



Til
Klaus Mygind, MB

Kære Klaus Mygind

Tak for din henvendelse af d. 10. april 2024, hvor du stiller følgende spørgsmål til forvaltningen:

1. Hvilke gældende overordnede politikker, strategier og retningslinjer har Borgerrepræsentationen vedtaget, som ligger til grund for den styring og ledelse som Socialforvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem oplistet med titel og årstal for vedtagelse i Borgerrepræsentationen.
2. Hvilke gældende politikker, strategier og retningslinjer har Socialudvalget vedtaget, som forvaltningen ligger til grund for den styring og ledelse som forvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem ligeledes oplistet med titel og årstal for vedtagelse i udvalget.

Socialforvaltningens svar

- 1. Hvilke gældende overordnede politikker, strategier og retningslinjer har Borgerrepræsentationen vedtaget, som ligger til grund for den styring og ledelse som Socialforvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem oplistet med titel og årstal for vedtagelse i Borgerrepræsentationen**

I besvarelsen har Socialforvaltningen oplistet en række overordnede politikker, strategier og retningslinjer, som er vedtaget i Borgerrepræsentationen, og som ligger til grund for den styring og ledelse, som Socialforvaltningen praktiserer.

Socialforvaltningen bemærker til tabel 1, at den ikke er udtømmende for grundlaget for forvaltningens styring og ledelse, eftersom Borgerrepræsentationen såvel som andre udvalg løbende træffer beslutninger, som i større eller mindre grad indgår i styringsgrundlaget

26-04-2024

Sagsnummer i F2
2024 - 7461

Dokumentnummer i F2
5214088

Sagsnummer eDoc
2024-0131251

Direktionen

Rådhuset
1550 København V.

Telefon
33 66 33 66

E-mail
GQOU@kk.dk

www.kk.dk

for forvaltningen, herunder mere administrativt og i forhold til kommunens medarbejdere. Derudover omfatter tabellen bl.a. ikke:

- tværkommunale eller tværregionale politikker eller aftaler, som Borgerrepræsentationen har godkendt, og som også indgår i Socialforvaltningens styringsgrundlag. Det gælder fx KKR Hovedstadens rammeaftale for det højt specialiserede socialområde og specialundervisning og den tværsektorielle sundhedsaftale.
- aftaler med andre organisationer, som er godkendt af Borgerrepræsentationen, fx almenboligaftalen mellem Københavns Kommune og Danmarks Almene Boliger (BL) 1. kreds.
- opgørelser for måltal mv., som opgøres til Borgerrepræsentationen, herunder fx måltal for de særlige jobordninger med Københavns Kommune som arbejdsplads
- lovpligtige kvalitetsstandarder for bl.a. kvindekrisecentre og hjemmepleje, og lovpligtige beredskaber efter barnets lov bl.a. om forebyggelse og håndtering af overgreb mod børn og unge.

Endelig bemærker Socialforvaltningen, at forvaltningens generelle styring og ledelse er underlagt den lovgivning, der bliver vedtaget i Folketinget, bl.a. ift. serviceloven og barnets lov.

Tabel 1. Oversigt over en række af de politikker, strategier og retningslinjer, som Borgerrepræsentationen har vedtaget, og som ligger til grund for den styring og ledelse, som Socialforvaltningen praktiserer

Titel	Politisk vedtagelse i Borgerrepræsentationen
Beslutning om løsningsforslag på baggrund af ubalancer i doughnutmodel	14. marts 2024
Et godt liv i fællesskab. Københavnernes politik for det gode senior- og ældreliv 2024-2027	1. februar 2024.
Digitaliseringsstrategi 2024-27 - et bedre københavnerliv	9. januar 2024
Fremtidens klimavenlige hovedstad Kommuneplanstrategi 2023	14. december 2023
Københavns Kommunes kønsligestillingspolitik 2023-2026	30. november 2023
Investerings- og effektiviseringsstrategi	Besluttet årligt ifm. budgetaftalen
Københavns Kommunes Integrations- og medborgerskabspolitik 2023-26	21. september 2023

