

#### 4. Moderniseringsplan 2010 (2009-172421)

Sundheds- og Omsorgsudvalget skal tage stilling til forslag om udmøntning af moderniseringsplanen herunder tilpasning af plejeboligkapaciteten til den demografiske udvikling i 2010 samt etablering af 2 nye rehabiliteringscentre mv.

#### INDSTILLING OG Beslutning

Sundheds- og Omsorgsforvaltningen indstiller,

1. at Sundheds- og Omsorgsudvalget som led i moderniseringsplanen 2010 godkender at sende i høring,
  - a) at plejehjemmet Norges Minde omdannes til rehabiliteringscenter,
  - b) at plejehjemmet Vigerslevhus omdannes til rehabiliterings- og akutplejecenter,
  - c) at beboerne på plejehjemmet Norges Minde overflyttes til det ombyggede plejecenter Ryholtgård,
  - d) at beboerne på plejehjemmet Vigerslevhus overflyttes til det nybyggede plejecenter på Verdisvej og til det ombyggede plejecenter Dr. Ingrid Plejehjem,
  - e) at det selvejende plejehjem Plejebo overflyttes til det nybyggede plejecenter Langgadehus,
  - f) at akut plejeenheden på Fælledgården overflyttes til plejehjemmet Vigerslevhus,
  - g) at Plejecentret Rønnebo afvikles i forbindelse med åbningen af det ombyggede plejecenter Tingbjerg Plejehjem,
  - h) at plejehjemmet Gl. Kloster afvikles og
  - i) at driftsoverenskomsten med det selvejende plejehjem Hermann Koch Gården opsiges.

#### Problemstilling

I løbet af 2010 åbnes 6 nye moderne plejeboligcentre med i alt 412 boliger. Med henblik på at sikre driftsfinansieringen samt demografi- og kapacitetstilpasningen inden for plejeboligområdet, herunder udnyttelsen af de nye pladser, skal der i forbindelse med åbningerne afvikles/flyttes et antal utidssvarende plejehjem.

Den demografiske udvikling på ældreområdet medfører, at antallet af almindelige plejehjemspladser i det vedtagne budget 2010 skal reduceres med 65. Det er endvidere en grundforudsætning i Moderniseringsplanen, at der udover reduktionen som følge af demografien skal lukkes et tilsvarende antal pladser, når der bliver åbnet nye, med henblik på at sikre driftsfinansieringen samt fastholde dækningsgraden og kapacitetsniveauet.

Udvælgelsen af de specifikke plejehjem til afvikling/flytning er bl.a. baseret på følgende kriterier:

- At de fysisk ringeste bygninger afvikles først.

- At plejehjemmet ikke kan ombygges i overensstemmelse med Borgerrepræsentationens boligpolitik for ældre samt Sundheds- og Omsorgsudvalgets 17 principper for modernisering af plejehjem.
- At afviklingen/flytningen kan tilrettelægges således, at så mange plejhjemsbeboere som muligt kan genhuses i eget lokalområde.

I forbindelse med åbningerne/afviklingerne/flytningerne gennemføres sideløbende en samling af midlertidige døgnpladser (rehabiliteringspladser, akutplejepladser og akutpladser) på to nye rehabiliteringscentre og én akutplejeenhed, der placeres på de bygningsmæssige bedste ikke-ombyggede plejehjem.

I den forbindelse kan det oplyses, at de midlertidige døgnpladser (rehabiliteringspladser og akutplejepladser) herefter er samlet på fem af de bygningsmæssigt bedste ikke-ombyggede plejehjem, jf. de gode faglige erfaringer med Dortheagården, der udelukkende rummer rehabiliteringspladser. Samlingen af de midlertidige døgnpladser skal ses i lyset af en netop udarbejdet plan for midlertidige døgnpladser i Københavns Kommune, som sigter mod at forebygge indlæggelser samt at skabe større sammenhæng og ensartethed i de kommunale rehabiliteringstilbud. Plan for midlertidige døgnpladser forelægges Sundheds- og Omsorgsudvalget i mødet den 17. december 2009.

