

Oversigt over forslag (pixikatalog) [Offentlig version]

Sidetæl: I henviser til Investeringskataloget, E henviser til Effektiviseringskataloget

Hjemmepleje									
Nr.	Titel	Indhold	Investering		Effektivisering				Side
			Service	Anlæg	2020	2021	2022	2023	
HJ01	Målrettet serviceniveau [FORTSAT I PROCES]		0	0	-3.100	-4.200	-4.200	-4.200	E,3
HJ02	Vi går på arbejde, når der er brug for os	Socialforvaltningen foreslår, at der på hjemmeplejeområdet indføres en mere dynamisk vagtplanlægning, der afspejler borgergruppens behov.	0	0	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	E,4
HJ03	Afskaffelse af biler på hjemmeplejeområdet	Socialforvaltningen har leaset 29 biler til brug på hjemmeplejeområdet. Der lægges i forslaget op til at afskaffe hovedparten af bilerne over tid frem mod 2022.	0	0	-850	-1.100	-1.450	-1.450	E,7
HJ04	Etablering af rengøringskorps	Forslaget handler om at etablere rengøringskorps i de to hjemmeplejecentre i Socialforvaltningen. Ved at ansætte andre faggrupper end SOSU-personale forventes det at opnå et provenu på 1 mio. kr. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	0	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	E,10
HJ05	Øget brug af underleverandører	Socialforvaltningen har på hjemmeplejeområdet to underleverandører, der anvendes for borgere der har behov for en særlig, koordineret indsats over mange af døgnets timer. Socialforvaltningen er i gang med en omstilling fra at benytte den kommunale leverandør til i højere grad at benytte de to private underleverandører. Omstillingen skaber et merprovenu på 1,7 mio. kr., der kan indgå i forvaltningens effektiviseringsbidrag.	0	0	-1.700	-1.700	-1.700	-1.700	E,13

HJ06	Fra tryghedsbesøg til tryghedsopkald	Socialforvaltningen har en række borgere, der modtager tryghedsbesøg af hjemmeplejen. Disse besøg forslås ændret til tryghedsopkald. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	0	0	-350	-350	-350	-350	E,16
HJ07	Tøjvaskordning - ændret serviceniveau og mindreforbrug [SOFs andel - udarbejdet af SUF]	Sundheds- og Omsorgsforvaltningen har identificeret et mindreforbrug på tøjvaskeordningen på Sundheds- og Omsorgsforvaltningens ramme. Der stilles desuden forslag om ændring af leveringsfrekvensen på tøjvaskeordning fra hver 2. uge til hver 3. uge i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen og Socialforvaltningen. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	0	0	-80	-80	-80	-80	E,19
HJ08	Ophør af ekstra årlig rengøring [SOFs andel - udarbejdet af SUF]	Forslaget betyder, at de borgere i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen og Socialforvaltningen, som har modtaget indsatsen 'Ekstra rengøring' en gang årligt, pr. 1 januar 2020 ikke vil modtage den ekstra årlige rengøring. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	0	0	-1.100	-1.200	-1.200	-1.200	E,23
HJ09	Ændret serviceniveau på praktisk støtte [SOFs andel - udarbejdet af SUF]	Forslaget betyder, at de borgere i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen og Socialforvaltningen, som er visiteret til praktisk støtte, pr. 1. januar 2020 vil modtage praktisk støtte hver 3. uge i stedet for hver 2. uge. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	0	0	-2.050	-4.500	-4.500	-4.500	E,27
Total			0	0	-11.730	-15.630	-15.980	-15.980	

Børnefamilier med særlige behov

Nr.	Titel	Indhold	Investering		Effektivisering				Side
			Service	Anlæg	2020	2021	2022	2023	
BU01	Investeringsforslag - Peer-to-Peer familier i familiebehandling	Forslaget omfatter brug af Peer-to-Peer familier som del af et familiebehandlingsforløb for at støtte familier til at overføre det, de har lært i familiebehandlingen, til hverdagen – med det formål at forkorte familiebehandlingsforløbet.	1.800	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	1,3
BU02	Investeringsforslag - Udvikling og implementering af Fritidsliv med Mentor	Socialforvaltningen udvikler og implementerer Fritidsliv med Mentor for at introducere og fastholde udsatte børn og unge i fritidsforeninger, så de indgår i almensamfundets fællesskaber og mhp. at forkorte de efterfølgende sociale foranstaltninger.	3.100	0	-700	-700	-700	-700	1,8

