

**Fra:** [Katrine Toft Mikkelsen](#)  
**Til:** [Borgmesteren for BUF](#)  
**Emne:** Ny institution på Artillerivej  
**Dato:** 26. november 2018 11:01:26  
**Vedhæftede filer:** [image001.png](#)  
[2018-11-21 Referat fra mødet med Spia og ledere fra det selvejende netværk på Islands Brygge \(002\).docx](#)  
[2018-11-21 Kommentarer til referat.docx](#)

---

Kære Jesper Christensen

Vi skriver til dig i forlængelse af vores tidligere henvendelser om at lade den nye institution på Artillerivej drive som selvejende institution og vi håber at du vil støtte op om dette forslag.

Vi (repræsentanter for netværk Christianshavn Bryggen og SPIA) havde den 21. november møde med repræsentanter for BUF.

Her fremlagde forvaltningen deres tanker, herunder at nybyggede institutioner i udgangspunktet drives som kommunale institutioner. Undtagelser fra det har hidtil været når en selvejende institution enten blev udvidet eller flyttet til nye lokaler.

Vi fremlagde vores tanker bag forslaget om at drive denne institution som selvejende. Som vi har skrevet tidligere er den fysisk beliggende i mellem en del selvejende institutioner og vil naturligt indgå i det velfungerende netværk Christianshavn Bryggen. Der er derudover både i netværket og i lokalsamfundet som helhed stor interesse for at indgå i opstart og drift af institutionen og sikre at den bliver godt integreret i lokalområdet.

M.h.t. helhedsplanen for området, der også skal indeholde plejecenter og skolehaver er dette også noget som både netværket og lokalsamfundet har engageret sig i og vi mener at selvejende drift af institutionen vil være et udgangspunkt for at indgå i et tæt samarbejde med både plejecenter og skolehaver. Det kan her tilføjes at det ifølge BUF endnu ikke er afgjort, hvorvidt det kommende plejecenter skal drives som kommunalt eller selvejende. Der er derudover flere eksempler på samarbejde mellem kommunale og selvejende enheder omkring lokaler, rengøring, medarbejdere mm., f.eks. mellem skoler og selvejende fritidshjem.

Forvaltningen spurgte desuden ind til, hvorvidt en kommende bestyrelse for institutionen vil være klar til at indgå i arbejdet omkring byggeriet af de permanente bygninger til institutionen og vi kunne her bekræfte dette, samt sige at der både i netværket samt i SPIA er stor erfaring med sådanne byggeprocesser.

Vi fremlagde desuden to forskellige modeller for, hvordan institutionen kan oprettes og drives som selvejende. Der kan oprettes en forening med formålet at opstarte institutionen. Den første bestyrelse vil blive valgt på en stiftende generalforsamling. Så snart der er tilstrækkeligt med børn indskrevet i institutionen, vil der blive indkaldt til et forældremøde med valg af forældrebestyrelse, hvorefter institutionen vil fungere på samme grundlag som de øvrige selvejende institutioner. Den anden model er at udvide en af naboinstitutionerne.

Forvaltningens konklusion på dette møde var at deres holdning fortsat er at institutionen skal drives som kommunal og indgå i den kommunale klynge. Begrundelsen for dette er at de mener at den kommunale klynge er "en mindre klynge (651 pladser).

Det er dermed tydeligt at med mindre der politisk træffes en anden beslutning, vil institutionen blive oprettet som en del af den kommunale klynge. Vi håber derfor at du vil være med til at ændre denne indstilling fra forvaltningen.

Vi står naturligvis til rådighed, hvis du har nogle yderligere spørgsmål.

Jeg vedhæfter referatet fra vores møde med forvaltningen samt vores kommentarer til dette.

