



**KØBENHAVNS KOMMUNE**

Overborgmesteren

Teknik- og Miljøborgmesteren

Socialministeriet  
Holmens Kanal 22  
1060 København K

03-03-2011

Sagsnr.  
2010-14793

**Følgrebrev til Socialministeriet i fbm. Københavns Kommunes indgåelse i strategisk samarbejde**

Dokumentnr.  
2011-161281

Københavns Kommune kvitterer for, at regeringen adresserer problemet med de udsatte boligområder. Både stat og kommuner har et stort ansvar for at forbedre vilkårene for en række særligt udsatte borgere. Udfordringerne kan til dels afhjælpes ved en målrettet kommunal indsats overfor manglende uddannelse og dårlig tilknytning til arbejdsmarkedet samt ved at forbedre på boligområdernes ydre rammer. Men koncentrationen af problemer i visse boligområder skyldes i høj grad også nationale konjunkturer som arbejdsløshed, social ulighed mv.

**Strategisk samarbejde**

Københavns Kommune vil gerne indgå i et strategisk samarbejde med regeringen om at forbedre forholdene for de københavnere, der bor i særligt udsatte boligområder.<sup>1</sup> Samarbejde og partnerskaber mellem stat, kommuner, boligorganisationer og private aktører er afgørende i arbejdet med at vende udviklingen i de særligt udsatte boligområder.

I København vil vi, som det fremgår af initiativaftalerne, fordomsfrit undersøge mulighederne for at bruge de værktøjer, der er lagt op til med den nye boligaftale i samarbejde med de almene boligorganisationer. Når vi taler om nedrivning i København, tænker vi primært på andre typer bygninger end boliger. Det kan være tomme butikcentre og skure, der kan skabe utryghed i boligområderne og som på sigt kan give plads til andre funktioner. Nedrivning af boliger er ikke med i vores planlægning, da de fleste af de københavnske boliger er i god stand, og vi i øvrigt har brug for alle vores boliger, da vi har en stærk befolkningstilvækst i København.

Som det fremgår af de vedlagte initiativaftaler for hvert af de 10 boligområder, udgør nedenstående indsatser i Kongens Enghave - Valby og området i og omkring København NV samt puljerne til strategisk samarbejde, videoovervågning og flyttehjælp kun en mindre del af de samlede udviklingsplaner for de udsatte boligområder i København. Desuden skal det understreges, at Københavns Kommune i forvejen har en omfattende social, beskæftigelses-, uddannelses- og sundhedsmæssig samt fysisk indsats med særligt fokus på udsatte borgere i de sårbare områder i byen.

**Rådhuset**  
1599 København V

Telefon  
3366 3366

Telefax  
3366 7008

Direkte telefon  
3366 2202

E-mail  
ob@okf.kk.dk

<sup>1</sup> De særligt udsatte områder defineres her som de områder, der er udpeget på regeringens ghettoliste

Vi søger om et strategisk samarbejde om to af de fattigste områder i København: Kongens Enghave - Valby og området i og omkring København NV, dvs. de seks særligt udsatte boligområder Mjølnerparken, Aldersrogade, Lundtoftegade, Bispeparken, Tingbjerg og Gadelandet/ Husumgård. I disse områder fokuserer vi på beskæftigelse, uddannelse og indsatser rettet mod enkeltpersoner med særlige behov. Desuden søger København puljerne til TV-overvågning og flyttehjælp.

### **Mål for udviklingen af de særligt udsatte boligområder**

Det er visionen i København, at ingen boligområder i byen adskiller sig negativt - socialt eller fysisk - fra den høje standard i byen som helhed. Vi ser vækst og livskvalitet som hinandens forudsætninger. En god bolig og et godt boligområde udgør fundamentet for københavnernes livskvalitet, derfor skal alle boligområder i København være attraktive, trygge og i sammenhæng med den omgivende by, ligesom alle københavnere skal have mulighed for at udnytte deres kvalifikationer fuldt ud gennem uddannelse, fritid og arbejde. Det er vores erklærede mål, at antallet af boligområder på regeringens ghettoliste reduceres med 50 % inden 2020.

### **Kerneydelsen: Fokus på indsatser der virker**

I København har vi allerede en stor og helhedsorienteret indsats i alle udsatte boligområder i byen. Vi bygger videre på vores erfaringer og anvender nye redskaber, hvor de er anvendelige og relevante.

#### *Balanceret beboersammensætning*

Københavns Kommune har god erfaring med at anvende udlejnings- og anvisningsreglerne samt strategisk brug af flyttehjælp i arbejdet med at sikre en balanceret beboersammensætning i de almene boligafdelinger. Andelen af overførselsindkomstmottagere i alle de særligt udsatte boligområder er samlet set faldet fra 42 % til 36 % i perioden 2006 til 2010. Fortsat succes med udlejningsaftalen forudsætter også en indsats ift. modtagelse af nye beboere i de velfungerende boligafdelinger.

#### *Tryghed og kriminalitetsforebyggelse*

I København sikrer Center for Sikker By en effektiv og koordineret indsats i det kriminalitetsforebyggende og tryghedsskabende arbejde. Vi har gode erfaringer med etablering af socialrådgivere på skoler, SSP samarbejde, Hotspot og med belysning og TV-overvågning, som sikrer trivsel og tryghed samt nedbringer udgifter til hærværk i de almene boligafdelinger. Desuden er individbaserede indsatser, som fx Den Korte Snor, EXIT-program ifm. bandekriminalitet og kontingentfritagelse i ungdomsklubber effektive redskaber.

