

# HELHEDSPLAN

## HORNEMANNNS VÆNGE

Nålestikspuljen

Juni 2007



## Nålestikspuljen Helhedsplan for Hornemanns Vænge

*Der er behov for en bred indsats i området omkring Kulbanevej, så det styrkes fysisk og socialt. Området er af Københavns Kommunes Områdeløftsekretariat udpeget som et byområde med behov for en sådan indsats. Grundlaget for en bred indsats er imidlertid ikke til stede på nuværende tidspunkt, men den almene afdeling Hornemanns Vænge står over for en omfattende reovering, så det er oplagt at iværksætte boligsociale aktiviteter, der kan tage hul på en social udvikling af området. Afdelingen har massive problemer med kriminalitet og hærværk, og sidste år skete der to mord i afdelingen. Afdelingen bebos af en stor andel beboere uden tilknytning til arbejdsmarkedet. Ligeledes bor der mange psykisk syge og beboere med misbrugsproblemer. Reoveringen bør derfor følges op af en social indsats, så boligområdets attraktivitet og funktion kan styrkes.*

*Der er mange gode initiativer og kræfter i afdelingen, der kan stimuleres og udbygges og bidrage til en positiv udvikling. Der er behov for at fastholde og udvikle dette engagement, så afdelingen via egne kræfter og i samarbejde med kommunen og lokale aktører bliver i stand til at komme videre.*

### Beskrivelse af området

Hornemanns Vænge er en almen boligafdeling med 288 lejemål opført 1968-1970, administreret af Postfunktionærernes Andelsboligforening (PAB). Afdelingen er beliggende i den sydvestlige del af Valby Bydel, tæt ved kommunegrænsen til Hvidovre.

Afdelingen ligger i Vigerslev kvarteret på et areal, der stor set først er blevet bebygget efter nedlæggelsen af Valby Gasværk i 1962. Udover den afdeling ligger der to andre almene boligafdelinger, en ejerboligforening samt nogle husvildeboliger, der blev opført 1949. I den nordøstligste ende ligger "Datacentralen" og et areal til tekniske anlæg.

Adgangen til afdelingen sker via Kulbanevej, som løber fra Retortvej tæt ved den nye Vigerslev Station og til Vigerslevvej ved Vigerslevparken i den anden ende. Et bredt areal langs Kulbanevej er udlagt til fritidsformål, og udgør et rekreativt område for boligforeningen langs Kulbanevej. Arealet er meget misligholdt, og boligforeninger har i længere periode arbejdet for at forbedre arealets attraktivitet.

I Kommuneplan 2005 for Københavns Kommune indgår en Bydelsplan for Valby, og af den fremgår det, at der ønskes etableret en bypark til idrætsformål. Etableringen af denne park besværliggøres af at en stor del af arealet er omfattet af arealreservation til en mulig fremtidig bane til Ringsted<sup>1</sup>. Der vil i den nærmeste år ske en afklaring vedr. linieføringen af Ringstedbanen, og dermed vil der også kunne igangsættes en indsats fra kommunens side, som netop også har afventet denne afklaring.

Arealet langs Kulbanevej udgør et stort potentiale for området, men på nuværende tidspunkt fremtræder det ikke særligt attraktivt, og giver et meget dårligt førstehåndsindtryk af området. Dette skyldes især, at den nordøstlige ende er udlagt til tekniske anlæg, hvor en genbrugsstation bl.a. er placeret.

---

<sup>1</sup> Trafikstyrelsen har fremlagt en strategianalyse. I den foreslås at banen lægges på en vold langs Kulbanevej. Tidligere var forslaget en nedgravning. Der forventes beslutning i denne folketingssamling om Ringstedbanens etablering. Herefter skal der gennemføres en VVM redegørelse, der kan få stor betydning banens endelige udformning.

## Beskrivelse af afdelingen

Bebyggelsen er opført som industrialiseret betonmontagebyggeri, og udgøres af 6 blokke med 288 boliger.



