



## Besvarelse vedrørende ledelsesevaluering i Teknik- og Miljøforvaltningen

Medlem af Borgerrepræsentationen *Niels Bjerrum (A)* har den d. 22. maj 2024 stillet følgende spørgsmål til Teknik- og Miljøforvaltningen.

### Spørgsmål

Som jeg forstår det, så er der netop lavet ledelsesevaluering i forvaltningen.

1. Er der nogen steder hvor det ser ekstra dårligt ud, fx i grøn drift city?
2. Og hvad vil I gøre ved det?

### Svar

Medarbejderne i Teknik- og Miljøforvaltningen besvarede ledelsesevalueringen i perioden april/maj. Resultaterne blev tilgængeliggjort 3. juni, og arbejdet med at identificere udviklingsområder er i gang.

Ledelsesevalueringen er en 360 graders evaluering med input fra medarbejdere, sideordnede, overordnede og lederen selv. Formålet er at give et kvalificeret og databaseret grundlag for dialog om ledelse. En 360 graders evaluering giver mulighed for et nuanceret billede af, hvordan egne ledelseskompeterer opleves af andre.

Ledelsesevalueringen i Teknik- og Miljøforvaltningen fungerer ikke som en facitliste, hvor konklusionen er god eller dårlig ledelse. Et talbaseret resultat får først mening, når det sættes i kontekst.

Kritik fra medarbejdersiden betyder ikke nødvendigvis, at der er tale om dårlig ledelse i en enhed. Implementering af nye procedurer kan erfaringsmæssig medføre modstand, hvilket ofte skyldes vanskeligheder med forandring. Hurtige beslutninger under pres kan skabe midlertidig utilfredshed, selvom de er nødvendige. Derfor er det vigtigt at se talbaserede evalueringer i kontekst af arbejdssituation og de rammer, lederen arbejder indenfor.

Den konkrete enhed, der nævnes, afviger ikke væsentligt fra det samlede gennemsnit i Teknik- og Miljøforvaltningen. Forvaltningens umiddelbare analyser af resultaterne viser desuden, at der overordnet

07-06-2024

Sagsnummer i F2  
2024 - 10789

Dokumentnummer i F2  
141618

Sagsnummer i eDoc  
2024-0191082

Stab

er god tilfredshed med lederne på tværs af Teknik- og Miljøforvaltningen.

Ovenstående vurdering skal ses med forbehold for, at resultaterne for nyligt blev tilgængeliggjort, og der vil fremadrettet blive arbejdet med at dykke nærmere ned i resultaterne.

Svaret er offentligt tilgængeligt på <https://www.kk.dk/politik/politiske-udvalg/teknik-og-miljoedvalget/politikerspørgsmaal-til-teknik-og-miljoeforvaltningen>

Marie-Louise Kudsk Hædersdal  
Vicedirektør