For de beboere som vælger at flytte til et af de genåbnede/nybyggede plejehjem, vil der være tale om en væsentlig serviceforbedring, idet hovedparten vil flytte fra 1-rums boliger til moderne 2-rums boliger, uden ekstra omkostning til følge. Flytningerne sker naturligvis med respekt for borgernes frie valg.

## Løsning

I løbet af 2010 åbner Sundheds- og Omsorgsforvaltningen 6 ombyggede/nybyggede plejecentre med i alt 412 boliger.

Plejehjem	Antal bolig	Dato for åbning
Tingbjerg Plejehjem – Brønshøj	55	Maj 2010
Ryholtgård - Østerbro	55	Medio 2010
Verdisvej i Kongens Enghave	70	Medio 2010
Dr. Ingrid's Plejehjem - Valby	79	September 2010
Langgadehus - Valby	72	Ultimo 2010
Gyldenrisparken - Amager	81	September 2010

Med udgangspunkt i de angivne kriterier anbefales følgende plejehjem afviklet: Rønnebo i Brønshøj, Gammel Kloster på Østerbro samt Hermann Koch Gården i Valby. Endvidere foreslås Plejebo på Vesterbro overflyttet til Langgadehus i Valby. Det bemærkes, at der er truffet beslutning om at overflytte Bomi-parken til Gyldenrisparken jf. Borgerrepræsentationens beslutning af 2009-136293.

Den foreslåede model vedrørende de midlertidige døgnpladser består af fem traditionelle rehabiliteringsafdelinger og én akutplejeenhed. Rehabiliteringspladserne lokaliseres med en i hvert lokalområde, og pladserne på Akutplejeenhed København (der pt. er placeret på Fælledgården) og akutpladserne på Gl. Kloster samles og kommer til at udgøre én udbygget bydækkende akutplejeenhed. Masterplanen for de midlertidige døgnpladser behandles i en særskilt indstilling på

Sundheds- og Omsorgsudvalgets møde den 17. december 2009.

Konkret betyder det, at der – som supplement til de eksisterende rehabiliteringscentre på Hørgården (Amager), Hasselbo (Vanløse/Brønshøj/Husum) og Dortheagården (Nørrebro / Bispebjerg) etableres et rehabiliteringscenter på Norges Minde (Indre by / Østerbro) samt et rehabiliteringscenter og en akutplejeeenhed på Vigerslevhus (Vesterbro / Kgs. Enghave/Valby). De nuværende beboere på de to plejehjem overflyttes – under hensyn til det frie plejeboligvalg - til henholdsvis det ombyggede plejecenter Ryholtgård og de nybyggede plejecentre på Verdisvej/Dr. Ingrid's Plejehjem

Beboere og deres pårørende inviteres til en rundvisning, når de respektive byggerier er ved at være færdige.

For en nærmere gennemgang af de konkrete forslag vedrørende åbninger / afviklinger / pladsrokeringer / personale henvises til vedlagte bilag 1-5.

Med henblik på at sikre den samlede driftsøkonomi og udnyttelsen af den eksisterende plejeboligkapacitet vil åbnings- og lukningsperioderne for de berørte plejehjem blive forkortet mest muligt. Det skal dog bemærkes, at en så omfattende plan ikke kan undgå midlertidigt at påvirke 4-ugers garantien og antallet færdigbehandlede på hospitalerne, som følge af tomgangsperioder i relation til ud- og indflytninger. Med henblik på at imødegå de negative konsekvenser, er der udarbejdet en samlet integreret plan (for udmøntningen af moderniseringsplan 2010 og plan for midlertidig døgnpladser), hvis enkeltelementer (åbninger, lukninger og omrokeringer pladser) er indbyrdes afhængige. Hermed minimeres tomgangsperioder mest muligt. Samtidig søger forvaltningen at opretholde flest mulige midlertidige pladser i forbindelse med implementeringen af planen.

Der tages forbehold for ændringer i åbningstidspunkterne for de nye plejecentre som følge af eventuelle byggetaktforskydninger.