Udover de seks boligblokke består bebyggelsen af en materialegård, et beboerhus, to børneinstitutioner og et plejehjem med 72 boliger. Mellem de seks boligblokke er der grønne arealer til rekreative formål.

### Boligernes fordeling på antal og størrelse:

Antal lejligheder	Antal værelser	Størrelse i m <sup>2</sup>
72	1 værelse,	39
24	1 værelse + et kammer	53
24	2 værelse	70
72	2 værelse + et kammer	84
96	2 værelse + 2 kamre	101
288		

Bebyggelsen er blevet tilstandsvurderet i 2002 med hensyn til byggeskader, og der er i maj 2005 vedtaget en helhedsplan, der skal renovere byggeriet. Dette er også hårdt tiltrængt, og den forestående renovering er meget omfattende: Isolering af facader, glasinddækning af altaner, renovering af klokker, ventilationsanlæg og vandinstallationer, renovering af indgangspartier og opretning af grønne områder, istandsættelse af fælleshus og etablering af nye tage og tagboliger.

Helhedsplanen for den fysiske indsats omfatter blandede ejerformer, i det en del af tagboligerne vil blive solgt som ejerboliger.

Afdelingsbestyrelsen lægger vægt på, at denne renovering skal medvirke til at vende den negative udvikling, som afdelingen har oplevet gennem en længere periode med en gradvis større og større andel af svage beboere.

## Beboerne

Der bor i alt 633 personer i Hornemanns Vænge inklusiv plejehjemmet.

Andelen af børn og unge er relativt stor i området og udgør 21 %, hvor det for kommunen som helhed udgør 17 %. Ligeledes er gruppen af beboere over 50 år også stor (38,4 %, kommunen som helhed = 15,9 %), hvilket blandt andet hænger sammen med plejehjemmet, men også at en stor del af de beboere der flyttede ind da bebyggelsen blev opført stadig bor i bebyggelsen. Gruppen af beboere mellem 18 og 50 er underrepræsenterede.

En stor andel af beboerne har ingen tilknytning til arbejdsmarkedet. I gruppen af beboere over 17 år er 37,6 % arbejdsløse, kontanthjælpsmodtagere eller førtidspensionister. Dette er en stigning på 4 pct. point siden 2000. En del af dem, der er over 17 år, er alderspensionister og efterlønnere, og fratrækker man dem fra gruppen, er andelen af beboere uden tilknytning til arbejdsmarkedet næsten 50 %.

For de af afdelingens beboere med en skattepligtig indkomst er der langt færre i indkomstgruppen høj og mellem niveau end i resten af kommunen (22,3 % i Kbh. mod 4,7 % i boligområdet). Således er der kun 23,4 % der tjener mere end 200.000 kr. pr. år mod Kommunens 43,3 %, hvorimod 26,8 % ligger i de to laveste indkomstgrupper (mindre end 99.999 kr.) i modsætning til Københavns Kommune hvor der i gennemsnit kun er 21,8 % i denne gruppe.

Andelen af beboere, der er indvandret fra ikke vestlige lande og deres efterkommere udgør 29,7 % af beboerne, hvilket er en stigning på 5 pct. point siden 2000. 47 % af de der er under 18 år har indvandrer- og flygtningebaggrund.

B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
Hornemanns Vænge	Husstande i alt <sup>1</sup>	Personer i alt	Personer under 18 år	Personer 18-64 år	Personer over 64 år	Personer 18 år +	Arbejdsløse	Kontanthjælpsmodtagere	Førtidspensionister	Sum kolonne I, J og K	i pct. af H	Pensionister	kommer fra Vestlige lande	Indvandrere fra ikke-vestlige lande	Efterkommere fra ikke-vestlige lande	SUM af P og Q	i pct. af D
2005	335	633	133	381	119	500	58	52	78	188	37,6	117	18	106	82	188	29,7
2000	353	681	149	391	141	532	54	39	87	180	33,8	125	21	92	76	168	24,7

