

## Status på indsatser og projekter i Forandringsprogrammet udgangen af 3. kvartal 2008 – fremdrift målt i forhold til milepæle

"Farve-kode"

	Disse projekter følger fremdriften, som beskrevet i vedtagne udmøntningsplaner eller andre overordnede projektplaner.
	Disse projekter afviger fra vedtagne eller forventede planer – årsagerne til afvigelserne er forskellige, men ikke nødvendigvis kritiske, og årsagen er kort beskrevet til højre i oversigten.
	Projekter, der indenfor projektperioden ikke kan gennemføre den vedtagne aktivitet eller som på anden måde er i krise

### Faglighed for Alle

<b>Styrket indsats i dagtilbud</b>	
Social kompensationspulje og familie- og basispladsprojekt	De ekstra midler til social kompensationspulje er bespart fuldt i 2008.
Pædagogiske læreplaner	
<b>Integrationsindsats</b>	
Københavner-model, fase 1, 2 og 3.	
Styrkelse af sprogindsatsen i dagtilbud	Den 18. juni 2008 godkendte Børne- og Ungdoms-udvalget implementeringsplanen for sprogindsatsen.
Mangfoldighed i Dagtilbud	
<b>Trykke børn</b>	
Konflikthåndtering	
Klasseledelse	Inspirationshæfte om klasseledelse forsinket.
Børns og Unges sprogbrug	Projektet er i planlægningsfase.
<b>Styrket faglighed</b>	
Fastholdelse af fagligt stærke elever	
Skoleevaluering	
Tid til evalueringsvejledere	
Københavns Læsepolitik	
Flågske – Bellahøj Idrætsskole	
Forsøg med fagolympiader	
Naturfaglig satsning	
Netværk for faglige ressourcepersoner	
Styrkelse af vejlederkorpset	
<b>Forsøg med heldagsskoler</b>	
Heldagsskolen på Tingbjerg Skole	Heldagsskolen på Tingbjerg Skole har pga. udskydelsen skolestart i august 2008.

Heldagsskolen på Klostervængets Skole		
Heldagsskolen på Hillerødgades Skole		
Anlæg (Skolemad)		
<b>Udsatte børn</b>		
Tidlig og familieorienteret indsats		
Socialrådgivere på skolerne		
<b>Skole-hjem samarbejde</b>		
Hjemmebesøg		
<b>Sunde børn</b>		
Idrætskoordinator		
Ekstra idrætstime i 4. – 6. klasse		
Uddannelse af idræts- og svømmelærere		
Efteruddannelse af idræts- og svømmelærere		
Idræt og bevægelse i dagtilbud		
<b>Demokratisk dannelse</b>		
Medborgerskabsprojektet		
<b>Skoleledelse</b>		
Udrulning af ny ledelsesstruktur		
Kontraktledelse		
Diplom i ledelse		
Ledelse i praksis		
Målstyring/netværksledelse		
Coaching, sparring og rådgivning		
<b>Styrkelse af lærernes it-kompetencer</b>		
Bærbar computer til alle lærere		
It-vejledere		
It i fagene		Kursusforløb flyttet til primo 2009.
Virtuelle undervisningsmidler		

Den fulde kvartals-afrapportering af alle projekterne i Faglighed for Alle kan læses på:  
[www.kk.dk/faqlihedforalle/](http://www.kk.dk/faqlihedforalle/)

## Strukturforliget

<b>Status fordelt på indsatser pr. 2/10 - 2008</b>	Tallene ud for hver indsats, distrikt og enkelt-sag anskueliggør den procentuelle fremdrift i f. t. en gennemført sammenlægning. Procentsatsen er baseret på en afrapportering af ca. 50 parametre, inden for i alt fem hovedindsatser.	
<b>Lokale arbejdsgrupper, inddragelse og information</b>	95,5	Forløber planmæssigt.
<b>Praktisk-administrative konsekvenser</b>	92,3	Forløber planmæssigt.
<b>Pædagogisk-faglige konsekvenser</b>	80,7	Arbejdet med strukturprojektets pædagogisk-faglige konsekvenser vil i væsentlig grad foregå efter den formelle sammenlægningsdato. Derfor giver det ikke anledning til generel bekymring at der scores under gennemsnittet.
<b>Personaletilpasning og -udvikling</b>	87,5	Forløber planmæssigt.
<b>Bygninger og lokaler</b>	84,6	Forløber planmæssigt.
Sammenlægningsprocesserne i alt	88,8	

