

Københavns Kommune, Børne- og Ungdomsforvaltningen

Statusrapportering for april 2008 vedrørende økonomistyring i BUF

Deloitte har i henhold til aftale gennemgået Børne- og Ungdomsforvaltningens (BUF) rapportering nr. 13 pr. 20. maj 2008 for april måned 2008. BUFs rapportering for april udgør rapporteringen for både marts og april, således at nærværende rapportering omhandler fremdrift vedrørende økonomistyringen i BUF fra februar 2008 til april 2008. Nærværende rapportering erstatter i henhold til anbefaling i Deloitte's rapportering for februar 2008 den tidligere rapporteringsform vedrørende Genopretningsplanen for "Økonomistyring" og "Økonomisk balance".

Vores rapportering har i henhold til forrige rapportering omfattet følgende områder:

A. Budgetlægning:

- Gennemførelse af budgetomlægninger for 2008
- Forventet resultat 2008
- Redegørelse vedrørende børneplan 1

B. Budgetlægning: Puljestyring (*tidligere indsatsområde 9 i genopretningsplanen*)

C. Budgetopfølgning: Gældsproblematik på skoler og andre institutioner. (*tidligere indsatsområde 23 i genopretningsplanen*)

D. Regnskabsaflæggelse: Betalinger til og fra andre kommuner (*tidligere indsatsområde 25 i genopretningsplanen*)

E. Regnskabsaflæggelse: Afstemning af statusposter (pr. 311207) (*tidligere indsatsområde 27 i genopretningsplanen*)

BUF har i forbindelse med rapporteringen for april måned ajourført status på ovenstående områder, og fremsendt dokumentation for eventuelle tiltag og fremdrift på områderne. Efterfølgende har Deloitte

gennemgået materialet og afholdt møde med repræsentanter fra forvaltningen med henblik på en uddybende gennemgang af den fremsendte statusrapport. Nærværende rapportering udgør på baggrund af BUFs statusrapport en vurdering af ovenstående områder. Rapporten suppleres af vedlagte bilag 1, som udgør BUFs fremsendte statusrapport til Deloitte.

Nærværende rapport er udarbejdet udelukkende til brug for Københavns Kommune i forbindelse med vurdering af fremdriften i Børn- og Ungeforvaltningen. Rapporten kan ikke anvendes af andre eller til øvrige formål.

Deloitte's overordnede vurdering og kommentarer til fremdriften på områderne:

I forhold til områdernes fremdrift, er det overordnet Deloitte's vurdering at:

- Der er fremdrift på alle områder
- Der er tilfredsstillende fremdrift på 4 af 5 områder
- Der er fortsat væsentlige fokusområder og udfordringer knyttet til alle områderne
- Det er Deloitte's samlede vurdering, at fremdriften vedrørende økonomistyringen i BUF i forhold til februar måneds rapportering overvejende er tilfredsstillende

I forhold til de 4 områder, der har indgået som indsatsområder i de tidligere rapporteringer, så er fremdriften i lighed med tidligere illustreret i nedenstående tabel:

Indsatsområde	Vurdering af fremdrift
Puljestyling	
Gældsproblematik på skoler og andre institutioner	
Betaling til og fra andre kommuner	
Statusposter	

Kommentarer vedrørende de enkelte områder

Nedenfor gennemgås Deloitte's kommentarer og vurdering til de enkelte områder:

A. Budgetlægning

Deloitte har i forbindelse med denne rapportering anmodet BUF om status på budgetomlægninger for 2008. Deloitte har desuden bedt BUF om at redegøre for forvaltningens forventning til forbrug 2008, herunder de forbrugsmæssige konsekvenser knyttet til revurderingen af forudsætningerne for børneplan 1.

Gennemførelse af budgetomlægninger for 2008

BUF har oplyst, at der er udarbejdet to separate indstillinger omhandlende budgetmæssige omplaceringer til budget 2008. Disse omfatter:

- At bevillingsområderne Dagtilbud og Fritidshjem og klubber samles på bevillingsområdet Dagtilbud og at bevillingsområdet ændres fra Dagtilbud til Dagtilbud til børn og unge.
- En række bevillingsmæssige omplaceringer, så budgettet følger forbruget og afvigelser minimeres jf. bilag 1.