Kilde. Københavns Kommune. (1. Antal husstande er inklusiv 47 plejeboliger)

## Behov for sociale aktiviteter i området – Problemer og potentialer

I afdelingsbestyrelsen kan man fortælle, at den sociale sammenhængskraft har været for aftagende de sidste 15-20 år, og at man savner, de tider da man hilste på hinanden i opgangen, og hvor man generelt havde en positiv indstilling til boligområdet. Der er sket en attitudeændring, beskriver de, og hvis udviklingen skal vendes er det helt nødvendigt at iværksætte nogle initiativer, der understøtter den interne integration og tilhørsfølelse blandt beboerne. Området har en tung vægt af psykisk syge beboere og beboere med misbrug. Der er generelt mange ældre og mange børn. Ca. 30 % af beboerne har som nævnt en anden etnisk baggrund end dansk og de repræsenterer mange forskellige lande.

Der foregår hyppigt hærværk i området ligesom der også er en del kriminalitet. Hærværket sker især på friarealerne og der er mange indbrud i kældrene. De unge mangler opholdssteder og aktiviteter at involvere sig i.

Der ligger en væsentlig ressource hos nogle af beboerne og blandt de aktive i afdelingsbestyrelsen. De vil gerne gøre en forskel og bidrage til at etablere en positiv kultur i området.

Der er også iværksat initiativer, men der er behov for en understøttelse og stimulering af det frivillige arbejde, ligesom der også er behov for en mere professionel indsats.

Med den forestående renovering af bebyggelsen, er dette et oplagt tidspunkt at iværksætte aktiviteter, der kan skabe ansvar og ejerskab blandt beboerne, og som kan fremme beboernes integration og sociale netværk. Hvis renoveringen og de nye tagboliger skal medvirke til en øget attraktivitet for også nye beboere, er det af afgørende betydning at afdelingen styrkes socialt. Dette er ikke mindst vigtigt, da andelen af små lejligheder efter renoveringen fortsat vil være stor.

Indsatsen kan på længere sigt tillige understøtte den generelle udvikling af området omkring Kulbanevej, ved at beboerne i større grad får opbygget ressourcer og ved at Hornemanns Vænge viser vejen frem.

## Indsatsen i Hornemanns Vænge

Indsatsen i området skal grundlæggende fokuserer på at understøtte bestyrelsen, ejendomsfunktionærerne og de aktive beboeres engagement, de sidste er bl.a. organiseret i en lejerforening.

Afdelingen har siden dens etablering haft en lejerforening, der har gennemført sociale arrangementer. Den arrangerer f.eks. fastelavnsfest, sommerfest og juletræsfest. Ved den seneste juletræsfest deltog 120 personer.

Der er i en længere periode blevet arbejdet på at styrke idrætslivet og den lokale fodboldklub. Fodboldklubben Rikken, der træner børn i skolealderen har netop fået bevilget en idrætspavillon af kommunen. Ligeledes er der etableret et fitness- og motionsrum i en af kældrene på foranledning af en aktiv beboer i samarbejde med bestyrelsen. I alt har foreningen investeret 75.000 kr. i udstyr, hvilket er tilstrækkeligt til 20 personer deltager samtidigt.

Aktiviteterne i afdelingen skal styrkes gennem ansættelsen af en igangsætter, der kan understøtte og udbygge aktivitetsniveauet og den sociale indsats i området. Igangsætteren skal styrke de nuværende netværk og opbygge nye således at beboerne inddrages bredt. Ligeledes skal der være midler til at gennemføre aktiviteter og arrangementer. Tillige er der afsat midler til at uddanne og opkvalificere den eksisterende ejendomsfunktion, således at de kan varetage boligsociale aktiviteter.

Voksen Pædagogiske Center i Københavns Kommune tilbyder kurset: Interkulturel kommunikation og konfliktløsning, der retter sig mod socialcentrene, men er ved at udvikle et kursus der rettes sig specielt mod ejendomsfunktionærer, der kan være en relevant mulighed.