BU03	Investeringsforslag - Bedre digital understøttelse af borgere i familiebehandlings- og psykologforløb	Der foreslås implementeret en app, der løbende støtter borgere igennem deres familie- og psykologbehandlingsforløb, samt giver medarbejderne et redskab, der kan understøtte at planlægning, koordinering og kommunikation med familierne bliver nemmere, så aflysninger som følge af udeblivelser reduceres, og familiebehandlingsforløb kan forkortes.	0	950	-500	-300	-300	-300	1,13
BU04	Investeringsforslag - Udvikling af gruppeforløb i almene fællesskaber	Forslaget omhandler udvikling og test af gruppeforløb til udsatte familier, som køres i almene fællesskaber som medborgerhuse, kirker mv., understøttet af Socialforvaltningen. Målet er, at en række udsatte børn, unge og familier, som i dag modtager gruppeforløb efter § 11, stk. 3, fremefter i stedet modtager det nyudviklede gruppeforløb.	1.900	0	-500	-500	-500	-500	1,19
BU05	Investeringsforslag - Samling af børnefamilieenhederne BBU Bispebjerg og BBU Nørrebro	Børnefamilieenhederne BBU Bispebjerg og BBU Nørrebro er pr. 1. januar 2019 sammenlagt organisatorisk og flytter fysisk sammen i løbet af 2019. Formålet er at styrke den sammenhængende og koordinerede socialfaglige indsats i lokalområdet. Sammenlægningen muliggør reduktion på administration og husleje.	1.890	175	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	1,23
BU06	Investeringsforslag - Transport ifm. dagbehandling [BBUs andel]	Det foreslås at reducere udgifter til transport i taxa af børn og unge med handicap samt udsatte børn der går i dagbehandling, gennem træning af børnenes selvstændighed og færdigheder i at bevæge sig i trafikken, samt en større inddragelse af deres forældre, så flere børn kan transportere sig selv i skole. Derudover gennem en mere effektiv udnyttelse af taxakapaciteten ved at flere børn kan køre sammen. Forslaget påvirker serviceniveauet på området. Forslaget vedrører både målgruppen udsatte børn samt børn med handicap.	0	1.150	-900	-650	-650	-650	1,28
BU07	Investeringsforslag - Kapacitetstilpasning [FORTROLIGT FORSLAG]	Forslaget er fortroligt.	10.350	0	-2.300	-2.300	-2.300	-2.300	1,33