Begge indstillinger er behandlet og tiltrådt i Børne- og Ungdomsudvalget den 16. maj 2008 og Økonomiudvalget den 13. maj 2008. Omplaceringerne skal endeligt godkendes i Borgerrepræsentationen den 11. juni 2008. BUF har oplyst, at omplaceringerne indarbejdes i KØR af Økonomiforvaltningen efter den endelige godkendelse i BR. I følge det oplyste fra BUF kan dette tidligst ske medio juli.

Vurdering

Omplaceringerne er udgiftsneutrale og har følgelig ingen realøkonomisk konsekvens for BUF. Det er overordnet Deloitte's vurdering, at budgetomlægningerne er hensigtsmæssige i det omfang, de sikrer en højere grad af overensstemmelse mellem budget og forventet forbrug i 2008, således at omplaceringerne fremadrettet sikrer et bedre styringsgrundlag. Budgetsammenlægningen mellem Fritidshjem og Klubber og Dagtilbud giver et budgetmæssigt relativt stort bevillingsområde, og det er Deloitte's opfattelse, at en sådan omplacering øger forvaltningens mulighed for løbende tilpasning af budgettet på de underliggende funktioner.

BUF har desuden oplyst, at man fra årets start har lagt budget på det samlede bevillingsområde Dagtilbud til børn og unge, hvorfor sammenlægningen ingen effekt forventes at have for det decentrale niveau.

I forhold til omplaceringer generelt, er det Deloitte's vurdering, at udfordringerne skitseret af BUF i forhold til det løbende arbejde med at sikre sammenhæng mellem forvaltningens forskellige budgetsystemer, herunder KØR, BuS, Det Grønne System, KonDi, SkoRam og PuB fortsat bør være et særligt opmærksomhedspunkt i forvaltningen. I forhold hertil anser Deloitte det for afgørende, at ikke disponerede midler/reserverede midler indarbejdes i de eksisterende budgetsystemer. BUF har redegjort for, at der mangler at blive udmeldt budget for godt 800 mio. kr. på dagtilbudsområdet, hvortil der er en lang række mindre afvigelser, der sammen med ovenstående summer til 1 mia. kr. Der er dog 85 mio. kr. på folkeskoleområder, der er udmeldt decentralt og vedrører sammenlagte folkeskoler, men hvor der endnu udestår at blive oprettet konti i KØR.

Der mangler således efter Deloitte's umiddelbare vurdering, at blive udmeldt budget i forvaltningen for godt 900 mio. kr. af den samlede ramme i BUF vedrørende drift. Hertil kommer 522 mio. kr. vedrørende anlæg, der ligeledes endnu ikke er indarbejdet i forvaltningens budgetsystemer. BUF har som årsag hertil angivet, at det officielle anlægsbudget først er meldt ud til bygningskontoret i forbindelse med Borgerrepræsentationens indstilling pr. 15. maj 2008.

Deloitte forventer, at opfølgning på ovenstående vil indgå som et vigtigt fokusområde i forbindelse med Deloitte's fremtidige vurdering af økonomistyringen i BUF.

BUF oplyser, at systemerne er ganske nyetablerede. BUF forventer derfor, at en del af afvigelsen vedrører teknisk finjustering af systemernes samspil. Derudover vedkender BUF, at det er en fælles målsætning, at alle puljer og reserverede midler skal fremgå af de ovennævnte budgetregistreringssystemer. Under forudsætning af at Deloitte inden for de aftalte tidsfrister har modtaget relevant materiale, vil der på BUU møde den 4. juni 2008 og på ØU møde den 10. juni 2008 nærmere blive redegjort for de endnu ikke registrerede midler i ovennævnte systemer.

Forventet regnskabsresultatet 2008

BUF har redegjort for forventningen til forbrug 2008. BUF forventer på baggrund af de seneste økonomidata i regnskabsprognosen for april et resultat, der afviger ca. 0,4 mio. kr. i forhold til Deloitte's budgetvalidering gennemført ultimo 2007, som udviste et forventet mindreforbrug i 2008 på ca. 34 mio. kr. På den baggrund kan det konstateres, at der overensstemmelse mellem de to skøn vedrørende resultatet for 2008, om end metodikken er forskellig.