Arbejdet skal ske i tæt samarbejde med relevante kommunale forvaltninger og deres lokale aktører. I den grad det er muligt, skal der også etableres samarbejder med virksomheder og private institutioner i området.

## **Samarbejdet med kommunen**

Der er etableret et samarbejde med Socialcentret i Valby med særlig fokus på børn og unge området, og i forhold til psykisk syge og særligt svage beboere. Socialcenteret er indstillet på et tæt samarbejde omkring Helhedsplanen for at sikre en positiv udvikling i området.

Med hensyn til de psykisk syge og særligt svage beboere, skal der som det første ske en screening af omfanget, og opstilles mål for den fremtidige indsats. Herefter skal ske et opsøgende arbejde i forhold til de behov der er. Dette kan understøttes via en dialog med de nye funktioner der etableres via helhedsplanen (uddannelse af ejendomsfunktionærer og ansættelse af igangsætter). Eventuelt kan støtten til de psykisk syge underbygges af en kontakt mellem væresteder for psykisk syge og ejendommens funktionærer og bestyrelse.

På børn og ungeområdet er der behov for vurdering af i hvilket omfang kommunens tilbud med hensyn til skoler, fritidsordninger og klubber benyttes. Hornemanns Vænge hører til skoledistriktet Vigerslev Skole.

Børn- og ungeforvaltningen har tilbudt et samarbejde med skolen omkring lektiecafe og en medarbejder til netværksdeltagelse.

Der bør opstilles mål for indsatsen, så der sikres flere og bedre tilbud til børn og unge, ligesom de eksisterende tilbud i større omfang gøres synlige for de relevante målgrupper. Opsøgende arbejde blandt forældrene og støtte til "svage" familier kan være nogle af de behov, der skal udfyldes.

Udviklingen af aktivitet for børn og unge skal ske i samarbejde med afdelingen, således at de lokale aktiviteter koordineres med kommunes aktiviteter. Der er muligvis behov for en mere opsøgende indsats fra de fritidshjem og klubber, der har børn og unge fra Hornemanns Vænge som målgruppe.

Ligeledes er der muligvis behov for en mere koordineret SSP indsats i Valby, således at de mere problematiske unge ikke flytter sig rundt mellem de forskellige områder af Valby.

## **Beskæftigelse og integration**

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen (BIF) ønskes inddraget via jobcentrene. Ved projektstart vil igangsætteren kontakte centercheferne i henholdsvis Nyropsgade og Skelbækgade med henblik på at lave en lokal jobbørs i Hornemanns Vænge. Denne jobbørs kan rette sig mod hele lokalområdet, og har til formål at skabe kontakt mellem ledige i lokalområdet og virksomheder og uddannelsesinstitutioner, der søger arbejdskraft og uddannelsessøgende. Derudover skal den øge kendskabet til jobcentrene for de ledige, som de bliver bedre i stand til at udnyttet deres tilbud og servicere.

## **Bedre image**

De foreslåede boligsociale aktiviteter i denne helhedsplan og den fysiske reovering af bebyggelsen, som snart igangsættes med nye facader, tagboliger og solceller, giver anledninger til at få positiv omtale af afdelingen i den lokale presse, på hjemmesiden osv. Disse omtaler kan ske ved igangsættelse af projektet, når der afholdelse arrangementer, ved igangsætning af reoveringen, rejsegilde osv. Dette kan være medvirkende til at forbedre afdelingens image i omverdenen.

Københavns Kommune kan i den sammenhæng spille en vigtig rolle til formidling af disse positive historier i forbindelse med den information der formidles af kommunes forvaltninger.

Der er etableret kontakt til Agenda 21 kontoret i Valby med henblik på et samarbejde. De er positive, og kan eventuelt indgå i et samarbejde med ejendomsfunktionærerne omkring affaldshåndtering, vandbesparelser, indeklima og vedligeholdelse blandt ikke mindst de etniske beboere. Også her kan der være en positiv historie.