## **Økonomi**

I løbet af 2010 åbner Sundheds- og Omsorgsforvaltningen 6 ombyggede/nybyggede plejecentre med i alt 412 boliger, som det fremgår af skemaet.

Som oplyst medfører den demografiske udvikling på ældreområdet, at antallet af almindelige plejehjemspladser i det vedtagne budget 2010 skal reduceres med 65 boliger.

Samlet set reduceres plejeboligkapaciteten som følge af planen med i alt 16 boliger i forhold til den forudsatte demografireduktion på 65 boliger. Det betyder, at serviceniveauet for plejeboliger hæves med 49 boliger, hvilket på sigt yderligere vil sikre de politiske måltal vedrørende plejeboliggarantien og færdige behandlede på hospitalerne. Det er forvaltningens vurdering, at nettoudvidelsen af boligkapaciteten – set i forhold til serviceniveauet - kan afholdes inden for driftsbudgettet under forudsætning af, at lukke- og åbningsomkostninger reduceres.

Planen medfører en stor økonomisk udfordring, som følge af de mange boliger og de ud/indflytninger den involverer. Åbnings- og lukningsperioderne for de berørte plejehjem vil derfor blive forkortet mest muligt med henblik på at minimere tomgangshusleje, tab af obligatoriske indtægter mv.

I den forbindelse skal det oplyses, at for alle plejehjem er der krav om en belægningsprocent på 98 pct. For nogle af de berørte plejehjem vil der i flytteperioden være nødvendigt at se bort fra belægningskravet uden, at det er muligt at reducere kapacitetsomkostningerne.

Endvidere vil personalet på lukningsplejehjem, som hovedregel, blive overflyttet til åbningsplejehjem uden opsigelse (ved overflytning mellem kommunale plejehjem) eller efter gældende bestemmelser i virksomhedsoverdragelsesloven (ved overflytning mellem kommunale og selvejende plejehjem). Det forventes således, at behovet for afskedigelser vil blive væsentligt begrænset. Forvaltningen kan oplyse, at medarbejdere som påtænkes afskediget vil blive tilbudt clearingsordningen, jf. bilag 1-5.

### **Videre proces**

Indstillingen udsendes i høring hos de respektive bestyrelser, de lokale MED-udvalg, bruger- og pårørenderåd, samt ældreråd og lokaludvalg. Høringsfristen er den 29. januar 2010. Sagen forelægges Sundheds- og Omsorgsudvalget igen primo februar 2010 og efterfølgende Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen.

Umiddelbart før det offentliggøres, at institutionerne foreslås afviklet/flyttet mv., informeres de respektive bestyrelser, beboere, pårørende og personale på institutionerne, således at der sikres størst mulig åbenhed og involvering i forberedelsen frem til, at overflytningen/afviklingen mv. i givet fald kan påbegyndes.

Når Borgerrepræsentationens beslutning foreligger inddrages alle involverede parter i planlægningen af det videre konkrete forløb. Sundheds- og Omsorgsforvaltningen vil i et tæt samarbejde med institutionerne igennem hele perioden sikre det bedst mulige procesforløb, jf. de gode erfaringer, der er indhentet fra tidligere forløb.

Hanne Baastrup

/Andreas Jegstrup

### **bilag**

[Bilag 1. Afvikling af Plejecentret Rønnebo i forbindelse med åbningen af det ombyggede selvejende plejecenter Tingbjerg Plejehjem](#)

[Bilag 2. Etablering af rehabiliteringscenter på Norges Minde, åbning af det ombyggede plejecenter Ryholtgård samt afvikling af Gl. Kloster](#)

[Bilag 3. Etablering af rehabiliterings- og akutplejecenter på det kommunale plejehjem Vigerslevhus og åbning af det nybyggede plejecenter på Verdisvej](#)

[Bilag 4. Opsigelse af driftsoverenskomsten med det selvejende plejehjem Hermann Koch Gården](#)

[Bilag 5. Flytning af Plejebo til det nybyggede plejecenter Langgadehus](#)

