



Til Kultur- og Fritidsudvalget

14-08-2009

Der er en lang tradition for brugerinddragelse på de københavnske kulturinstitutioner, idrætsanlæg og biblioteker i form af brugerbestyrelser, brugerråd, brugerpaneler og lign.

Sagsnr.
2009-21457

Dokumentnr.
2009-467182

I forbindelse med revisionen af kontrakterne med brugerbestyrelserne på kulturhuse og idrætsanlæg og de planlagte fusioner af kulturinstitutioner, idrætsanlæg og biblioteker, foreslår Kultur- og Fritidsforvaltningen at det drøftes, hvorledes der i fremtiden kan samarbejdes mellem de lokale institutioner og brugere/borgere i lokalområdet.

Sagsbehandler
Mads Kamp Hansen

Formålet er at styrke og udbygge brugerinddragelsen.

Det foreslås at der igangsættes en debat hos såvel nuværende som potentielle brugere, ligesom interesseorganisationer – herunder lokaludvalg – inddrages.

På baggrund af debatten vil Kultur- og Fritidsforvaltningen indstille én eller flere modeller for det kommende samarbejde mellem lokale institutioner og brugere.

Fritid & Idræt

Nyropsgade 1, 3. sal
1602 København V
1602 København V

Telefon
33 66 38 99

Telefax
3366 7062

Direkte telefon
3366 3899

E-mail
madska@kff.kk.dk

EAN nummer
5798009780393

www.kk.dk

Nedenfor beskrives dels forskellige typer af indflydelse beskrives, dels en række juridiske rammer et samarbejde kan foregå indenfor.

Typer af indflydelse

Brugerinddragelse omhandler i praksis mange forskellige områder:

Profil

Indflydelse på institutionens overordnede profil og det overordnede aktivitetsudbud.

Facilitet

Indflydelse på bygningens udformning og anvendelse af renoverings/ombygningsmidler.

Aktiviteter og projekter

Indflydelse på projekter og enkeltaktiviteter.

Økonomi

Overordnet økonomi – fordelingen af økonomien på budgetposter med respekt for overenskomster, lejeaftaler mv.

Aktivitetsbudgettet – de midler institutionen har til at gennemføre arrangementer.

Politisk

Påvirkning af politikere ift. overordnede driftsrammer, udvikling af faciliteten, lokalområdet el. lign.

Daglig drift

Indflydelse på dagligdagen i huset

Juridiske rammer for brugerinddragelse

Rammerne for samarbejdet med brugere skal være klare. Det betyder som udgangspunkt at (formel) kompetence og (formelt) ansvar går hånd i hånd. Det gode samarbejde er imidlertid ofte karakteriseret ved at den reelle indflydelse er langt højere end den formelle ramme foreskriver.

Det formelle ansvar drejer sig i al væsentlighed om to områder:
Økonomi og personale.

Brugerbestyrelsesmodel

Der vælges en bestyrelse blandt brugerne på et institutionen, som har **høringsret** ift. budgetter, ansættelse af leder, aktiviteter, fordeling af tid osv.

Bestyrelsen indgår en aftale med KFU eller forvaltningen om

institutionens profil, udviklingsplaner mv.

Det formelle ansvar ligger herefter hos institutionens leder, som er en del af forvaltningen.

Bestyrelsesmodel - kombinationsmodel

Bestyrelsen sammensættes af eksempelvis lokaludvalg, skole, brugerrepræsentanter, andre interessenter. Sammensætningen besluttet af KFU.

Bestyrelsen indgår en aftale med KFU eller forvaltningen om institutionens profil, udviklingsplaner mv.

Det formelle ansvar ligger herefter hos institutionens leder, som er en del af forvaltningen.

Udpeget bestyrelse

Kultur- og Fritidsudvalget udpeger en bestyrelse af enkeltpersoner til en institution – ikke nødvendigvis blandt brugere af institutionen, som har **høringsret** ift. budgetter, ansættelse af leder, aktiviteter, fordeling af tid osv.

Bestyrelsen indgår en aftale med KFU eller forvaltningen om institutionens profil, udviklingsplaner mv.

Det formelle ansvar ligger herefter hos institutionens leder, som er en del af forvaltningen.

Direktørmodellen

Kultur- og Fritidsforvaltningen ansætter en direktør, som herefter har ansvaret for brugerinddragelse og forholdet til KFU. KFU beslutter rammerne for brugerinddragelsen.

Det formelle ansvar ligger hos direktøren, som er en del af forvaltningen.

Selvejende institution/fond

Institutionen fastsætter nogle vedtægter, der beskriver kompetenceforholdene (årsmøde, generalforsamling, møde el. lign).

Det kompetente organ (bestyrelse) vil som oftest ansætte en leder til at tegne institutionen. Bestyrelsen eller lederen kan indgå en aftale med Kultur- og Fritidsudvalget om driftstilskud mv.

Det formelle ansvar ligger hos bestyrelsen/lederen, der ikke er en del af forvaltningen.

Disse grundmodeller for indflydelse kan naturligvis kombineres.

Der er i forvaltningen opstået flere andre kombinationer, hvoraf blot to skal nævnes.

Rød/gul/grøn

Indflydelsen opdeles i Rød, hvor brugerne ikke har indflydelse, Gul,

hvor de har en vis indflydelse og Grøn, hvor de har fuld indflydelse.

Koordinationsudvalg

Flere brugerbestyrelser slår sig sammen og danner et ”koordinationsudvalg”, som koordinerer på tværs af institutioner, mens brugerbestyrelserne koncentrerer sig om den daglige drift.

Reel og formel indflydelse

Det er værd at bemærke sig at der ofte kan være en modsætning mellem formel og reel indflydelse. I brugerbestyrelsen er der en stærk formel indflydelse, der til gengæld kan være hindrende for at brugere og interessenter spontant har indflydelse.