Endelig kan den fysiske renovering af afdelingen og solcelleplanerne for Valby rumme positive historier for afdelingen, ikke mindst hvis det lykkes at etablere et større solcelleanlæg i forbindelse med de nye tagboliger på afdelingens tage.

## **Beboernes forslag**

Bestyrelsen og lejerforeningen har mange forslag til aktiviteter, der kan styrke afdelingen og gøre Hornemanns Vænge til et bedre sted at bo. Lektiehjælp, internetcafé, sprog- og skriveundervisning, knallertværksted, udflugter og feriekoloni for børn, fællesbeboer arrangementer mm.

### **Lektiehjælp, lokal uddannelse og netcafé**

Lektiecafe med professionalisering af lektiehjælp kan opbygges i samarbejde med engagerede beboere og studerende, og der foreslås derfor etableret et samarbejde med Ungdommens Røde Kors og Dansk Flygtningehjælp, der kan formidle frivillige til lektiehjælp.

Vigerslev Skole og kommunens skoler tilbyder lektiehjælp, men ikke alle børn og unge benytter de kommunale skoler, og der er behov for tilbud i lokalområdet, der kan medvirke til at udvikle boligafdelingens lokale miljø.

Der savnes faciliteter til en computer cafe/computerklub, og der er stor interesse for sådanne faciliteter, men etableringen kræver mere end blot frivillig arbejdskraft.

Ønsket om en netcafé kan kombineres med lektiehjælp og på den måde skabe rammer for lokaler der kan anvendes i forhold til lektiehjælp.

Initiativet kan søges igangsat gennem et samarbejde med Datacentralen (CSC Tiscali), til frikøb af en medarbejder et begrænset antal timer om ugen.

Mange af de ældre 1. generationsindvandre har ringe kontakt med andre og mange kvinder kan ikke tale dansk. En netcafe kan også anvendes til kurser og aftenskole for disse grupper og bidrage til at beboerne mødes.

Der er i bebyggelsen velegnede kælderlokaler, der kan indrettes til sådanne aktiviteter, og caféen kan medvirke til mere social kontakt mellem forskellige beboergrupper.

Der er i regi af lejerforeningen etableret en motionsklub/fitnesscenter i et kælderlokale, og der er blevet investeret i udstyr for 75.000 kr., og denne klub fungerer særdeles godt, bl.a. som følge af en meget engageret beboer.

### **Partnerskabsaftale med Ajax**

Aktiviteterne omkring idræt har igennem en længere periode været et vigtigt indsatsområde, og en række ildsjæle har skabt resultater på det område. Netop den relativt nye pavillon for fodboldklubben "Rikken" er et eksempel på dette. Der er behov og interesse for at langt flere børn og unge i afdelingen tager del i disse aktiviteter, og der skal derfor igangsættes en indsats, der kan styrke engagementet og interessen blandt de unge i området. Dette skal bl.a. ske ved at etablere et samarbejde mellem afdelingen og idrætsklubber i Valby.

Beboerne har forskellige forslag til idrætsinitiativer, herunder at omdanne den gamle tennisbane til en "multibane" for flere forskellige boldspil samt renovering af det eksisterende boldbur.

Et andet forslag er en øget indsats om sommeren, og fokuserer på orienteringsløb, fodboldturneringer m.v. Der er på afdelingens egne arealer gode muligheder for sådanne aktiviteter, og mange af de med en anden etnisk baggrund en dansk er netop hjemme i den periode.

I forbindelse med denne Helhedsplan er etableret et samarbejde med Ajax omkring "idræt efter skoletid". Dette initiativ skal fange de unge i området og igangsætte idrætsaktiviteter lokalt.

Bebyggelsen råder arealer der velegnede til idræt og boldspil, men der er behov for en opgradering af arealerne. En sådan opgradering vil ske i samarbejde med konsulenter for Ajax.