Distrikt	Sag	Snit	Bemærkninger
<b>Amager</b>		<b>91,8</b>	
KI	Lygtemagerstien 21-23	90,3	
SI	Oliebladsgade 9, 1-2	85,7	Kun ganske lidt bagud.
KI	Stolemagerstien 21-23	93,3	
KI	Geislarsgade 32	95,1	
SI	Amagerfælledvej 38	89,2	
SI	Moselgade 21	96,3	
SK	Sundparken og Østrigsgade Skole	89,7	
SI	NY - Jens Warmingsvej 77 og 79	93,6	
SI	NY - Jens Warmingsvej 50, 73 og 75	92,9	
KI	NY - Store Krog 98 og 100	91,3	
<b>Bispebjerg</b>		<b>92,0</b>	
KI	Børskovvej 8	0	Er lukket 1. marts 2008
KI	Strødamvej 28	94,0	
KI	Ringertoften 1	93,2	
SK	Bispebjerg og Grundtvig Skole	86,4	Kun ganske lidt bagud
SK	Frederikundsvejen Skole	100	
<b>Indre By</b>		<b>76,4</b>	

KI	Gammeltoftgade 13	94,9	
SI	Ministeriernes Børnehave og Vuggestue	91,0	
SI	Nyboder/Willerupgård/Jeru	88,3	Kun ganske lidt bagud
SI	Købmagergade 47	83,2	Kun ganske lidt bagud.
KI	NY - Klerkegade 33	28,6	Sen sammenlægning.
<b>Nørrebro</b>		<b>89,7</b>	
SK	Blågårdsgade/Hellig Kors Skole	89,9	
SK	Jagtvejens og Havremarkens skole	96,3	
KI	Baldersgade 5 og 7	89,3	
SI	Blågårdsgade 15 og 15B	93,8	
KI	Rådmandsgade 38 og 41	95,9	
KI	Nørretoppen og Blide	76,6	Ny leder.
SI	Korsgade 60	94,4	
KI	Rådmandsgade 1 og 11	93,6	
SI	Samuelsgården, Rådmandsgade 31	95,7	
SI	Skt. Johannesgården	66,5	Ny leder.
SI	NY - Ragnhildgade 2	93,2	
<b>Valby</b>		<b>98,8</b>	
KI	Ved Parken og Hvidtjørnen	98,8	
KI	Akaciehuset - Frilands Allé	99,4	
SI	Valby Folkebørnehave	0	Overenskomsten er opsagt
SI	Valbyhøj	100	
KI	Omlægning af klubpladser	96,9	
<b>Vanløse/Brønshøj/Husum</b>		<b>88,4</b>	
SI	Bella og Kollektivhuset	86,5	Kun ganske lidt bagud
KI	Ålekistevej 14	88,5	Kun ganske lidt bagud
KI	Klitmøller 71 og 73	89,6	
SI	Arildsgård 11	88,3	Kun ganske lidt bagud
SK	Voldparkens Skole	100	
<b>Vesterbro/Kongens Enghave</b>		<b>87,3</b>	
KI	Skandiagade og Dexter Gordons Vej	87,5	Kun ganske lidt bagud
KI	Oehlenschlagergade 21	86,6	Kun ganske lidt bagud
SI	Slien og Sønder Boulevard	88,5	Kun ganske lidt bagud
KI	Absalonsgade 10	87,8	Kun ganske lidt bagud
KI	Wiinbladsgade og Hørdumsgade	86,4	Kun ganske lidt bagud

KI	Estlandsgade 4	86,4	Kun ganske lidt bagud
SI	Oehlenschlagergade 33 og 35	88,1	Kun ganske lidt bagud
SK	Enghave Plads og Matthæusgade skole	86,6	Kun ganske lidt bagud
<b>Østerbro</b>		<b>89,4</b>	
SI	Hjortøgade 3 og 10	91,1	
SI	Rymarksvej 19	89,4	
KI	Borgervænget 13, 15 og 17	86,2	Kun ganske lidt bagud
KI	Ringkøbinggade 2	96,9	
KI	NY - Nøjsomhedsvej 8 og 12A	83,3	Kun ganske lidt bagud.