BU08	Investeringsforslag - Tidlig koordineret indsats for 0-1 årige spædbørn og deres familier	Socialforvaltningen arbejder mod at styrke den tidlige indsats for 0-1-årige ved hjælp af et mere koordineret og tværfagligt samarbejde mellem sagsbehandlere og familiebehandlere, sideløbende med den børnefaglige undersøgelse. Med forslaget udbredes eksisterende erfaringer. Indsatsen medfører et provenu i form af et reduceret behov for midlertidige familieanbringelser.	1.100	0	-650	-650	-650	-650	1,34
BU09	Investeringsforslag - Reduktion i døgninstitutionsanbringelser til fordel for netværksanbringelser	Socialforvaltningen fortsætter arbejdet med omstilling af døgninstitutionsanbringelse på børneområdet med et særligt fokus på at øge anbringelse i netværk.	2.100	0	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	1,38
BU10	Besparelse på den Sociale Døgnvagt	Der foreslås foretaget en besparelse på Den Sociale Døgnvagt, der udmøntes via en generel besparelse i ressourcerne, nedjustering af åbningstider og opgaver i dagtimerne samt afvikling af sociallæge tilknyttet Døgnvagten. Forslaget påvirker serviceniveauet på området. Forslaget kan skaleres ned ved fx at fravælge besparelse på sociallægen tilknyttet Døgnvagten.	0	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	E,33
BU11	Besparelse på skolesocialrådgivere	Den nuværende skolesocialrådgiverindsats reduceres med 25 % og fokuseres på skoler med størst socioøkonomisk udsathed. Forslaget betyder, at skolesocialrådgiverne fremover ikke vil være tilstede på alle københavnske folkeskoler. Forslaget påvirker serviceniveauet på skoler, der udgår af ordningen.	0	0	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	E,37
BU12	Omlægning af støttet og overvåget samvær for anbragte børn og unge [BBUs andel]	Det foreslås, at samværsområdet omstilles for at opnå bedre sammenhæng i indsatsen overfor anbragte børn og unge samt i familiebehandlingen. Det vil medføre et provenu i form af sparede udgifter til eksterne konsulenter og lokaler. Forslaget berører både målgrupperne udsatte børn og unge samt området for børn og unge med handicap.	0	0	-500	-1.000	-1.000	-1.000	E,41
BU13	Reduktion i den fælles BUF-SOF dagbehandlingspulje [SOFs andel - FORTSAT I PROCES]	Med forslaget reduceres den kommunale dagbehandlingspulje i Socialforvaltningen og Børne- og Ungeforvaltningen med 1,5 % af hver deres andel	0	0	-1.800	-1.800	-1.800	-1.800	E,45

BU14	Reduktion i omfanget af efteruddannelsesaktiviteter og fælles standarder for supervision samt rammebesparelse på døgninstitutioner og dagbehandlingstilbud	Forslaget går på reduktion i omfanget af efteruddannelsesaktiviteter og reduktion i brug af eksterne supervisorer via indførelse af fælles standarder for supervision og øget brug af interne supervisorer. Dertil indlægges en rammebesparelse på egne døgninstitutioner og dagbehandlingstilbud på børneområdet svarende til 0,86 % af områdets samlede budget. Forslaget påvirker serviceniveauet. Forslaget er skalerbart, og besparelsen kan derfor både reduceres og forøges.	0	0	-2.750	-2.750	-2.750	-2.750	E,46
Total			22.240	2.275	-20.100	-20.150	-20.150	-20.150	

Borgere med sindslidelse									
Nr.	Titel	Indhold	Investering		Effektivisering				Side
			Service	Anlæg	2020	2021	2022	2023	
SI01	Investeringsforslag - Udvidelse af Københavnermodellen for borgere med sindslidelse	Forslaget omhandler en udvidelse af Københavnermodellen, der allerede er etableret en indgang til på Nørrebro. Borgere over 18 år med psykiske lidelser og/eller sociale vanskeligheder kan henvende sig og tilbydes støtteindsatser uden en forudgående udredning. Modellen skal afhjælpe borgernes stigende behov for ydelser efter serviceloven, og samtidig mindske behovet for visiterede forløb og pladser. Med forslaget vedtages et nyt serviceniveau, hvor målgruppen fremadrettet visiteres efter en ny paragraf i serviceloven vedr. forebyggende tilbud.	2.700	0	-1.500	-1.000	-1.000	-1.000	1,45
SI02	Investeringsforslag - Styrket myndighedsindsats - Flere sagsbehandlere til at varetage myndighedsopgaver for borgere i botilbud	Intensiveret opfølgning for borgere på botilbud vil bidrage til, at de hjælpes hurtigere videre til mindre indgribende indsatser, og dermed øger flowet på forvaltningens botilbud. Gennem investering i en intensiveret opfølgning hos borgere i botilbud vil Socialforvaltningen bidrage til, at flere borgere hjælpes hurtigere videre til mindre indgribende indsatser.	4.500	0	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	1,50
SI03	Investeringsforslag - Beskyttet beskæftigelse som en integreret del af tilbudsviften	Den nuværende målgruppe til beskyttet beskæftigelse (Servicelovens § 103) er faldende. I forbindelse med et kommende udbud af opgaven, vil der kunne realiseres en økonomisk gevinst gennem tilpasning af antallet pladser.	300	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	1,55