Aktiviteterne skal stimulere børn og unge til en mere aktiv deltagelse i forskellige idrætsformer, og til at de bliver medlem i nogle af de mange idrætsklubber, der er i Valby.

### **Knallertværksted**

Der meget hærværk og kriminalitet i området og stor del af disse aktiviteter har deres baggrund i, at de unge keder sig og mangler velegnede mødesteder. Et knallertværksted med opsyn fra engagerede beboere og med eventuel support fra en aktivitetsmedarbejder kan skabe rammer og muligheder for disse unge.

Der er velegnede kælderlokaler, der kan anvendes til sådanne aktiviteter, eller der kan etableres en garage i samarbejde med de unge på afdelingens arealer.

### **Lokale skikke**

Bedre kommunikation og mere viden, trods kulturelle og sproglige forskelligheder er et område som bestyrelsen peger på som vigtigt, for at skabe en mere velfungerende afdeling, og udvikle en forståelse for, hvad det vil sige at bo i fællesskab. Der sigtes primært på beboere med anden etnisk baggrund end dansk fordi man har erfaring med, at elementære regler og sociale normer bliver overtrådt når viden herom savnes. Det er vigtigt at kunne tilbyde et "indslusningsforløb" når folk flytter ind og at få et skærpet permanent opsyn med området. Der er blandt ejendomsfunktionærerne ikke sådanne kompetencer, hvorfor igangsætteren bør tage sig af den type træning og formidling af information til en start. På længere sigt kan kræfterne findes hos engagerede beboere, og ved at tilføre ejendomsfunktionen uddannelse og ressourcer.

### **Kulturkøkken, temaaften og sommerfest**

Madlavningsklub med madlavning fra forskellige kulturer – så lugten/duften af fremmede krydderier på trappen ophører med at være en gene og i stedet får tænderne til at løbe i vand, fordi man nu kender maden. Mens man tilbereder maden fortæller man om skik og brug i hjemland og lærer andre at tilberede eksotiske og anderledes råvarer. Beboerne har allerede gennemført mindre arrangementer, og beboerhuset har gode lokaler med et velfungerende køkken.

Denne aktivitet skal suppleres med temaer for de enkelte aftener, hvor der evt. kommer oplægsholdere udefra eller det kombineres med kulturelle arrangementer, hvor man tager ud af området for at få en fælles oplevelse. Der gennemføres to arrangementer om året i projektperioden, og forhåbentligt kan den tradition videreføres efter projektperioden.

Om sommeren benyttes afdelingen udendørs grillpladser ihærdigt især af de etniske, og også her er der behov for arrangementer, der kan stimulere kontakten mellem de forskellige beboergrupper. Kulturelle arrangementer, musik mm. kan medvirke til en sådan udvikling, og de frie midler kan anvendes til sådanne formål. Der gennemføres mindst et arrangement i sommerperioden hvert år.

### **Arealerne på Kulbanevej**

Derudover er der de frilagte arealer langs med Kulbanevej – hvor der er et stort ønske om en udvikling af disse arealer – såvel i Hornemanns Vænge som i de øvrige bebyggelser ved Kulbanevej, hvis ikke de i fremtiden bliver anvendt til Ringstedbanen. Arealerne har store potentialer og kunne med fordel udvikles så de bidrog til at højne områdets kvalitet og image. At etablere en bypark, som det foreslås i Bydelsplanen for Valby, vil være en markant forbedring af området.



Arealerne indgår ikke i denne ansøgning på grund af de bindinger, der p.t. er på arealet, da de ligger udenfor afdelingen, men et engagement på afdelingens egne arealer er også påkrævet.



## **De fysiske rammer for aktiviteter**

Der er gode rammer for aktiviteter i afdelingen, især hvis der tilføres små ressourcer til en opgradering.