Handleplan mod racisme, etnisk diskrimination og hadforbrydelser	22. juni 2023
Københavns Kommunes Handicappolitik 2023-26	4. maj 2023
Ansvarlige og bæredygtige indkøb til gavn for borgere og samfund. Indkøbspolitik 2023-2026	1. december 2022
Sikker By 2022-2025	3. november 2022
Plan for bekæmpelse af hjemløshed	25. august 2022
Plan for fortsat drift - Københavns Kommunes beredskabsplan	23. september 2021
International strategi	20. maj 2021
Formål for Københavns Kommunes borgerinddragelse	22. april 2021
Verdensby med ansvar - Københavns Kommuneplan 2019	27. februar 2020
Københavns Kommunes mad- og måltidsstrategi	19. september 2019
Charter for arbejdsfællesskaber som næste skridt i Københavns Kommunes tillidsdagsorden	22. august 2019
Verdensby med ansvar Kommuneplanstrategi 2018 for København	28. februar 2019
Designguide for Københavns Kommune	20. september 2018
Informationssikkerhedspolitik og informationssikkerhedsregulativ	21. juni 2018
Hovedstaden for bæredygtig udvikling. Københavns Kommunes handlingsplan for FN's verdensmål	12. oktober 2017
Politik for Udsatte Byområder 2017	22. juni 2017
Københavns Kommunes rygepolitik	15. december 2016
Sammen om Byen - Fem principper for øget dialog med københavnere	28. januar 2016
Børne- og Ungepolitik	31. oktober 2013.
Kodeks for tillid	23. maj 2013
KBH 2025 Klimaplanen	23. august 2012
En klimaplan 2035 er under udarbejdelse og forventes vedtaget i BR ultimo 2024.	
Københavns Kommunes værdigrundlag	8. oktober 1998

3. Hvilke gældende politikker, strategier og retningslinjer har Socialudvalget vedtaget, som forvaltningen ligger til grund for den styring og ledelse som forvaltningen praktiserer? Jeg ønsker dem ligeledes oplistet med titel og årstal for vedtagelse i udvalget.

Socialforvaltningen har afgrænset besvarelsen til de mest centrale overordnede pejlemærker og strategier, der er forankret i Socialudvalget, og som ligger til grund for den styring og ledelse, som forvaltningen praktiserer. Det drejer sig om Socialudvalgets fire

strategiske indsatsområder og de tre borgercentres omstillingsplaner for den faglige og økonomiske udvikling i perioden 2021-2024.

- *Socialudvalgets fire strategiske indsatsområder for perioden 2023-2025. Vedtaget 16. november 2022.*

Indsatsområderne er særlige udfordringer, som udvalget har valgt at fokusere på, og som er gennemgående for udvalgets arbejde med at udvikle socialområdet i indeværende valgperiode. Til hvert indsatsområde knytter sig en eller flere målsætninger. De fire indsatsområder er:

1. Afskaffelse af hjemløshed i København
2. Udsatte unge med komplekse psykiske udfordringer
3. Sammenhængende social- og beskæftigelsesindsats
4. Fastholdelse og rekruttering af medarbejdere

- *Omstillingsplaner for den faglige og økonomiske udvikling i borgercentrene.*

Omstillingsplanerne beskriver en faglig og økonomisk omstilling, der udgør den strategiske retning for udviklingen af borgercentrenes områder for perioden 2021-2024.

Omstillingsplanerne forener faglige ambitioner med områdernes rammevilkår og danner ramme for større investerings- og effektiviserings- samt eventuelt ønskeforslag i perioden.

Omstillingsplanerne er udarbejdet af forvaltningen, og Socialudvalget har undervejs i processen drøftet udkast og givet input til forvaltningens videre arbejde med planerne. Socialudvalget er til sidst blevet præsenteret for de færdige omstillingsplaner, som blev taget til efterretning. Socialudvalget får årligt en status på borgercentrenes arbejde med omstillingsplanerne.

- *En plads i fællesskabet: Omstillingsplan 2021-2024. Borgercenter Børn og Unge.* Præsenteret for Socialudvalget, som tog den til efterretning den 20. januar 2021.
- *Et godt liv med deltagelse i fællesskabet: Omstillingsplan 2021-2024. Borgercenter Handicap.* Præsenteret for Socialudvalget, som tog den til efterretning den 10. februar 2021
- *Borgerens vej mod et selvstændigt liv: Omstillingsplan 2021-2024. Borgercenter Voksne.* Præsenteret for Socialudvalget, som tog den til efterretning den 10. februar 2021

Derudover drøfter og godkender Socialudvalget løbende politikker, retningslinjer, strategier mv., som ligger til grund for Socialforvaltningens ledelse og styring, herunder fx fastsættelse af sagsbehandlingsfrister i Socialforvaltningen, principfunktionsprogram for Socialforvaltningens botilbud og kriterier for uddeling af puljen til frivilligt socialt arbejde efter servicelovens § 18 mv. Socialudvalget

modtager desuden forskellige databaserede opgørelser på området, bl.a. halvårlig ledelsesinformation og en årlig magtanvendelsesstatistik.

Afslutningsvis kan Socialforvaltningen oplyse, at der tidligere har været markant flere politikker mv. i Socialforvaltningen, men at en række af disse blev nedlagt af Socialudvalget i 2014 som led i det arbejde, der blev igangsat med budgetaftalen for 2014 om at forenkle kommunens mange planer, politikker og strategier. Formålet med forenklingen på Socialudvalgets område var at få en mere simpel og overskuelig ramme for socialpolitikken i København og derigennem styrke det politiske overblik og øge de decentrale lederes handlerum.

Med venlig hilsen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mikkel Boje', written in a cursive style.

Mikkel Boje

Administrerende direktør