

#### **4. Opsigelse af driftsoverenskomst med Hyltebjerggaard (2009-118074)**

Borgerrepræsentationen skal tage stilling til forslag om opsigelse af driftsoverenskomsten med det selvejende plejehjem Hyltebjerggaard. Opsigelsen er led i Sundheds- og Omsorgsforvaltningens tilpasning af plejeboligkapaciteten til den demografiske udvikling

#### **INDSTILLING OG Beslutning**

Sundheds- og Omsorgsforvaltningen indstiller, at Sundheds- og Omsorgsudvalget overfor Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen anbefaler

1. at driftsoverenskomsten med det selvejende plejehjem Hyltebjerggaard opsiges.

#### **Problemstilling**

I sit møde den 20. august 2009 godkendte Sundheds- og Omsorgsudvalget, at opsigelsen af driftsoverenskomst med det selvejende plejehjem Hyltebjerggaard med virkning fra april 2010 sendes i høring. I den forbindelse afgav Sundheds- og Omsorgsudvalget en fælles bemærkning om, at udvalget beklager den korte høringsfrist, og anmoder forvaltningen om fremover at sikre mindst fire ugers høringsfrist.

Efter ombygning genåbner det moderniserede plejecenter Johannesgården i Vanløse i oktober 2009 med 74 nye moderne og rummelige 2-rumsboliger med tilhørende fælles- og servicearealer. Med henblik på at sikre demografi- og kapacitetstilpasningen inden for plejeboligområdet, herunder sikre udnyttelsen af de nye pladser, skal der i forbindelse med genåbningen afvikles et utidssvarende plejehjem med ca. 50 pladser.

Udvælgelsen af det specifikke plejehjem til afvikling er bl.a. baseret på følgende kriterier:

- At de fysisk ringeste bygninger afvikles først.
- At plejehjemmet ikke kan ombygges i overensstemmelse med Sundheds- og Omsorgsudvalgets 17 principper for modernisering af plejehjem.
- At afviklingen kan tilrettelægges således, at så mange plejhjemsbeboere som muligt kan genhuses i eget lokalområde.

Med udgangspunkt i disse kriterier anbefales Hyltebjerggaard i Vanløse afviklet og beboerne tilbudt overflytning til Johannesgården i samme lokalområde.

#### **Løsning**

Omsorgscenteret Hyltebjerggaard, Linde Allé 33 i Vanløse, er et selvejende plejehjem med tilknytning til Hyltebjerggaardfonden/Hyltebjerg Sogns Menighedspleje. Plejehjemmet er opført i 1968, og bygningen ejes af den selvejende forening. Plejehjemmet rummer 44 1-rumsboliger.

Hyltebjerggaard er blandt de fysisk dårligste plejehjem i Københavns Kommune.

Vedligeholdelsesstandarden af bygningen vil i de kommende år kræve, at der investeres et betydeligt millionbeløb i ejendommen. Den dårlige vedligeholdelsesstand omfatter badeværelser, køkkener,

adgangsforhold, elevatorer, gulvbelægning samt elektriske installationer mv.

Hyltebjerggård er undersøgt i 2007 og fundet uegnet til ombygning, jf. de af Sundheds- og Omsorgsudvalget tiltrådte 17 principper for modernisering af plejeboliger. Bygningskroppen er uhensigtsmæssig, ligesom bygningens konstruktion ved en ombygning vil resultere i en uøkonomisk planløsning med meget spildplads og et begrænset antal dyre boliger og derved uhensigtsmæssig driftsøkonomi.

Med hensyn til den demografiske udvikling/efterspørgsel i lokalområder samt 4-ugersgarantien ligger plejehjemmet i et lokalområde (Vanløse/Brønshøj/Husum), hvor der samlet set er en høj dækningsgrad af plejeboliger i forhold til den nuværende demografi og prognoserne for fremtiden. Endvidere genåbnes der 74 moderne plejeboliger på Johannesgården.

Beboerne fra Hyltebjerggård vil dermed i fuldt omfang kunne tilbydes genhusning på Johannesgården, som ligger i samme lokalområde, dog under hensyntagen til borgernes frie valg. Indflytning i de moderne boliger vil være en væsentlig serviceforbedring for de enkelte beboere.

Afviklingen af Hyltebjerggård vil endvidere kunne gennemføres sideløbende med, at 4-ugers ventetidsgarantien opretholdes.

Det skal bemærkes, at ni af de nuværende beboere på Hyltebjerggård kommer fra et plejehjem, der tidligere er afviklet permanent eller udtaget til modernisering, heraf kommer tre fra det tidligere Johannesgården. En flytning til det moderniserede Johannesgården vil garantere, at disse beboere ikke igen vil blive flyttet som led i senere moderniseringer.

Hyltebjerggård rummer udover de almindelige plejehjemspladser et dagcenter med 12 pladser og et daghjem med 14 pladser. I forbindelse med afviklingen af plejehjemmet overflyttes dagcenter- og daghjemsgæsterne til institutioner i lokalområdet.