### **Beboerhuset**

Et godt og velindrettet beboerhuset, hvor beboerne foreslår investering i en storskærm, så der i fællesskab kan ses fodboldkampe. På nuværende tidspunkt anvendes disse lokaler udelukkende om aftenen, til fester mm., så der er kapacitet til arrangementer om dagen.

### **Mange kælderrum**

Der er mange velegnede kælderrum, der kan indrettes til klublokaler, netcafe mm.

Der er et billardlokale, der med små midler kan komme i anvendelse igen.

Der er behov for bedre toiletfaciliteter, ligesom motionsklubben efterspørg omklædnings- og bademuligheder.

### **Friarealer og boldbaner**

Der er store friarealer, der kan anvendes til sommerfester, teater, idrætsarrangementer mm. Ligeledes er der et nedslidt boldbur og en tennisbane, der med en opgradering kan skabe rum for nye aktiviteter.

## Budget

(Alle beløb i kroner)	Boligorg.	Boligafd.	Kommunen	LBF	I alt
Lønmidler til aktivitetsmedarbejdere				1.450.000	1.450.000
Kurser og uddannelse til ejendomsfunktionærer				100.000	100.000
Særlig indsats for udsatte grupper via deltagelse i tovholdergruppen (Social Forvaltningen)			109.750		109.750
Beboerpulje "frie midler" administreret af afdelingsbestyrelse og lejerforening (inkl. moms)		32.000		275.000	307.000
Lektiecafe og netværksdeltagelse (Børn- og ungeforvaltningen)			30.000		30.000
Midler til investeringer i faciliteter til lektieklubber, idrætsaktiviteter mm. (inkl. moms)	200.000	100.000	293.000		593.000
Lokaler og idrætsfaciliteter		50.000			50.000
Projektadministration	100.000				100.000
Konsulent bistand (inkl. moms)				50.000	50.000
<b>I alt</b>	<b>300.000</b>	<b>182.000</b>	<b>432.750</b>	<b>1.875.000</b>	<b>2.789.750</b>

Beboerpuljen "frie midler" er relativt lille set over en periode på 5 år. Det foreslås at temaaftener, sommerfest mm. suppleres af midler fra beboerne, ligesom det skal forsøges at finde midler til aktiviteter via fonde og andre tilskudsmidler.

## Organisering

Der etableres en organisation, som sikrer koordination og samarbejde mellem projektets interessenter. Organiseringen skal også tage højde for, at et renoverings- og byggeprojekt er under igangsætning med sin egen projektorganisation.

Organiseringen har to niveauer en tovholdergruppe og et lokalt projektteam, som betjenes af et projektsekretariat.

**Tovholdergruppen** består af ledelsesrepræsentanter for de parter, der har den daglige beslutningskompetence i de involverede organisationer. Den består af boligorganisationen, boligafdelingen, repræsentanter for de relevante forvaltninger i kommunen og bygherrens rådgivere. Tovholdergruppen formulerer de overordnede rammer for indsatsen og sikre projektets fremdrift og forankring i organisationerne.

Tovholdergruppen formulerer et grundlag for deres samarbejde med udgangspunkt i helhedsplanens indhold. Tovholdergruppen mødes mindst 2 gange om året.

**Det lokale projektteam** består af de lokale personer, som i det daglige udfører projektarbejdet, den projektansat igangsætter/aktivitetsmedarbejder, ejendomsfunktionærer, byggeledere, lokale kommunale medarbejdere, repræsentanter fra lokale idrætsorganisationer etc.

Boligorganisationen og den ansatte igangsætter udgør projektsekretariatet.

## **Tidsplan/milepæle**

Helhedsplanen igangsættes fra starten 2008 og fem år frem, men allerede inden udgangen af 2007 foretager Valby Socialcenter en screening af børn og unge med særlige behov og de psykisk syge i afdelingen. Ligeledes etableres tovholdergruppen og på det første møde fastlægges de mere præcise mål og succeskriterier for projektet.