BUFs prognose er baseret på tilbagemeldinger fra samtlige daginstitutioner, fritidshjem/klubber, skoler, bydækkende institutioner, distrikter samt kontorer, hvor hver især har forholdt sig til deres budgetter for indeværende regnskabsår og forventningen til det endelige forbrug i 2008. Forvaltningen har sammenholdt de indkomne bidrag med overordnede makroanalyser af både det korrigerede budget for 2008 og det forventede forbrug for 2008.

BUFs seneste prognose kan ikke umiddelbart sammenlignes med Deloitte's analyse da det datamæssige grundlag for de 2 analyser er afgørende forskelligt pga. tidspunktet for analysernes gennemførelse.

Vurdering

Det har ikke været aftalt, at Deloitte til denne rapportering skal gennemgå BUFs nuværende prognose for 2008. Det er dog Deloitte's opfattelse, at prognosen i udgangspunktet er udarbejdet på et mere nøjagtigt grundlag end Deloitte's analyse, idet forbruget for 1. kvartal er kendt på tidspunktet for prognose-

sens udarbejdelse. Det er derfor Deloitte's opfattelse, at fremadrettede drøftelser vedrørende forventninger til regnskab 2008 med fordel kan tage udgangspunkt i aktuelle prognoser.

Redegørelse vedrørende børneplan 1

BUF har oplyst, at det forventes, at den igangværende redegørelse vedrørende børneplansmidler, kan skabe overskuelighed omkring de strukturelle forhold. Det vil i denne forbindelse blive undersøgt om der er etableret det antal pladser, der i bevillingerne til Børneplan 1 har været forudsat for tildelingen af driftsmidler i regi af Børneplanen. I redegørelsen vil indgå, hvorvidt korrektionen af BUUs budgetramme for 2008 på 17,8 mio. kr. i 2008 til børneplan vedrørende drift vil blive anvendt til dette formål.

Redegørelse tilgår forvaltningens direktion ultimo maj 2008.

Vurdering

I forhold til en vurdering af det forventede mindreforbrug i BUF i 2008, herunder strukturelle forhold, så er det Deloitte's opfattelse, at en sådan vurdering bør afvente BUFs igangværende udredning af de forbrugsmæssige konsekvenser af initiativer igangsat i forbindelse med Børneplan 1. Under forudsætning af at Deloitte inden for de aftalte tidsfrister har modtaget redegørelsen, vil der på BUU møde den 4. juni 2008 og på ØU møde den 10. juni 2008 nærmere blive redegjort for sammenhængen mellem Deloitte's tidligere udarbejdede analyse af Budget 2008 og ovennævnte redegørelse.

B. Puljestyring (tidligere indsatsområde 9 i genopretningsplanen)

BUF havde frem til Deloitte's rapportering for februar 2008 kortlagt puljeområdet og lagt alle puljer i budgetudmeldingssystemet KonDi. På baggrund heraf blev projektet afsluttet med Deloitte's rapportering for februar måned 2008 under forudsætning af, at der i BUF blev udarbejdet et kommissorium for det videre arbejde med puljeområdet til videre opfølgning. Status og vurdering af puljestyringen fremgår af nedenstående:

Status:

Forvaltningen har til denne rapportering oplyst følgende:

- *Det nye budgetsystem er i drift og fungerer efter hensigten.*
- *Alle puljemidler er registreret i PuB (puljeudmeldingsdatabasen)*
- *Cirka 30 procent af puljemidlerne er udmeldt (svarende til ca. 160 mio. kr. ud af ca. 533 mio. kr.)*
- *Forvaltningen har gennemført undervisning for centrale kontorer og distrikter i PuB*
- *Der udarbejdes en budgetvejledning og en budgetinstruks, hvor det første udkast har været i høring hos centrale kontorer og distrikter. Disse forventes færdiggjort maj og medio 2008*

- *De endelige udgaver af puljeoversigterne er tæt på at være færdige og klar til indarbejdelse i budgetvejledningen*

Vurdering

Det er Deloitte's opfattelse, at oprettelsen af puljer i KonDi og anvendelsen af puljeudmeldingssystemet (PuB), udgør et nødvendigt og væsentligt fremskridt i forhold til økonomistyringen i BUF. Iværksættelse af undervisning i forhold til puljeudmelding er ligeledes et vigtigt tiltag i forhold til den fremadrettede styring. BUF har desuden oplyst, at man forventer at færdiggøre budgetvejledning ultimo maj og budgetinstruks medio 2008. På baggrund af ovenstående er det Deloitte's vurdering, at der på puljeområdet er tilfredsstillende fremgang i forhold til forrige rapportering.