Det skal bemærkes, at en flytning af de 36 akut plejepladser på Fælledgården til Hyltebjerggård har været overvejet. Dette er dog ikke en faglig og kapacitetsmæssig bæredygtig løsning, idet plejehjemmets begrænsede størrelse ikke muliggør eventuel samtænkning med øvrige midlertidige pladstyper (eksempelvis rehabiliteringspladser). Endvidere vil der tilbagestå en række umoderne og svært anvendelige boliger på Hyltebjerggård, såfremt behovet for akut plejepladser på et senere tidspunkt måtte falde.

### *Høring*

Sagen har været udsendt i høring hos de involverede parter. Der er indkommet seks hørings svar. Ældrerådene og Lokaludvalget har generelt set ingen bemærkninger til opsigelsen. Det forudsættes dog, at der tages ganske særlige hensyn til beboerne. Bestyrelsen, personalet og Bruger- og pårørenderådet er særdeles kritiske overfor afviklingsforløbet, og finder bl.a. at beboernes frie valg skal respekteres, og at høringsfristen var for kort.

Forvaltningen skal hertil bemærke, at samtlige beboere på Hyltebjerggård har i henhold til lovgivningen frit valg. Beboerne vil dog alle kunne tilbydes genhusning på Johannesgården – hvis de har ønske herom. Den forkortede høringsfrist skyldes den fremrykkede afslutning på moderniseringen af Johannesgården samt hensynet til den generelle plejeboligkapacitet, herunder

demografertilpasningen, den aktuelle udvikling i 4-ugersgarantien samt antallet af færdigbehandlede ældre på hospitalerne.

For en nærmere gennemgang af høringssvarene og forvaltningens bemærkninger hertil henvises til bilag 1-2.

## **Økonomi**

Afviklingen af Hyltebjerggård er en del af den samlede tilpasning af kapaciteten i 2009 til den demografiske udvikling på ældreområdet samt tilpasning som følge af plejehjemsåbninger.

Antallet af almindelige plejehjemspladser i det vedtagne budget 2009 skal reduceres med 92. I løbet af 2009 har/vil Sundheds- og Omsorgsforvaltningen åbne to moderniserede plejehjem: Bispebjerghjemmet (primo 2009) med 90 pladser og Johannesgården (oktober 2009) med 74 pladser.

Det er en grundforudsætning i Moderniseringsplanen, at der udover reduktionen som følge af demografien som hovedregel skal lukkes et tilsvarende antal pladser, når der bliver åbnet nye, for at fastholde dækningsgraden og niveauet, der sikrer fire ugers garantien samt driftsøkonomien på det genåbnede plejehjem.

Lukningen af Fælledgården med 204 almindelige plejehjemspladser dækkede hovedparten af såvel demografertilpasningen i 2009 som genåbningen af pladserne på de to nye plejehjem. Den resterende del bliver nu realiseret med lukningen af Hyltebjerggård. Lukningen planlægges således, at den falder sammen med åbningen af Johannesgården for at undgå at presse kapaciteten unødigt af hensyn til borgerne.

Med hensyn til dagcenterkapaciteten afvikles 11 pladser i forbindelse med demografertilpasningen for 2010 ved lukningen af Hyltebjerggård. Alle de nuværende dagcenter/daghjemsgæster på Hyltebjerggård vil blive tilbudt overflytning til anden lokalitet jf. ovenstående.

De pladsmæssige konsekvenser af den nye befolkningsprognose udarbejdet i marts 2009 bliver indarbejdet i forhold til de kommende lukninger/åbninger af plejehjem i løbet af 2010.

Det skal bemærkes, at der i løbet 2009/2010 fremlægges en række yderligere indstillinger vedrørende pladsrokinger i forbindelse med åbningen af Gyldenrisparken i Sundbyvester, Tingbjerg Plejehjem i Brønshøj, Ryholdtgård på Østerbro, Verdisvej i Kgs. Enghave og Langgadehus i Valby.

## **Videre proces**

Efter behandling i Sundheds- og Omsorgsudvalget videresendes sagen til Økonomiudvalget og Borgerrepræsentationen. Opsigelsesvarslet for driftsoverenskomsten med Hyltebjerggård er på 6 måneder, og overenskomsten vil dermed være opsagt ved udgangen af april måned 2010.

Når det i Borgerrepræsentationen er endeligt besluttet at plejehjemmet skal afvikles, inddrages alle involverede parter i planlægningen af det videre konkrete forløb. Her vil alle løbende få afklaret præcist, hvornår plejehjemsbeboerne skal flytte, og personalet skal være opsagt, i clearing eller tilbudt relevant efteruddannelse eller lignende.

Sundheds- og Omsorgsforvaltningen vil i et tæt samarbejde med plejehjemmet og dets bestyrelse mv.

igennem hele perioden sikre det bedst mulige procesforløb, jf. de gode erfaringer, der er indhentet fra tidligere afviklingsforløb. Sundheds- og Omsorgsforvaltningen vil endvidere sammen med bestyrelsen afklare om øvrige forvaltninger i kommunen eventuelt kan anvende Hyltebjerggård til andet formål.

Det skal bemærkes, at pladsanvisningen til Hyltebjerggård er stoppet indtil institutionens endelige fremtid er afklaret.

Hanne Baastrup

/Andreas Jegstrup

**bilag**

[Bilag 1. Sundheds- og Omsorgsforvaltningens kommentarer til høringssvarene](#)

[Bilag 2. Høringssvarene vedrørende opsigelse af driftsoverenskomst med Hyltebjerggaard](#)