Tovholdergruppen fastlægger den præcise sammensætning af projektteamet og der ansættes en igangsætter, der i samarbejde med boligorganisationen udgør projektsekretariatet.

Der projektsekretariatet laver halvårslige status redegørelse, som distribueres til tovholdergruppens repræsentanter.

## **Succeskriterier**

### **1. Fællesskab**

Succeskriterierne for bestyrelsen i Hornemanns Vænge er, at beboerne kommer tættere på hinanden. De har peget på en større grad af fællesskab og et bedre kendskab til hinanden via en række forskellige aktiviteter. De mange beboere lever relativt isoleret, hvilket især gælder de der har dårlige danskundskaber og personer med psykiske problemer.

De forventer, at aktiviteterne og det større kendskab til hinanden beboerne imellem, kan reducere hæværksproblemerne og øge bokvaliteten gennem et større ansvar og ejerskab til området.

### **2. Områdeløft og image**

Et andet ønske er, at aktiviteterne i Hornemanns Vænge kan opruste afdelingen og skabe grundlag for en øget opmærksomhed fra Valby Lokaludvalg og Københavns Kommune, således at der kan ske en indsats, der styrker lokalområdets kvaliteter bredt. Dette kan føre til at kommunen ansøger om Områdefornyelsesmidler via Socialministeriet, og på den måde gennemfører en mere bred indsats i området. Dette er særdeles vigtigt i den kommende tid, da der er peget på en ny-bygningsløsning for banen mellem København og Ringsted, med en linieføring af jernbanen langs Kulbanevej.

Helhedsplanen for den sociale indsats i kombination med helhedsplanen for de fysiske arbejder for Hornemanns Vænge skal medvirke til at forbedre imaget for området.

### **3. Særlige grupper**

I samarbejde med kommunen skal der ske en indsats, der har særligt fokus på børn og unge området og psykisk syge. Kriminalitet og hæværk skal reduceres, og der skal skabes flere og bedre udfoldelsesmuligheder for børn og unge i området. Ligeledes skal der ske indsats i forhold til de psykisk syge og beboere med særlige problemer. Denne indsats skal have fokus på at hjælpe den gruppe, og nedbringe eventuelle gener for beboerne.

Inden udgangen af 2007 skal der ske en screening af problemernes omfang, og der skal i forbindelse med projektstart opstilles kvantificerbare mål og succeskriterier for indsatsen i forhold til børn og unge og psykisksyge i bebyggelsen. Succesmålene skal opstilles i samarbejde med de kommunale samarbejdspartner, således at der opnås realistiske mål i forhold til den sociale indsats, der kan forventes realiseret.

## **Evaluering**

Ved projektperiodens begyndelse udvikles en systematik for dokumentation og registrering af indsatsen, til brug for såvel den løbende som den endelige evaluering. Dette dokumenteres gennem en logbog.

I logbogen skal processen og indsatserne dokumenteres fortløbende med relevante data og betydende overvejelser, beslutninger, problemer m.v. samt "de gode historier" – dem, man kan lære noget af. Ligeledes skal den omtale der sker af afdelingen og området i medierne (Valby Bladet, o.lig.) indsamles igennem perioden. Logbogen skal være et værktøj, der kan benyttes til dokumentation af proces- og projektførelse i den støttede sociale og forebyggende indsats. Logbogen skal være egnet såvel til løbende registrering, dokumentation og som vidensbank i forhold til evaluering og overvejelser om behov for projektjusteringer gennem forløbet.

Endelig kan logbogen bruges som grundlag for halvårlige afrapporteringer til Teknik- og Miljøforvaltningen.

Fællesskabet og boligkvaliteten evalueres løbende via indsamling af informationer fra afdelingens beboere og bestyrelsen.

Der skal fastlægges mål og succeskriterier samt evalueringskriterier for indsatsen i forhold til de særlige grupper. Disse opstilles og indsamles af Socialcenteret og forelægges tovholdergruppen.