Samtidig er det dog Deloitte's opfattelse efter besøg på en række skoler og institutioner, at andelen af ikke udmeldte puljemidler, som i følge BUF på nuværende tidspunkt udgør ca. 373 mio. kr., kan være medvirkende til budgetusikkerhed på det decentrale niveau.

Under forudsætning af at Deloitte inden for de aftalte tidsfrister har modtaget relevant materiale fra BUF, vil der på BUU møde den 4. juni 2008 og på ØU møde den 10. juni 2008 nærmere blive redegjort for indholdet af de endnu ikke udmeldte puljemidler.

I forhold til den fremadrettede styring af puljemidler er det derfor Deloitte's opfattelse, at der fortsat bør være fokus på en tidligere og klarere proces for udmeldingen af puljemidler. BUF har oplyst, at det for 2009 skal sikres, at alle midler på undervisningsområdet relateret til det næste skoleår er udmeldt senest primo marts. Det er Deloitte's opfattelse, at dette er en afgørende forudsætning for at sikre en hensigtsmæssig decentral økonomistyring, og Deloitte vil derfor fremadrettet følge op på dette fokuspunkt.

C. Gældsproblematik på skoler og andre institutioner (tidligere indsatsområde 23 i genopretningsplanen)

I forbindelse med genopretningsplanen vedrørende økonomistyring i BUF har der været iværksat et projekt vedrørende gældsproblematik på skoler og andre institutioner. Projektet havde til formål at få udarbejdet handleplaner for samtlige skoler og institutioner med et merforbrug på mere end 5 pct. i forhold til budgettet. I forbindelse med Deloitte's rapportering for februar måned blev det besluttet, at en fornyet udarbejdelse af handleplaner var nødvendig, og projektet blev afsluttet under forudsætning af, at der blev etableret et nyt projekt med klar sammenhæng til det øvrige arbejde med gældssanering på skole- og institutionsområdet.

Status

Børn- og Ungeudvalget har den 14. maj 2008 godkendt indstilling vedrørende principper for gældssanering af merforbrug for 2006 for normalskoler og institutioner med et samlet merforbrug på 118 mio. kr. Den foreslåede model for gældssanering forudsætter, at BUF får overført 20,8 mio. kr. til formålet, mens BUF selv finansierer ca. 23,2 mio. kr.

I forhold til udarbejdelsen af handleplaner har BUF oplyst, at dette arbejde ikke er påbegyndt, idet man har afventet udvalgets indstilling og fortsat afventer BR/ØU's godkendelse af overførsler. I forhold til det i bilag 1 vedlagte kommissorium vedrørende gældshåndtering - handleplaner har BUF oplyst, at de opstillede milepæle flyttes til september med begrundelse i ovenstående.

Vurdering

Det er uden for denne rapporterings formål at vurdere den anvendte model for gældssanering, da dette af Deloitte betragtes som en politisk beslutning. Den valgte model for gældssanering er dog i overensstemmelse med et forslag til mulige overordnede principper for gældssanering, som Deloitte tidligere har præsenteret for forvaltningen. I forhold til den videre håndtering af gældssituationen i de decentrale enheder er det en forudsætning, at der nu er taget en beslutning for princip for afvikling af gælden, hvorfor det foreliggende valg af model vurderes at repræsentere fremdrift i forhold til projektets overordnede formål.

Et afgørende element for projektets fremdrift er dog formuleringen af handleplaner for de enkelte enheder, idet disse udgør den konkrete aftale om gældsafviklingen. Handleplanerne skal udarbejdes af de decentrale enheder i samarbejde med Distriktsforvaltningen. Under henvisning til kvaliteten af de oprindeligt udarbejdede handleplaner er det Deloitte's vurdering, at der fortsat udestår et væsentligt arbejde i forbindelse med opstilling af fælles retningslinjer/principper for udarbejdelse af handleplaner på tværs af de enkelte distrikter. Det er derfor Deloitte's opfattelse, at dette arbejde med fordel kan igangsættes hurtigst muligt.

Udarbejdelsen af handleplaner anses for at være afgørende for implementeringen af den valgte gældssaneringsmodel, og vil derfor blive vurderet efterfølgende af Deloitte.