Med venlig hilsen

Katrine Toft Mikkelsen

Faglig konsulent

Jernbane Allé 54

2720 Vanløse

T: 23 24 61 01

[www.spia.dk](http://www.spia.dk)

image002





21. november 2018

Sagsnr.  
2018-0150476

Dokumentnr.  
2018-0150476-2

Sagsbehandler  
Klaus Michelbrink

**Referat fra mødet mellem BUF, SPIA og ledere fra det selvejende netværk på Islands Brygge om organisationsformen for den kommende institution på Artillerivej**

Dato og sted: 21. november 2018, kl. 13-14, Lyongade 25

Deltagere: Svend Alleslev (BUF); Klaus Michelbrink (BUF); Katrine Toft Mikkelsen (SPIA); Bjarne Nielsen (leder Bryggen); Pia Lykke Pedersen (leder Artillerivejens Krudtugler og Slottet);

- Baggrund for projektet

Forvaltningen gjorde kort rede for baggrunden for projektet og de politiske beslutninger, som er følgende:

*Budget 2018:* "Parterne er enige om, at der udarbejdes en helhedsplan som muliggør både en ny skolehave, daginstitution og plejecenter på den kommunale grund Artillerivej 69H med henblik på at indgå i forhandlingerne om overførselssagen 2017-2018. Kommuneplanen ændres til at omfatte dette formål".

*Beslutning OFS 17 / 18:* På baggrund af helhedsplan med 3 scenarier blev indgået følgende aftale: "Parterne er enige om at gå videre med en helhedsplan for Artillerivej 69 H, som placerer et plejecenter på 6.000 m<sup>2</sup> i 3 etager med 70 boliger, svarende til 10-12 meters højde, samt en daginstitution på 2.000 m<sup>2</sup> med 12 grupper sydvestligt på grunden og skolehaven på 5.800 m<sup>2</sup> nordøstligt på grunden. Planlægning af skolehaven starter op medio 2018".

- Status byggeprojekt:

Forvaltningen gav en kort status på byggeprojektet:

- Projektet er i planlæsningsfasen – der udarbejdes byggeprogram frem til maj – anlægsønske efter planen til Budget 2020
- Tidlig opstart til foråret, gerne marts / april – 10 grupper. Det bliver ikke med opstart af alle pladser på en gang, men sandsynligvis mest vuggestuegrupper til at starte med. Nok 1-3 grupper. Det aftales konkret mellem institutionen, ARC og pladsanvisningen
- Der er tværgående møder BUF / SUF / Skolehaver om mulighed for samtænkning af arealer og samdrift
- Kommende bruger inddrages i planlægningsfasen

- Hvordan vurderer BUF ejerforhold:

Forvaltningen beskrev kort den overordnede proces for, hvordan der ses på ejerforhold til nybyggede institutioner:

I vurderingen tages der bl.a. højde for:

**Økonomi-, Anlægs- og  
Kapacitetsstyring**

Gyldenløvesgade 15  
1600 København V

EAN nummer  
5798009383716

- De samlede styringsvilkår for kommunen.
- Den nuværende struktur (fx størrelsen på de relevante klynger)
- Økonomiske effekter (kan der fx sikres større bæredygtighed)
- Vurdering af den faglige evne til at løfte opgaven
- Mulighed for at indgå i samarbejde på tværs

I udgangspunktet er kommunens byggerier målrettet kommunal drift i en lokal klynge, således at kommunen selv driver den nye daginstitution, som er blevet etableret. Men der har været flere tilfælde, hvor eksisterende selvejende institutioner har indgået lejeaftale med Københavns Kommune i nybyggede institutioner. Det gælder eksempelvis, genhusning ved opsigelse af deres lejemål, hvis en selvejende institution har "spillet ind med" byggemuligheden eller, hvis reetablering i et nyt byggeri har medvirket til, at en pædagogisk veldreven enhed er blevet mere økonomisk bæredygtig.

- BUFs umiddelbare vurdering af den konkrete sag

Forvaltningen forklarede, at vurderingen er, at den kommende institution mest hensigtsmæssigt placeres i den lokale, kommunale klynge af følgende årsager:

- Klynge B er en 0-6 års klynge, som har et stærkt pædagogisk samarbejde
- Klyngen er en mindre klynge (651 pladser fordelt på 4 institutioner), og kan derfor godt rumme en yderligere institution. Klyngen har været planlagt sådan, fordi man viste, at der kommer udbygning i lokalområdet
- Daginstitutionen skal have fælles funktioner med det kommende plejecenter. Det kunne fx være fælles madkøkken og udearealer. Denne konstruktion er som udgangspunkt tænkt i kommunalt regi. Klyngelederen er involveret i en tidlig fase ift. den tidlige opstart.