## Reform af specialområdet(Specialreformen)

Inkluderende indsatser		
Indsamling af erfaringer med og viden om inklusion, nationalt og internationalt		Leverancer bl.a.: definition af begrebet Inklusion i relation til den københavnske kontekst – gøres handleanvisende for og med fagfolk fra praksis
Etablere uddannelse/kurser for pædagogisk personale samt udvikling af pædagogiske modeller for inklusion		Leverancer bl.a.: Udbudsmateriale er klart, uddannelse er pt. i udbud og uddannelse påbegyndes primo 2009
Etablering og udvikling af støtte- og supportordninger til inklusion, herunder kompetencecentre		Leverancer bl.a.: Koncept for etableringen af kompetencecentre foreligger. Implementering af øgede støtte og supportordninger pr. 2009
Evaluering af inkluderende indsatser		Leverancer bl.a.: Evalueringskoncept foreligger
Struktur		
Behovsprogno		Leverancer bl.a.: behovsprogno foreligger
Analyse af mulig strukturreform		Leverancer bl.a.: analyse foreligger
Udvikle pladser til fleksibel anvendelse		Leverancer bl.a.: analyse foreligger
Helhed og sammenhæng mellem undervisning og fritid på specialskoler		Leverancer bl.a.: analyse foreligger
Tilbud til børn og unge med hørevanskeligheder		Leverancer bl.a.: Kortlægning af behov på høreområdet foreligger. Indstilling om forslag til ændringer der forelægges BUU forsinket
Ressourcetildeling		
Udvikling af budgetmodeller, etape 1 – segregerede tilbud		Leverancer bl.a.: Ændrede kommissorier. Forslag om ny budgetmodel på specialskoleområdet forelagt BUU
Implementering af etape 1		Leverancer bl.a.: afhængig af BUU beslutning 06.10
Udvikling af budgetmodeller, etape 2 – det samlede område 2010/2010		
Implementering af etape 2 – 2010/2011		
Evaluering af modellerne		
Kørsel		
Analyse af forbrug af kørsel til børn og unge		Leverancer bl.a.: Analyse af kørsel foreligger
Beskrive fremtidige model		Leverancer bl.a.: ny kørselsmodel foreligger, nyt kommissorium til direktionsbeslutning
Pilotprojekt til afprøvning af kørselsmodellen		Afventer ovenstående
Opgaven i udbud/kontrakter		Afventer ovenstående
Udvidet samarbejde mellem SOF og BUF		

Undersøgelse af muligt prioriteringsrum ved etablering af central enhed med fokus på tilbageslutning		Leverancer bl.a.: central enhed etableret
Analyse af mulighederne for at etablere kommunale dagbehandlingstilbud		Leverancer bl.a.: Analyse foreligger
Revideret "Samarbejdsaftale" for samarbejdet mellem SOF og BUF i forhold til anbragte børn revideres		Leverancer bl.a.: udkast foreligger, men indsatsen er bagefter planen da " Samarbejdsaftalen" bliver grundlæggende ændret og at den skal kvalitetssikres yderligere før implementering. Skal snarest behandles på fælles direktionmøde mellem BUF og SOF.
<b>Analyse af bydækkende enheder</b>		
Analyser og forelæggelse for BUU		Leverancer bl.a.: reviderede kommissorier til behandling i direktionen. Der vil ikke være væsentlige ændringer ift oprindelige milepæle.
Politisk vedtagne ændringer implementeres		
<b>Styring og visitation</b>		
Etablering og implementering af nyt sags- og ledelsesinformationssystem (KIS)		Leverancer bl.a.: Kontrakt underskrevet med udbydere af KIS, KIS implementeret og nøglepersoner uddannet, flere kurser over efteråret 2008
Ekstern analyse om visitationen på handicap- og specialområdet		Leverancer bl.a.: Analyse forelagt BUU
Intern analyse af bedre sammenhæng mellem visitation og ressourcetræk		Leverancer bl.a.: Analyse foreligger, procedurer/strukturer justeret
Nedbringelse af antallet af klagesager i Klagenævnet		Leverancer ved årets udgang: Opgørelse af antal klagesager, udfald af klagesager og klageårsager for skoleåret 2008/2009 foreligger
<b>Ungdomstilbud</b>		
Beskrivelse af eksisterende tilbud og estimat over fremtidige behov.		Leverancer bl.a.: Beskrivelsen af eksisterende tilbud foreligger
Modeller for øget inklusion af unge med særlige behov i almindelige ungdomstilbud. Forelægges BUU m.h.p. beslutning til unge med særlige behov		Leverancer i december: Modeller forelægges BUU

