidsinstitutioner, ligesom vi ikke skærer i budgetterne eller i antallet af medarbejdere. Ændringen skal ses som en administrativ ændring fra en lovgivning til en anden, dog under skolens overordnede ledelse. Det er mit ønske, at de nuværende institutioner - ledelse og personale - fortsætter uændret."
sagsnummer: 2019-0106236, dokumentnummer: 2019-0106236-12

I et mailsvar af 17-12-19 på en konkret forespørgsel om ledelsesstrukturen efter overgangen til KKFO skrev Borgmesteren:

Jeg vil sige helt klart, at der i den nye struktur stadig er rum for, at ledelsen kan beslutte, hvordan de enkelte fritidshjem skal bemannes, hvis der er flere matrikler. Det skal der også være, for vi har meget forskellige fritidshjem, og når vi har besluttet, at børnene skal opleve så små ændringer som muligt, skal der jo være plads til at organisere sig, så det kan lade sig gøre.

Borgmesteren blev adspurgt på et kaffemøde den 23-09-19, om Fritidsinstitutionen Katrinedal efter omlægningen til KKFO fortsat kunne have ledelse på alle matrikler. Dertil svarede han ja.

Det kan vi ikke tolke på anden vis end, at den politiske aftale om omlægning af fritidshjemmene rummer mulighed for at bibeholde ledelse på hver matrikel.

Forvaltningens udmeldinger

Udmeldingerne fra forvaltningens embedsmænd er imidlertid helt firkantede. På et møde med områdeledelsen i Brønshøj, Husum, Vanløse efter opsigelsen af driftsoverenskomsten hører vi, at man vil afskaffe den nuværende ledelsesstruktur. Områdeleder Anders Andersen skrev i en mail til klyngeleder Ibenmail Hansen den 24-02-20:

"På vores sidst møde aftalte vi, at jeg ville vende tilbage til dig med et svar på, om det er muligt at have afdelingsledere, når FI Katrinedal omlægges til KKFO. Jeg har på den baggrund undersøgt

mulighederne. Svaret er, at I vil blive indplaceret i det kommunale stillingshierarki. Med overgangen til KKFO vil I blive en del af organisering efter folkeskoleloven med en skoleleder, en KKFO-leder og eventuelt teamkoordinatorer, jf. den organisering, der er gældende for KKFO'er i dag."

Modsætningerne i udmeldinger er iøjefaldende, bekymrende og i direkte strid med den politiske beslutning der er truffet. Det er ikke et udstrakt hensyn at skære et helt ledelseslag væk.

Ledelse på hver matrikel er vigtigt fordi

- Ledelse med pædagogisk kendskab til børnene, skaber kortere vej til dialog for medarbejdere, forældre, samarbejdspartnere og kommunale instanser.
- At det er med til at sikre hurtig og tilstrækkelig støtte til børn, der har det svært.
- Nærværende ledelse med fokus på udvikling og trivsel skaber fleksibilitet og motivation hos medarbejderne på hver matrikel.

Vores bekymringer består i

- At hvis man fjerner et helt ledelseslag med nærværende daglig ledelse, frygter vi at det vil skabe usikkerhed og at dygtigt personale vil søge andet arbejde.
- At dilemmaet mellem at være teamkoordinator og kollega er stadig en udtalt problematik, de steder det er blevet indført. Man tilstræber en symmetrisk relation med kollegaerne, men bliver set som en del af ledelsen, uden at have beføjelserne.
- Arbejdsbyrden for de nye teamkoordinatorer vil i det store hele stadig være den samme, og det vil medføre et misforhold mellem funktion, værdsættelse og beslutningskompetence.
- Mangel på daglig aktiv ledelse og uddelegering af opgaver på de enkelte matrikler vil risikere at umyndigøre personalet.

Der kan godt sammensættes en ledelsesstruktur med en KKFO leder og afdelingsledere/teamledere indenfor den økonomiske ramme, som i dag er afsat til ledelse i fritidsinstitutionen. Her vil afdelingsledere/teamledere varetage den daglige drift på matriklen og samtidig være en del af den pædagogiske ressource i hverdagen med børnene.

Vi håber at I fortsat vil stå ved indholdet i den politiske beslutning, om **at der ville blive vist udstrakt hensyn**, og at I vil være lydhøre overfor ønsket om at bibeholde afdelingsledere/teamledere.

På vegne af forældreråd og bestyrelserne i

Klynge BV3
FI Katrinedal
Husum Fritidsinstitution