



21 JAN. 2011

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Sagsnr.  
2010-172265

**Høringssvar fra Teknik- og Miljøforvaltningen vedrørende Hotspot-indsats på ydre og indre Nørrebro 2011 - 2014**

Dokumentnr.  
2011-50860

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen har sendt programmet for to nye Hotspot-indsatser på hhv. indre og ydre Nørrebro i høring i Teknik- og Miljøudvalget. Hotspot er beskrevet som en midlertidig områdebaseret indsats med klare mål og klart ledelsesansvar, som har til formål at samordne kommunens indsats til et markant niveau mhp. at reducere kriminalitet og skabe øget tryghed i et område.

Teknik- og Miljøforvaltningen har det centrale ansvar for gennemførelsen af områdefornyelserne i Københavns Kommune. Teknik- og Miljøforvaltningen har også ansvaret for at sikre godkendelse af boligsociale helhedsplaner og derefter at følge op på disse administrativt, fagligt og med hensyn til løbende evaluering. På Nørrebro er pt. en områdefornyelse i Haraldsgadekvarteret og ti boligsociale helhedsplaner. Teknik- og Miljøforvaltningen har gennem disse opgaver et nøje kendskab til arbejdet med byudvikling og den boligsociale indsats og har i den forbindelse en række anbefalinger til arbejdet med Hotspot-indsatserne på Nørrebro.

Forvaltningen er overordnet enig i, at der med rette kan iværksættes en Hotspot-indsats i de angivne områder. Der er her et massivt behov for en koordineret og effektiv indsats for at styrke arbejdet med kriminelle og kriminalitetstruede unge.

Forvaltningen er også enig i, at denne styrkelse af arbejdet skal have fokus på det tværgående samarbejde mellem de forvaltninger, der har de centrale myndighedsopgaver overfor disse børn og unge, samt deres familier.

Teknik- og Miljøforvaltningen finder dog, at dette samarbejde kan styrkes for at sikre gennemførelsen af en succesfuld indsats på Nørrebro. Teknik- og Miljøforvaltningen anbefaler, at Hotspot-indsatsen koordineres tæt med den nye organisering, der er lavet i relation til de øvrige områdebaserede indsatser i kommunen. Desuden bør indsatsen målrettes og samarbejde med de relevante lokale aktører, der er i de pågældende områder.

**Samarbejde i den nye struktur**

I Københavns Kommune er der vedtaget en ny organisation for samarbejdet i udsatte byområder, og for samarbejdet med den almene sektor. I spidsen for denne nye struktur står Borgmesterforum med samtlige syv borgmestre, og i spidsen for samarbejdet med de almene boligorganisationer er Partnerskabsforum, som, udover borgmestrene,

Rådhuset  
1599 København V

Telefon  
3366 2613

Telefax  
33 66 70 80

Direkte telefon  
3366 2626.

E-mail  
borgmesteren@tmf.kk.dk

www.tmf.kk.dk

består af Boligorganisationernes bestyrelse for 1. kreds. Under disse fora er der organiseringer for det tværgående samarbejde i kommunen samt med den almene sektor. Den nye organisering er blandt andet etableret for at imødekomme den almene sektors ønske om én indgang til kommunen.

Projektorganisationen for Hotspot bør have tætte og gensidigt forpligtigende relationer til denne nye organisation. Genstanden for arbejdet i Hotspot ligger tæt op til denne nye organisations ansvarsområde. Behandling af konkrete og strategiske problemstillinger samt vidensdeling fagligt og organisatorisk bør sikres gennem disse relationer.

Herudover kan den tværgående organisering sikre, at kommunen kommer rundt om alle relevante fagområder, når der igangsættes en områdebaseret indsats.

Teknik- og Miljøforvaltningen har ansvar for en række aktiviteter, der tilsammen skal medvirke til, at der er tryghed i byens rum. Gode oversigtsforhold, belysning og effektivt renhold er facetter i denne opgave. Forvaltningen har bl.a. gennem arbejdet i Sikker By og Partnerskabet i Tingbjerg fået styrket sin opmærksomhed og rolle i den samlede indsats for tryghed i byen. Teknik- og Miljøforvaltningen ser det som en vigtig forudsætning for at etablere trygge områder, at der også arbejdes med det fysiske miljø, og at arbejdet tager udgangspunkt i en tæt dialog med borgerne.