#### Herudover i Specialreformen bl.a.:

- Midler til inkluderende tiltag i distrikterne i 2008.  
1,5 mio. uddelt til 16 inklusionsprojekter m. krav om indhold og evaluering (midler fra frekvensopskrivningspuljen 2008). Et projekt omkring Skolen ved Sundet har dog efterfølgende valgt at takke nej til midlerne p.g.a. anvendelsesfristen i indeværende år. Andre projekter vil forventeligt blive støttet med disse midler.

- Omprioriterede midler til inkluderende indsats i alle distrikter 2008.  
De først omprioriterede midler udlægges til distrikterne efter fordelingsmodel og med krav om indhold i relation til inklusionsindsatsen samt krav om evaluering. Det drejer sig beløbsmæssigt om 1,9 mio. i 2008.
- Bred kommunikationsindsats målrettet alle interessenter  
Et stort fortsat fokus på en bred og konkret kommunikationsindsats målrettet alle interessenter i og omkring Specialreformen.
- Pionerdistrikter indenfor Inklusionsindsatsen  
I samarbejde med pionerdistrikterne Distrikt Bispebjerg og distrikt Indre By udrulles pionerarbejdet omkring inklusion, bl.a. videreuddannelse af pædagogisk personale samt modeller for arbejdet med inklusion og støtte/supportordninger der understøtter inklusionsindsatsen i praksis.
- Følgegruppemøder.  
Løbende følgegruppemøder med de faglige organisationer og interesseorganisationer.

Meget mere på: [www.kk.dk/specialreformen](http://www.kk.dk/specialreformen)

## Organisationsprojekter

<b>Afbureaukratisering/Support</b>	
Forbedre forvaltningens service og kommunikation	
Introduktionspakke til nye ledere	
Administrativ support i BUF: Personlig support og træning	
Administrativ portal	
<b>Strategi og styring i BUF</b>	
Fastlæggelse af et fælles strategisk grundlag for BUF	BUFs mission, vision og strategi er tidligere færdigbehandlet af BUU
Implementering af strategien gennem delstrategier og handleplaner	Delstrategier for alle områder er tiltrådt af direktionen.
Udviklingskontrakter på skoler, bydækkende institutioner og administrative enheder	
Pilotprojekt for kontrakter på institutionsområdet	
Fuld udrulning af udviklingskontrakter	Forventes 2010, med forberedelser i efteråret 2009
Selvforvaltningskoncept for BUF	Beskrivelse af (og oprydning i) bindinger og forpligtelser for skoler og institutioner og beskrivelse af det lokale ledelses- og handlerum. Sag forventes fremlagt for BUU i november.
Dialog om gode mål og målepunkter	På tegnebrættet: proces om at definere gode effektmål i en bottom-up-proces, til brug for bedre politisk styring og kontrakter

<b>Et samlet kompetenceudviklingsprojekt</b>		Projektplanen er under udvikling og har været forelagt HSU ultimo august. P.t. udarbejdes milepæle til brug for senere rapportering.
Styring og organisering		Organisering af kompetenceudvikling besluttet i oktober.
BUF-akademiet		Arbejde iværksat for at udbyde efter- og videreuddannelsesaktiviteter for skoleåret 2009-2010 via BUF akademi fra 15.12.2008
Kompetenceudviklingsstrategier		Ikke påbegyndt
Lokale redskaber og muligheder		MUS principper og materiale opdateret på KKnet
<b>God Ledelse i BUF</b>		
Fælles ledelsesgrundlag		Ledelsesgrundlag forelagt HSU og direktion. Færdiggøres endeligt i oktober. Implementeringsplan forelægges direktionen i oktober
Test og implementering af lederevaluering		Samarbejde med Rambøll og Attractor påbegyndes okt. 2008
Systematisk ledelsesudvikling		Ikke påbegyndt som projekt, men der foregår omfattende ledelsesudviklingsaktiviteter.

## Økonomisporet

*Der afrapporteres på økonomiprojekterne i forbindelse med Deloitte's rapporter.*