SI04	Investeringsforslag - Omlægning af botilbud for borgere med sindslidelse [FORTROLIGT FORSLAG]	Forslaget er fortroligt.	2.250	250	-975	-975	-975	-975	1,58
SI05	Investeringsforslag - Afvikling af aktivitets- og samværstilbud til borgere med sindslidelser	Forslaget omhandler en reduktion i antallet af aktivitets- og samværstilbud til borgere med sindslidelse samt en generel besparelse på området. Forslaget beskriver to modeller, som adskiller sig ved to forskellige forslag til opsigelse af selvejende tilbud. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	1.800	1.300	-11.150	-11.150	-11.150	-11.150	1,59
Total			11.550	1.550	-18.625	-18.125	-18.125	-18.125	

Udsatte voksne									
Nr.	Titel	Indhold	Investering		Effektivisering				Side
			Service	Anlæg	2020	2021	2022	2023	
UD01	Investeringsforslag - Tilpasninger på rusmiddelområdet	Med forslaget gennemføres der en række tilpasninger på rusmiddelområdet. Forslaget består af en række aktivitetsspecifikke besparelser. Besparelsen er samlet set på 5,6 mio. kr. og udgør ca. 3 % af de samlede udgifter på området. Forslaget er skalerbart og påvirker serviceniveauet.	500	0	-5.600	-5.600	-5.600	-5.600	1,66
UD02	Afvikling af den tværgående psykologindsats	Socialforvaltningen afvikler den tværgående psykologindsats på rusmiddelområdet. Nogle af borgerne i målgruppen vil kunne få en sammenlignelig indsats ved et andet tilbud, mens andre borgere skal henvendes til psykologbehandling via egen læge. Forslaget påvirker serviceniveauet.	0	0	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	E,54
Total			0	0	-6.850	-6.850	-6.850	-6.850	

Borgere med handicap

Nr.	Titel	Indhold	Investering		Effektivisering				Side
			Service	Anlæg	2020	2021	2022	2023	
HA01	Investeringsforslag - Mestringsstøtte til unge med handicap	Forslaget omfatter en udvidelse af tilbudsviften for unge i alderen 12 til 18 år, der styrker mulighederne for tidligt at arbejde med egenmestring hos målgruppen. Tilbuddene om mestringsstøtte tager højde for de udfordringer og støttebehov, der er særlige for unge med bl.a. autismespektrumforstyrrelser.	2.450	800	-950	-1.670	-4.400	-7.150	1,74
HA02	Investeringsforslag - Øget fokus på udvikling af egenmestring hos borgere i midlertidige botilbud	Forslaget vil medføre et øget fokus fra sagsbehandlere og botilbudsmedarbejdere på udvikling af egenmestring blandt borgere med handicap, der bor på midlertidige botilbud, med det formål, at flere borgere hjælpes til at opnå kompetence til at bo selvstændigt og dermed reducere behovet for botilbud.	3.550	0	-1.350	-3.350	-3.350	-3.350	1,80
HA03	Investeringsforslag - Udvidelse af indsatstrappe for voksne med handicap	Socialforvaltningen ønsker at udvide indsatstrappen for voksne borgere med handicap for derved at kunne tilbyde flere forebyggende indsatser, med det formål at reducere behovet for mere massive indsatser.	900	500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	1,85
HA04	Investeringsforslag - Omstilling af dagtilbudsområdet for borgere med handicap: transport, lokationer, lukning/omdannelse og målgrupper	Forslaget indebærer omstrukturering og effektivisering af dagtilbudsområdet, så der opnås besparelser på områder vedrørende transport i forbindelse med dagtilbud, lokationer, lukning, omdannelse og målgrupper. Forslaget påvirker serviceniveauet.	0	6.600	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	1,91
HA05	Investeringsforslag - Udvidelse af netværkskonsulentfunktion på handicapområdet	Den forebyggende familieindsats på børne- og ungeområdet i Borgercenter Handicap styrkes yderligere ved at arbejde mere intensivt med at inddrage barnets og den unges netværk.	1.100	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	1,96
HA06	Investeringsforslag - Omstilling af kontaktpersonsordningen	Kontaktpersonsordningen omstilles for at opnå flere og mere effektive forløb samt forebygge anbringelser.	1.050	0	-1.200	-1.600	-1.600	-1.600	1,102
HA07	Investeringsforslag - Gruppebaseret behandlingstilbud til forældre til børn med autisme	Forslaget sigter mod at styrke forældre-empowerment med henblik på at opnå en øget familietrivsel og forebygge mere indgribende indsatser. Forældre, der er i målgruppen til Familiebehandling, tilbydes et forløb, der kobler det evidensbaserede program 'De Utrolige År' (DUÅ) med autisme specifik viden.	350	0	-190	-490	-690	-690	1,107