D. Betalinger til og fra andre kommuner (tidligere indsatsområde 25 i genopretningsplanen)

Projektet har oprindeligt haft til formål at sikre, at betalinger til og fra andre kommuner for 2006 og 2007 kommer på plads, herunder at der foretages korrekt bogføring, korrekte regnskabsafslutninger,

fremsendelse af regninger og udligning af statuskonti. Projektet har igennem lang tid været ramt af forsinkelser blandt andet som følge af problemer med bemandingssituationen.

Status

BUF har til denne rapportering oplyst

- *At der arbejdes intensivt på at få færdiggjort oprydningen for 2007.*
 - *Kreditorer vedr. 2007 er nedbragt til under 20 mio. kr., og arbejdet hermed forventes afsluttet ultimo maj,*
 - *Debitorer vedr. 2007 som der ikke foreligger dokumentation er nedbragt til 1,2 mio. kr. Her varsles det, at ikke alle krav vil kunne inddrives.*
- *At der er identificeret regninger i størrelsesordenen 11 mio. kr., der skal betales af Socialforvaltningen (SOF) og ikke af BUF.*
- *At der til hjælp med oprydningen fra uge 16 er ansat to vikarer. Der er endvidere ansat en ny fast regnskabsmedarbejder til Køb & Salg pr 1. juni 2008, ligesom der forventes at blive fastansat dels en regnskabsmedarbejder mere, dels yderligere en controller pr. 1. august 2008.*
- *At der i samarbejde med Deloitte er udarbejdet forretningsgangbeskrivelser for Køb & Salg-procedurer. Disse vedrører primært nye krav til visitatorerne og forventes implementeret pr. 1. september 2008.*
- *At der i afdelingen arbejdes på at kunne prognosticere forbruget på området til brug for forvaltningens budgetlægning. Den første prognose forventes inden sommerferien, og prognoserne forventes at kunne kvalificeres med visitatorernes input pr. sept/okt 2008.*
- *At de takster, som opkræves efter, er beregnet på baggrund af taksten for 2007, pris- og løn-fremskrevet. Såfremt en efterkalkulation viser, at taksten kunne/skulle have været højere, vil differencen kunne opkræves i de takster der anvendes i 2010.*

Vurdering

Der udestår fortsat oprydning for 2007 for både køb og salg, ligesom der på det lidt længere sigt fortsat udestår en afklaring af bemandingssituationen, således at der ikke i væsentligt omfang anvendes vikarer. Det står endvidere klart, at opgaven med oprydningen i køb og salg har stor økonomisk betydning for BUF. Der er således foreløbigt identificeret regninger for 11 mio. kr., der ikke vedrører BUF, ligesom det har vist sig, at nogle regninger vedrørende køb allerede er betalt, samt at nogle udestående vedrørende salg muligvis skal afskrives.

Det er overordnet set utilfredsstillende, at oprydningen for 2007 endnu ikke er færdiggjort, men det er dog Deloitte's opfattelse, at der i forhold til den forrige rapportering har været fremdrift både angående oprydning for 2007 og angående den organisatoriske udvikling i afdelingen.

Det er endvidere Deloitte's opfattelse, at ansættelsen af den nye økonomiske souschef, samt en ny fast regnskabsmedarbejder pr. 1. juni, udgør et klart fremskridt i forhold til etableringen af den fremtidige økonomistyring på området, herunder budgettering og den løbende prognostisering af området.

E. Afstemning af statusposter pr. 310308 (tidligere indsatsområde 27 i genopretningsplanen)

Siden genopretningsplanens start har statusposterne i BUF været i fokus. Dette skyldes, at det viste sig, at der var et ganske betydeligt antal uafstemte konti i forvaltningen, ligesom der i nogle tilfælde viste sig at henstå henholdsvis driftsudgifter og –indtægter på statuskonti, der retteligt skulle have været bogført i BUF's driftsregnskab.

Status

På baggrund heraf iværksatte BUF en række initiativer til sikring af, at afstemningen af statuskonti fremadrettet opfylder kravene i kommunens kasse- og regnskabsregulativ.

