

## 22. Krav og anbefalinger til ny runde helhedsplaner (2011-4057)

Godkendelse af krav og anbefalinger til ny runde af boligsociale helhedsplaner i perioden 2011-2014.

### INDSTILLING OG Beslutning

Teknik- og Miljøudvalget anbefaler over for Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen,

1. at Københavns Kommunes krav og anbefalinger til ny runde boligsociale helhedsplaner godkendes.

Økonomiforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget oversender sagen til Borgerrepræsentationen med følgende erklæring:

Økonomiudvalget har ingen bemærkninger til det planmæssige aspekt af sagen. Dog bemærkes det, at evalueringen bør indgå i det forestående arbejde med kommunens udsatte boligområder. Endvidere forudsættes det, at eventuelle merudgifter som følge af sagen afholdes inden for Teknik- og Miljøudvalgets.

### Problemstilling

Som en del af regeringens boligforlig i efteråret 2010 er der udmeldt en ny pulje med midler fra Landsbyggefonden til boligsociale indsatser i de almene boligområder. I perioden 2011-2014 uddeles der på landsplan årligt 220 mio. kr. til boligsociale indsatser og 220 mio. kr. til huslejenedsættelser i de almene boligområder. De almene boligområder er Teknik- og Miljøudvalgets ressort og forvaltningen har den koordinerende rolle i forhold til de boligsociale helhedsplaner og følger dem tæt fra start til slut. De forrige helhedsplanrunder har vist et behov for at kvalificere arbejdet med helhedsplanerne yderligere. Eksempelvis har de små helhedsplaner vist sig for skrøbelige i forhold til bemanning, og der stadig er et stort behov for at koble boligområderne bedre sammen med den omgivende by.

### Løsning

Københavns Kommune betragter de boligsociale helhedsplaner (se bilag 1) som et vigtigt redskab i arbejdet med at løfte de udsatte boligområder. Derfor arbejder kommunen kontinuerligt med at styrke og udvikle samarbejdet med helhedsplanerne gennem dialog og evaluering. Dialogen omkring helhedsplanerne foregår på mange niveauer og er struktureret omkring den nye samarbejdsstruktur mellem Københavns Kommune og den almene sektor. For at understøtte en løbende udvikling har Teknik- og Miljøforvaltningen udarbejdet et systematisk evalueringskoncept med fokus på hhv. samarbejde og proces. Evalueringen 2010 peger på en række områder, hvor helhedsplanerne fremadrettet kan styrkes og optimeres:

**helhedsplanernes organisering og størrelse:** ressourcemæssigt større og velorganiserede helhedsplaner giver den bedste indsats i de udsatte områder

**helhedsplanernes faglige indhold:** en mere kritisk stillingtagen til, hvilke redskaber og initiativer,

der sættes i gang i helhedsplanerne samt en fokusering på indsatser, der ikke er i konkurrence med men supplerer øvrige tilbud i Københavns Kommune

**helhedsplanerne som udviklingsprojekter:** helhedsplanerne skal fungere som udviklingsprojekter, der på den lange bane er med til at udvikle og understøtte boligorganisationernes og kommunens arbejde i de udsatte boligområder. Helhedsplaner skal ikke erstatte basisdriften i de udsatte boligområder

**forankring og samarbejde:** øget fokus på samarbejde med lokale kommunale aktører, da der skabes værdi og synergi, når det tværgående samarbejde fungerer

Teknik- og Miljøforvaltningen har derfor udarbejdet en række krav og anbefalinger, der skal styrke og optimere de boligsociale helhedsplaner i perioden 2011-2014. Kravene falder indenfor tre kategorier; udarbejdelse af helhedsplaner, organisering af helhedsplaner og evaluering. Det er en betingelse for at opnå kommunal medfinansiering af de formulerede krav opfyldes. En fyldestgørende oversigt over krav og anbefalinger findes i bilag 2.

Yderligere arbejder Københavns Kommune fremover med medfinansiering til to typer helhedsplaner:

1. helhedsplaner i boligområder, der over en længerevarende periode har brug for en ekstraordinær indsats. Her kan være tale om fornyelse af allerede eksisterende indsatser men også om igangsættelse af nye helhedsplaner.
2. helhedsplaner som efter en ekstraordinær indsats har brug for støtte til overgangen til ordinær drift i en periode på op til 2 år, hvorefter den områdebaserede indsats afsluttes.

Krav og anbefalinger er møntet på både de almene boligorganisationer og fagforvaltninger i Københavns Kommune, da det er centralt at begge parter er på banen i forhold til at skabe de mest effektive og værdiskabende helhedsplaner.

Helhedsplanerne evalueres årligt af Teknik- og Miljøforvaltningen med en efterfølgende afrapportering til Teknik- og Miljøudvalget midt i 4. kvartal. Evalueringen af helhedsplanerne har et klart anvendelsessigte, og derfor er udgangspunktet proces og samarbejde. Formålet med evalueringen er dels at udvikle den faglige og organisatoriske viden omkring det boligsociale arbejde i kommunen og dels at identificere og videndele om "best practice".

## **Økonomi**

Indstillingen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Videre proces**

Indstillingen skal godkendes i Borgerrepræsentationen 10. marts, hvorefter bilag 2 udsendes til de almene boligorganisationer som en del af forarbejdet til nye helhedsplaner. Ultimo februar forventer Landsbyggefonden at udmelde regulativ og vejledning til den nye runde helhedsplaner. Derefter påbegynder kommunen og de almene boligorganisationer samarbejdet omkring udarbejdelse af nye helhedsplaner.

De store eksisterende helhedsplaner i København udløber medio 2012, hvilket betyder at for at de kan fortsætte, skal der udarbejdes nye helhedsplaner som kræver politisk behandling i efteråret 2011 for at fastholde medarbejderne i helhedsplanerne og undgå projektstop.

Hjalte Aaberg

/Ulrik Winge

## **Oversigt over politisk behandling**

### **Krav og anbefalinger til ny runde helhedsplaner**

Godkendelse af krav og anbefalinger til ny runde af boligsociale helhedsplaner i perioden 2011-2014.

### **INDSTILLING OG Beslutning**

Teknik- og Miljøforvaltningen indstiller, at Teknik- og Miljøudvalget over for Borgerrepræsentationen anbefaler,

1. at Københavns Kommunes krav og anbefalinger til ny runde boligsociale helhedsplaner godkendes.

#### **Teknik- og Miljøudvalgets beslutning i mødet den 7. februar 2011**

Indstillingen blev anbefalet.

### **bilag**

[1 - Kort over helhedsplaner i Københavns Kommune](#)

[2 - Pjece om krav og anbefalinger til ny runde helhedsplaner](#)