Forvaltningen vil sikre en tæt dialog med Hotspot-cheferne på disse områder.

### **Lokal platform for dialog**

Den kommende Hotspot-chef bør etablere et tæt, tillidsfuldt og gensidigt forpligtigende samarbejde med de relevante lokale aktører, herunder bl.a. de selvejende institutioner som f.eks. Askovgården og Sjakket, der spiller en væsentlig rolle på Nørrebro, og som har en særlig kontakt med og pædagogisk profil overfor en stor del af de unge i disse områder.

Herudover er der 10 boligsociale helhedsplaner på Nørrebro (med Mjølnerparken som den økonomisk største), og de udgør ligeledes en vigtig faktor i arbejdet med de udsatte børn og unge, samt deres familier. Boligorganisationernes boligsociale koordinatører bør ligeledes involveres, da de kan bidrage med at løfte konkrete problemstillinger op på et strategisk niveau. I den forbindelse kan de medvirke til at sikre fortsatte midler til det boligsociale arbejde, som kan supplere den offentlige indsats i Hotspot.

Desuden har Områdeløftet i Haraldsgadekvarteret, gennem sin målrettede og koordinerende indsats omkring børn og unge, en tilsvarende central rolle på ydre Nørrebro.

De selvejende institutioner, de boligsociale helhedsplaner og Område-løftet i Haraldsgade har alle tilknyttet bestyrelser eller styregrupper, hvor beboerne og borgerne har indsigt i og indflydelse på arbejdet i de enkelte institutioner eller projekter. Hotspot-programmet bør gennemføres i tæt dialog med disse styrende organer, da det i sidste ende er her, samarbejde og koordinering sikres. Forvaltningen har tilbudt at indgå i det fortsatte arbejde med at tilrettelægge og gennemføre indsatsen, og vil fra december 2010 indgå i dette arbejde. Vi vil her arbejde på at sikre et nødvendigt og effektivt samarbejde med de mange aktører, vi har kontakt med.

Herudover arbejder forvaltningen med at støtte udviklingen af tværgående faglige netværk i relation til det boligsociale arbejde i de enkelte kvarterer og/eller bydele. Disse netværk kan udgøre en platform for dialogen mellem Hotspot og den indsats, som disse aktører har ansvaret for.

Den lokale platform for dialog skal kunne sikre, at der sker en effektiv koordinering og vidensdeling af de forskellige indsatser på børne- og ungeområdet. Herunder bl.a. synliggørelse af samspillet mellem boligsocialt arbejde og myndighedsarbejde. Teknik- og Miljøforvaltningen anbefaler, at Hotspot-chefen bl.a. bruger dialogplatform til at belyse aktuelle problemstillinger i relation til dette samarbejde, og sikrer, at børn og unge, som har behov for støtte og hjælp fra myndighederne, får dette behov opfyldt.

### **Evaluering**

Erfaringer fra andre områdebaserede indsatser viser, at man med fordel kan supplere evaluering af udviklingsprojekter på målgruppen (de unge kriminelle og kriminalitetstruede) med evaluering af det interne samarbejde og af de kommunale indsatser for at få det optimale ud af indsatsen, og skabe en vedvarende effekt. En områdebaseret indsats med fokus på styrket tværgående samarbejde bør således ikke vurderes alene ved effektmål på tryghed og kriminalitet.

Teknik- og Miljøforvaltningen ønsker, at visionen for Hotspot-indsatsen, de langsigtede mål og forvaltningernes egne erfaringer tydeliggøres i forhold til evaluering og effektmål.

Teknik- og Miljøforvaltningen ønsker, at visionen for Hotspot-indsatsen, de langsigtede mål og forvaltningernes egne erfaringer tydeliggøres i forhold til evaluering og effektmål.

Med venlig hilsen



Bo Asmus Kjeldgaard