Disse initiativer har vedrørt:

1. Præcisering af ansvar igennem udarbejdelse af forretningsgange
2. Kontrol og opfølgning på at afstemninger rent faktisk udarbejdes i form af et system til opfølgning herpå som en del af BUF-lis.
3. Kompetenceløft igennem uddannelse af medarbejdere
4. Igangsættelse af uafhængige ledelseskontroller i form af stikprøver der udtages og bearbejdes i kontoret for økonomi og ledelsesinformation

BUF har pr. 31. marts 2008 gennemført en ledelseskontrol af i alt 568 konti udvalgt simpelt tilfældigt. BUF's gennemgang viste, at 274 konti var afstemt uden bemærkninger, 15 konti var afstemt med bemærkninger til opfølgning, 40 af afstemningerne var ikke ok og 239 konti var slet ikke afstemt.

Deloitte har efterfølgende gennemført en stikprøvekontrol af 54 konti, der er gennemgået i perioden 20. – 22. maj 2008. Deloitte's stikprøve var udvalgt risikorettet ud fra to kriterier:

1. Konti der var udtaget i Deloitte's stikprøve pr. 31. december 2007, og på daværende tidspunkt ikke forelå afstemt og i orden (15 konti).
2. Stratificeret på kontotyper, hvor de største saldi pr. kontotype er udtaget til kontrol (39 konti).

Deloitte's gennemgang viste:

- 25 konti var afstemt uden bemærkninger.
- 15 konti var ikke afstemt.
- 6 konti var ikke afstemt til underdokumentation (eksempelvist udskrift af bankkonto).
- 4 konti var mangelfuldt afstemt idet der henstod uafklarede poster på kontiene der ikke kunne redegøres for
- For 4 konti vil der efterfølgende blive fremsendt materiale (afstemningerne forelå ikke hos den afstemningsansvarlige på tidspunktet for vor gennemgang).

Der er forskel i den måde de to stikprøver er udvalgt på, men stikprøverne viser samstemmende, at der fortsat er betydelige problemer i forvaltningen, hvad angår opgaven omkring statuskontoafstemninger.

Forvaltningens iværksatte initiativer

Forvaltningen har på denne baggrund varslet, at man vil indkalde til en ny ledelsesmæssig kontrol pr. 30. april 2008 på udvalgte områder, der har gjort det mindre godt i forbindelse med den seneste kontrol, ligesom man har indskærpet overfor medarbejderne, at der skal være stor fokus på udførelsen af statusafstemninger.

Vurdering

Det er Deloitte's vurdering, at det system, som BUF har designet til at sikre, at der løbende og korrekt sker afstemning af status i henhold til kommunens kasse- og regnskabsregulativ, er designet hensigtsmæssigt, ligesom det er vores vurdering, at de iværksatte initiativer i denne forbindelse er de rigtige.

Såvel den af BUF udførte ledelseskontrol pr. 31. marts, som den af Deloitte sideløbende gennemførte risikorettede stikprøvekontrol viser, at der fortsat er betydelige problemer i forvaltningen, hvad angår opgaven omkring statuskontoafstemninger.

BUF har vurderet, at opgaven omkring afstemning af statusposter forventes at være fæstnet decentralt inden årets udgang. Deloitte vurderer, at dette implementeringsperspektiv forekommer realistisk, set i lyset af den løbende opfølgning, og forvaltningens store ledelsesmæssige opmærksomhed på området.

Anbefaling

For at sikre, at opgaven forankres endegyldigt i forvaltningen, er det Deloitte's vurdering, at der er behov for et fortsat og vedholdende ledelsesmæssigt pres på de enheder, der ikke i dag løser opgaven tilfredsstillende. Det anbefales i forlængelse af ovenstående,

- At BUF's forretningsgang vedrørende afstemning og specifikation af den finansielle balance tilrettes, således at det ledelsestilsyn, der udføres af Kontoret for økonomi og ledelsesinformation, udføres månedligt frem for kvartalsvist i tilknytning til, at afstemningsansvarlige foretager de månedlige afstemninger.
- At udvælgelseskriteriet for konti, der skal gennemgås, omfatter såvel væsentlighed (beløbsstørrelse) som risiko, herunder risiko for svind og tab, ligesom det anbefales at fokusere på nye områder og områder, hvor der tidligere er konstateret fejl.
- At der føres en oversigt på BUF-lis, der indeholder navnene på de afstemningsansvarlige, således at ansvaret for afstemningers udførelse altid er entydigt placeret. Oversigten bør kunne vedligeholdes fra distriktskontorenes side, der i dag ligger inde med disse oplysninger.

København, den 30. maj 2008

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab


Lyng Skovgaard

Partner, Statsautoriseret revisor