HA08	Investeringsforslag - Opskalering af Cool Kids indsats målrettet børn med autisme og angst	Flere børn får angst som følge af deres autisme. Borgercenter Handicap ønsker at imødegå denne udfordring via en opskalering af programmet Cool Kids målrettet børn med autisme og angst.	180	0	0	-50	-300	-300	1,113
BU06	Investeringsforslag - Transport ifm. dagbehandling [BCHs andel]	Det foreslås at reducere udgifter til transport i taxa af børn og unge med handicap samt udsatte børn der går i dagbehandling, gennem træning af børnenes selvstændighed og færdigheder i at bevæge sig i trafikken, samt en større inddragelse af deres forældre, så flere børn kan transportere sig selv i skole. Derudover gennem en mere effektiv udnyttelse af taxakapaciteten ved at flere børn kan køre sammen. Forslaget påvirker serviceniveauet på området. Forslaget berører både målgrupperne udsatte børn og unge samt området for børn og unge med handicap.	0	0	-400	-400	-400	-400	1,28
HA09	Investeringsforslag - Early Bird [FORTSAT I PROCES]		0	0	0	0	0	0	1,119
HA10	Borgerstyret Personlig Assistance - reduktion i tilskud	Forslaget vedrører reduktion i tilskud til hjælperne i BPA-ordningen (Borgerstyret Personlig Assistance) i form af, at 6. ferieuge ikke længere vil blive dækket, da dette ikke er et krav jf. bekendtgørelsen til BPA-ordningen.	0	0	-2.300	-2.300	-2.300	-2.300	E,58
HA11	Reduktion i aktiviteten på de selvejende og kommunale 'kan'-klubtilbud for handicappede	Socialforvaltningen anvender hvert år 17,1 mio. kr. på selvejende og kommunale 'kan'-klubtilbud for borgere med handicap. Forvaltningen foreslår, at indsatsen reduceres på begge områder ud fra en af to beskrevne modeller. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	0	0	-12.200	-12.200	-12.200	-12.200	E,61
HA12	Kompensation for manglende dagtilbud ved salg af døgnpladser	Socialforvaltningen sælger aktuelt ca. 120 døgntilbudspladser til borgere med handicap til andre kommuner baseret på, at borgerne er i dagtilbud i fire hverdage ugentligt. Med forslaget vil Københavns Kommune fremadrettet opkræve betalingskommunerne for manglende dagtilbudsdage, såfremt borgerne ikke benytter dagtilbud svarende til en praksis, Københavns Kommune har mødt fra enkelte andre kommuner.	0	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	E,66

BU12	Omlægning af støttet og overvåget samvær for anbragte børn og unge [BCHs andel]	Det foreslås, at samværsområdet omstilles for at opnå bedre sammenhæng i indsatsen overfor anbragte børn og unge samt i familiebehandlingen. Det vil medføre et provenu i form af sparede udgifter til eksterne konsulenter og lokaler. Forslaget berører både målgrupperne udsatte børn og unge samt området for børn og unge med handicap.	0	0	-150	-300	-300	-300	E,43
HA13	Fokuseret procentuel reduktion på samtlige rammer	Med henblik på at opnå måltallet til kataloget af effektiviseringsforslag i 2020 fremsættes forslag om en generel reduktion på samtlige rammer i Borgercenter Handicap, dog ekskl. overførsler og sagsbehandling. Forslaget påvirker serviceniveauet på området.	0	0	-7.700	-7.700	-7.700	-7.700	E,69
Total			9.580	7.900	-39.940	-43.560	-46.740	-49.490	