- Opstart af selvejende institution

Det blev drøftet, at oprettelse af en ny selvejende institution vil det kræve initiativ fra en lokal forening, fond eller lignende, som driver processen, nedsætter en bestyrelse, udarbejder vedtægter og indgår en driftsoverenskomst med Københavns Kommune. Der bliver tale om en selvstændig juridisk enhed.

- Tankerne bag forslaget om at gøre den kommende institution selvejende

SPIA og lederne fremlagde følgende vedrørende deres forslag om at organisere den kommende institution som selvejende:

- Der skal ikke tages stilling til ejerforhold men driftsformen; SPIA har haft en politisk dialog om at opretholde andelen af selvejende

institutionen i kommunen. Der også politisk interesse i den konkrete sag.

- Krudtuglen har tidligere indsendt forslag til helhedsplan.
- Det virker naturligt med selveje, fordi der er et velfungerende selvejende netværk i området, som kunne styrkes med den udbygning.
- Der skal oprettes en forening med formål at drive den daginstitution. SPIA har udarbejdet forslag til vedtægt. Repræsentanter fra netværket skal udgøre bestyrelsen til at starte med. Senere, når institutionen er startet, kan bestyrelsen overgå til at have forældreflertal.
- Der er interesse for at indgå i byggeudvalg. I netværket har flere byggeerfaring. Det har SPIA også.
- Det må være muligt at sammentænke med plejecenter mv. også som selvejende institution.
- Man kan have en stiftende generalforsamling indenfor et par uger. Der vil ikke kunne nås at ansætte en pædagogisk leder, men der vil kunne konstitueres en leder. Der er tidspres ift. ansættelse af personale. Processen skal starte i december, hvis det skal nås frem til april.
- Der er ingen aktuelle tanker m at omlægge til klynge, men muligheden bliver drøftet. Måske udvidet partnerskab.
- Det er også en mulighed at man kunne udvide en af de eksisterende institutioner (fx Thorsanna).

#### Videre proces

Forvaltningen sender referat fra mødet sammen med en kort konklusion fra forvaltningens side om, hvilken driftsform forvaltningen vurderer der skal arbejdes med ift. den kommende institution på Artillerivej.

#### Forvaltningens tilbagemelding på baggrund af mødet

Der er fortsat forvaltningens vurdering, at den kommende institution på Artillerivej skal organiseres som kommunal enhed i klynge.

Forvaltningen kvitterer for en god drøftelse af mulighederne i at organisere institutionen som henholdsvis selvejende eller kommunal, men det vurderes samlet set, at ovennævnte argumenter for en kommunal organisering vejer tungest i den konkrete sag.

**Netværket Christianshavn Bryggen og SPIAs kommentarer til referat fra møde 21-11-2018 med BUF om organisationsformen for den kommende institution på Artillerivej.**

I afsnittet "BUFs umiddelbare vurdering af den konkrete sag":

I 3.pind tilføjes: Det er ifølge det, der blev sagt på mødet, ikke afklaret hvorvidt plejecenteret bliver selvejende eller kommunalt.

I afsnittet "Tankerne bag forslaget om at gøre den kommende institution selvejende":

4. pind, de to sidste sætninger rettes til: Den første bestyrelse vælges på den stiftende generalforsamling og kan f.eks. bestå af forældre, ledere og ansatte fra institutioner i netværket. Når institutionen er startet op, indkaldes til et forældremøde, hvor der vælges en forældrebestyrelse efter samme model som i de øvrige selvejende institutioner.

6. pind: Ændres til: Uanset om plejecenteret bliver selvejende eller kommunalt kan der etableres samarbejde med en selvejende daginstitution. Der er flere eksempler på samarbejde mellem selvejende og kommunale institutioner om f.eks. lokaler, rengøring, personale mm., f.eks. selvejende fritidshjem beliggende på kommunale skoler.

7. pind, tilføjes: Tidspresset i f.t. at ansætte personale gælder uanset om institutionen er selvejende eller kommunal.