#### *Attraktive boligområder med forskellige funktioner*

I København har vi gennemført en lang række områdeløft i større byområder og helhedsplaner i almene boligafdelinger mhp. både

fysisk fornyelse af udearealer og igangsætning af sociale og kulturelle aktiviteter. Kommunen har især gode erfaringer med de partnerskaber, der kan etableres ved brug af disse redskaber. Desuden har vi opnået gode resultater med renovering og fremtidssikring af utidssvarende boligområder. For at sikre, at de udsatte boligområder hænger naturligt sammen med resten af byen, vil kommunen i fremtiden fokusere mere på mulige infrastrukturforbedringer.

#### *Kommunens institutioner og kernerdrift*

Daginstitutioner, skoler og fritidstilbud spiller en central rolle i at ruste udsatte børn og familier til uddannelse og arbejdsmarked. I København har vi derfor et særligt fokus på kvaliteten af de kommunale kerneydelser i forhold til byens udsatte borgere.

#### *Uddannelse og beskæftigelse*

I København styrker vi fagligheden samt fastholder og tiltrækker ressourcestærke børn med profilskoler. I København arbejder vi på at tilvejebringe flere beskæftigelsesmuligheder og give flere borgere i de udsatte boligområder en tilknytning til arbejdsmarkedet via en lang række aktiviteter som fx fremskudt beskæftigelsesindsats via Københavns Jobcenter, etablering af socialøkonomiske virksomheder, iværksættervejledning og sociale klausuler, bl.a. også i samarbejde med Københavns Erhvervscenter.

#### **Initiativaftaler: Fokus på beskæftigelse, profilinstitutioner og indsatser rettet mod enkeltpersoner med særlige behov**

København arbejder ud fra ovenstående strategi på at forbedre alle 10 udpegede områder i byen. For at opnå størst effekt af initiativaftalerne, som skal fremsendes i udkast senest 7. marts, fokuseres indsatserne i to byområder; Kongens Enghave - Valby og området i og omkring København NV. Arbejdet fokuseres om de tre temaer, som er afgørende for at skabe en langsigtet positiv udvikling og sikre lige muligheder for alle i hele København: 1) Beskæftigelsesindsatser, 2) Uddannelse og 3) Indsatser rettet mod enkeltpersoner med særlige behov.

I Kongens Enghave er der behov for en særlig indsats med fokus på boligområdet Sjælør Boulevard. En fagligt stærk folkeskole og bedre fritidsmuligheder er et centralt udgangspunkt for at forbedre situationen for områdets beboere. På kort sigt fastholder en styrket folkeskole og rummelige fritidstilbud en balanceret befolkningssammensætning og er med til at sikre trygheden i området. På længere sigt vil en stærk satsning på skole- og fritidsområdet styrke uddannelses- og beskæftigelsesparathed og dermed sikre, at områdets unge kommer godt fra start og får en stabil tilknytning til arbejdsmarkedet.

Københavns Kommune har endvidere valgt at sætte fokus på erhvervs- og beskæftigelsesfremmende indsatser målrettet de seks

særligt udsatte boligområder i og omkring København NV; Mjølnerparken, Aldersrogade, Lundtoftegade, Bispeparken, Tingbjerg og Gadelandet/ Husumgård. Særlige projekter, som udvikler iværksætterrådgivning, øger andelen af unge, der gennemfører en erhvervsuddannelse, danner nye strategiske partnerskaber med områdernes virksomheder og uddannelsesinstitutioner og fremmer etableringen af socialøkonomiske virksomheder mv., skal bidrage til at øge uddannelsesniveaet og beskæftigelsen blandt beboerne og dermed sikre flere selvforsørgende i området.

Puljen til TV-overvågning indgår i initiativaftalerne for Tingbjerg, Mjølnerparken og Aldersrogade.

Jobcenterpuljen indgår i initiativaftalerne for Mjølnerparken, Aldersrogade, Tingbjerg/ Utterslevhuse og Hørgården.

Puljen til flyttehjælp indgår i samtlige initiativaftaler.

Initiativaftalerne godkendes endeligt i Københavns Borgerrepræsentation den 14. april 2011.

### **Samarbejde med de almene boligorganisationer**


Ministeriet har bedt kommunerne om at søge puljerne til strategiske samarbejdsprojekter, videoovervågning og flyttehjælp pr 7. marts. Den korte frist har umuliggjort et samarbejde med de almene boligorganisationer om initiativaftalerne. Samarbejdet vil blive etableret i den næste fase, hvor projekterne og de konkrete initiativer skal kvalificeres og implementeres, ligesom kommunen og de almene boligorganisationer vil arbejde tæt sammen om at formulere den langsigtede strategi ift. de 10 udpegede boligområder i København. Realiseringen af elementerne i det strategiske samarbejde og kvalificeret brug af redskaberne i regeringens boligaftale, fx helhedsplaner og strategisk salg, kan kun implementeres i et godt og tæt samarbejde med de almene boligorganisationer. Det er i høj grad i arbejdet på den lange bane, at det er muligt at vende udviklingen i et område, og i dette arbejde ligger det største økonomisk engagement fra både kommunen, staten og den almene boligsektor.

### **Udfordringsret**

Vi finder det positivt, at regeringen giver kommunerne en udvidet udfordringsret. København fremsender her en række forslag og ser frem til, at kommuner og stat i samarbejde kan opnå mere effektive løsninger.

Med venlig hilsen

  
Frank Jensen  
Overborgmester

  
Bo Asmus Kjeldgaard  
Teknik- og miljøborgmester