Tværgående opgaver og administration									
Nr.	Titel	Indhold	Investering		Effektivisering				Side
			Service	Anlæg	2020	2021	2022	2023	
TOA01	Effektiviseringer/servicereduktioner på de tværgående områder	På de tværgående områder gennemføres fokuserede effektiviseringer på Servicecenter og Digitalisering, og derudover gennemføres en generel reduktion af løn og driftsudgifter over det samlede tværgående område.	0	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	E,73
TOA02	Reduktion af § 18-puljen til frivilligt socialt arbejde	Forslaget vedrører en reduktion på 3,0 mio. kr. af Socialudvalgets pulje til frivilligt socialt arbejde (§ 18-puljen), svarende til ca. 18 % af den samlede pulje. Forslaget er skalerbart og påvirker serviceniveauet.	0	0	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	E,76
Total			0	0	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	

Tværgående									
Nr.	Titel	Indhold	Investering		Effektivisering				Side
			Service	Anlæg	2020	2021	2022	2023	
TV01	Investeringsforslag - Oprettelse af administrative fællesskaber i Socialforvaltningen	Reduktion i udgifter til administration ved samling af opgaver i administrative fællesskaber indenfor HR og økonomi.	26.350	700	-10.700	-14.450	-19.450	-19.450	1,121

TV02	Investeringsforslag - Professionalisering af indkøb i Socialforvaltningen	Effektivisering og professionalisering af faglige og øvrige indkøb i Socialforvaltningen, ved brug af kommerciel tilgang, monitorering af priser og robust kontraktstyring	4.500	0	-8.800	-12.800	-18.300	-18.300	1,129
TV03	Investeringsforslag - Bølge 2 af robotter og machine-learning i Socialforvaltningen – herunder automatisering af indkomne mails og breve	Yderligere forslag til teknologiske-automatiseringer i Socialforvaltningen; herunder robot til scanning og journalisering i relevante fagsystemer af e-mails og fysisk post fra borgere og virksomheder, som i dag udføres manuelt og automatisering af manuelle procedurer i Kvantum.	750	4.000	-700	-2.500	-2.500	-2.500	1,135
TV04	Investeringsforslag - Hjemtagning af tolkeydelser [FORTSAT I PROCES]	Tolkeydelser er en vigtig del af det sociale arbejde med etniske minoritetsfamilier. Socialforvaltningen oplever i lighed med andre kommuner og regioner, at ydelser fra private leverandører er af alt for ringe kvalitet. Socialforvaltningen vurderer vi ved at oprette eget tolkekorps kan blive fagligt styrket, så arbejdet med familierne bliver bedre og mere effektivt. En øget faglig driftssikkerhed vil også give mulighed for økonomisk effektivisering, da dygtige tolke i højere grad kan varetage tolkeopgaven digitalt, via Skype.	1.000	0	-550	-550	-550	-550	1,141
TV05	Reduktion i tilskud til private tilbud	Der forslås en budgetbesparelse på tilskud til private tilbud, som Socialforvaltningen yder tilskud til. Reduktionen af tilskuddet følger samme procentvise besparelse, som forvaltningerne hvert år bidrager med til finansiering af Københavns Kommunes effektiviseringsstrategi og København Kommunes andel af bidraget til statens moderniserings- og effektiviseringsprogram. Forslaget vil kunne skaleres.	0	0	-400	-790	-1.190	-1.570	E,80
TV06	Investeringsforslag - Nyt 'web og vikar-modul' til KAS – Københavns Kommunes Arbejdsplansystem [FORTSAT I PROCES - udarbejdes af SUF]	Forslaget omhandler en investering i et 'web og vikar-modul', der skal integreres i KAS - Københavns Kommunes Arbejdsplansystem							1,142
Total			32.600	4.700	-21.150	-31.090	-41.990	-42.370	

Samlet total	75.970	16.425	-126.395	-143.405	-157.835	-160.965	
---------------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	--